

و الصادرات المصينة فنورة .. بلا حل

Logistics and Supply Chain Management

مرد 2006

أرادارة المخاطرفي النقل البحري

ه تقرير التنمية البشرية لعام 2006



و مانحه فيه ممانحه عليه (لابد من طريق بديل)

Sokhna port vying For Asia traffic



LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS





- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- · Warehousing & Distribution
- · Removals
- · Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- Insurance Door To Door Coverage
- \* How did we arrive at Solution for this difficult equation?
- \* How could we have the ability to break the routine?
- \* How could the cost of time element becomes zero?

# With us costs reduced . . with us quality is increased.

Electronic Procedures . .

Distinguished Administration.

International Export Center - Office N°204 Tel, Direct: +202-2671468-2670671-2670672- EXT. 204

You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Cairo Office: 29 Farid St, Helicoptis, Cairo, Egypt Tell: x202-4149944-4194423-419423-4 Flox: x202-4184428-4148877 RekarandriaOffice: 10 Al Mathart Al Formary - Ell Messallah: 2\* floor Tell: x203-4839812-4839851-Flox: x203-4877792 Soldma Port Office: Horstandion Cairo Aliport Cairo Aliport Office: International Cairo Aliport Office: International Cairo Aliport



# ولنا كلمة

# تعديلات في الدستور المصرى

دريات إهمداء بقلم مستشار التحرير

طلب الرئيس محمد حسني مبارك من مجلس الشعب والشوري النظر في تعديل 34 مادة من مواد الدستور البالغ عددها 211 مادة، وذلك حتى يكون الدستور مزهلا لمواجهة المتغيرات الإجتماعية والاقتصادية والسياسية ويتضمن هذا

التعبيل تأكيد دور البرلمان في الرقابة على أعمال الحكومة وأعطاء الوقت الكافي لمناقشة الموازنة العامة للدولة والحسباب الغنّامي وتخفيف إجراءات سحب الثقة من الحكومة، وعدم حل مجلس الشعب أو إقالة الحكومة، وترشيح الأحزاب لنصب رناسة الجمهورية والعمل على نزاهة الإنتخابات باختبار نظام يضمن التمثيل المُثالى للأحزاب وإعطاء المرأة الحق في المشاركة الفعالة في الحياة السياسية وتعميق وتوافق قضية المواطنة مع الطابع المصرى بإعتبارها روح الدستور وتقييد سلطات رئيس الجمهورية واختياره عن طريق الانتخابات ألعامة ومراقبة السلطة التنفيذية للسلطة التشريعية ومحاسبتها ومن المواد التي طالب الرئيس بتعديلها المادة رقم 1و4و12 (الفقرة الأولى) والمواد 24و30و33 (الفقرة الثانية) والمواد 37 و56 (الفقرة الثانية) والمواد 59و73و80 (الفقرة الأولى) وجميعها تنص على نظام اقتصادي موحد يتسبب في الحد من الاستثمارات ولذا وجب التعديل حتى يمكن التعامل مع الأوضاع السياسية والاقتصادية العالية وليتفق النص الجديد مع الواقع وبالنسبة للفقرة الأولَى من المآدة 115 فان تعديلها يعطى لمجلس الشعب السلطات لأداء دور فعال عند مناقشة الموازنة والتعديل في مشروعها لتحقيق المصلحة العامة كما أن تعديل الفقرة الأولى من المادة رقم 118 يقلل المدة الزمنية بين نهاية السنة المالية وعرض الحساب الختامي والتي كانت

أما تعديل المادة 78 فهي خاصة ببدء ولاية رئيس الجمهورية الجديد بعد انتهاء مدة سلقة المقررة دستورياً وكذلك تعديل المواد 83 و84 و85 بما يسمح بشغل رئيس مجلس الوزراء لمنصب رئيس الجمهورية في حالة غيابة لمانع مؤقت او عند إتهامة ولدين الفصل في الإتهام ومن اهم المواد التي حرص الرئيس مبارك على ابقائها كما هي في الدستور دون تعديل مجانية التعليم ونسبة الخمسين في المائة للعمال والفلاحين وقد أكد الرئيس في مذكرته إلى مجلس الشعب والشوري على ضرورة الحرص على إختيار النظام الإنتخابي الأمثل والإشراف المعايد لضمان نزاهة الانتخابات ن وإعطاء الشعب عقه هي التعبير عن إرابته السياسية ولذا تم تعديل المادة 88 لمواجهة الزيادة في أعداد الناخبين عن طريق زيادة عدد لجان الإقتراع بجانب إشراف أعضاء الهيئات القضائية على الإنتخابات التي يتم أجرائها في يوم واحد فقط لعدم التلاعب

وفي النهادة ، \* وافق مجلس الشوري بالإجماع من حيث المبدأ على التعديلات النستورية وأكد السيد صفوت الشريف رئيس المجلس على أن هذه الموافقة تعتبر بمثابة تفويض شعبي بمواصلة مسيرة الإصلاح الدستوري بما يستجيب مع تطلعات الشعب ويتوافق مع متغيرات الواقع والتعامل مع المستجدات · وافق مجلس الشعب من حيث المبدأ على تقرير اللجنة العامة بشان التعديلات التي تم التصويب عليها ثداء بالاسم

إن الغرض الأول من التعديلات التي حددها الرئيس مبارك هو تحسين العلاقات بين السلطات التنفيذية والتشريعية والقضائية واعطاء رئيس الوزراء مشاركة أكبرمع رئيس الجمهورية لصنع سياسات الدولة كما إنها تعطى السلطة التشريعية الحق في رقابة مجلس الشعب على أعمال الحكومة وسحب الثقة منها وإجراء التعديلات على الموازنة العامة ولئا لابد من تشكيل لجنة على أعلى الستويات تضم كبار العناصر السياسية والإقتصادية والفكرية تكون مهمتها وضع التصور التنفيذي لهذه التعديلات حتى تتمشى مع التغيرات الدولية.

عاصم السيد أدمد



مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine AS&A Publishing Carden Town Camden Road, Camden Town London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

مستشار التماري

عاصم السيد أعمد رئيس التمسيس

سيد حبد المنعم سيد

المستشار القسانوني المستشار حميد عميود بدر

المحامى بالنقض

مشسرف التهسريس عبد السلام السيد أجهد حدير التمسي

نشأت الديعي سكرتير التمسريس

مميد البتعاوي

المكاتب والمراسلون جمهورية مصر العربية Tel. +2-0122586455 a LaLala اسكندرية Telefax. +2-03-4275117

العنوان: 51 ش فيكتور عمانويل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international\_p\_s\_m@yahoo.co.uk

أسرة التملي (+2) 0123184320 \* ريان أحمد بدوي «السيد عبد الميد السيد 0124183204 (+2) (+2) 0126638978 \* چيهان عبد الصمد (+2) 0107460784 \* سناء كمال (+2) 0106929403

 شرین جلال (+2) 0103954631 \* صفاء القلاوي (+2)0124614924 \* عبد الرحيم مصطفى (2+)0122550675

\* مجدى محمد حال (+2) 0122833584 \* ميادة محمود (+2) 0129077337 \* ياسمين عبد المجيد

سوريا \* ریان/ رامی تحوف

0096394231001 محمول 0096394239440

0096343714536 فاكس

\* السعودية - جدة تليفون: (6369985) - (2) - (6369985)

فاكس: (6369459) - (2) - (6369459)

كندا ه شریف صلاح مختار ئليفون: 4167250912 - 1+ توزع في جميع أنداء العالم،

القالات النشورة لا تعبر بالضرورة عن راى الجلة واضا تعبر عن اراء كتابها ويجوز إعلاة النشر مع الإشارة إلى المصدر من اجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار اوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالانصال لحجز مساحة الإعلان



الكاديبية العربية العلوم و التكنولوچيا و النقل البحرس معصد تدريب الموانس



المعرض الخامس عشر للمعدات والخدمات البحرية

2007 فبراير 2007



تعت رعاية معالي المهندس معرف معالي المعرف ا



ينظمه معهد تدريب الموانيء بالتعاون مع إتعاد الموانيء البحرية العربية وأكاديمية اللوسار البحرية بللدن

المجادة الأصلام الميتانية فالتأثير المجارة المجارة المجارة المجارة المجارة المجارة المجارة المجارة المجارة الم

(01216)4625500c-T-(01216)4510014-45650576-2-5 (01216)4625500c-T-(01216)4510014-45650576-2-5 (01216)4625500c-T-(01216)4510014-45650576-2-5  MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

# SC

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC)

Head Office: 55 Sultan Hussein St. Tel: +203 48 55 001 (9 lines)

Fax: +203 48 55 002







نقدم خدماتنا للشعن الجوى المصاحرات والواردات بطائرات الايرباص حمولة ٤٠ طن على كل من اوروبا والشرق الاوسط والخرطوم بالاضافة الى شبكة خطوط مصر للطيران الممتدة الى اكثر من ٦٠ دولة حول العالم.

لشحناتكم القادمة برجاء الاتصال بنا

# CARGO TERMINALS

**CAIRO Terminal** 

Tel: (202) 6351767 / 6351358

**ALEXANDRIA Terminal** 

Tel: (203) 4294647 / 4294648

جمع البخائع

بجمع القاهرة ت: ۸۵۳۱۵۶۲/ ۲۲۷۱۵۳۲ (۲۰۲)

بجمع الإسعندرية

C: X353673/ V353673 (T.T)

Customer Services: (202) 265-7578 • www.egyptair.com.eg marketgm@egyptair.com.eg • cargomarket@egyptair.com.eg

, تعقد اللجنة الرباعية الدولية للسلام في الشرق الأوسط إجتماعاتها بنيويورك في أول فيراير الجاري

 عنقهم المستشارة الألانية إنجيلا مبركل في الفترة من 3 إلى 6 فيراير الجاري بجولة تشمل عبداً من الدول العربية ، حيث تجتمع مع قادة هذه الدول، وذلك لبحث قضايا النطقة

و تحرى التصفيات الأقريقية لكرة السلة للمنطقة الخامسة في رواندا خلال الفترة من 3 إلى 10 غبرابر الجاري بمشاركة 10 دول، وسيتأمل الفائز في هذه التصفيات لدورة الألعاب الأفريقية بالجزائر والبطولة الأفريقية للسلة في أنجولا.

\* بعقد مؤتمر إستكشاف الفرص الإستثمارية باليمن في الفترة من 6 إلى 8 فبراير الجارى، وتتطلع دول مجلس التعاون الطليجي واليمن إلى تحقيق الكثير من الأهداف المأمولة من إقامة هذا المؤتمر وتوثيق العلاقات في المجالات الإقتصانية . و بدرس إتحاد الكرة المصرى الإستعدادات لتتظيم إقامة مبارتي مصر مع السويد ودياً يوم 7 فيراير الجاري، ولقاء المنتخب الأوليمبي المصري مع كون ديڤوار رسمياً

« يعقد بالدار البيضاء في الفترة من 7 إلى 9 فبراير الجاري المنتدى الأول الفرنسس المتوسطى "ميد - اليا" التي تنظمه الوكالة الفرنسية لترويج الشركات يوبيفرانس بالتعاون مع غرفة التجارة الفرنسية بالمغرب، ويشترك في هذا المنتدي 400 شركة من جميم الدول العربية والأفريقية.

ه تقام بمدينة الغردقة في منتصف فبراير الجارى بطولة العالم رقم 16 لصيد الأسماك في البحار المبيقة بطريقة الجر، تحت رعاية اللواء أبو بكر الرشيدي محافظ البحر الأحمر والمهندس حسن صقر رئيس المجلس القومى للرياضة،

ويشارك في هذه البطولة 8 دول.

باستاد القاهرة،

\* يقام بمركز المؤتمرات بالقاهرة في الفترة من 22 إلى 24 فبراير الجاري المعرض الدولي للقوارب واليخوت ومستلزماتها ويصاحب المعرض دورات متخصصة في كل ما يهم ملاك القوارب واليخون من أعمال.

# ويتم خلال شهر فيراير الجاري

و عقد المُنتدى الإقتصادي بدافوس، وسيتناول المنتدي سبل تحريك مسيرة السلام في الشرق الأوسط، ومن للتوقع لقاء تسيبي ليفني وزيرة الخارجية الإسرائيلية بالعاهل

الأردني الملك عبد الله الثاني على هامش المنتدي. » عقد 4 ورش تدريبية بالقاهرة لتحسين وسائل تعامل الجمعيات الأهلية مع اللائحة

التنفيذية لقانون الجمعيات والإتمادات النظم لعمل هذه الجمعيات وتعظيم أدائها.

# بيان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون) بموانئ مصر خلال شهر نوفمبر 2006

الإجمال	السويس	شرع الشيخ	سفالما	Strange.	Selesion .	Bright	1 Company of	البيسان
105275	0	8496	35270	9708	45227	6574	0	وصول
104069	3926	3199	25723	9735	47952	13534	0	مغادرة
209344	3926	11695	60993	19443	93179	20108	0	الإجمالي

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

# عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال نوفمبر 2006

البيان	الإسكترية	lusar	evile	يورسميد(شرب)	شرق يورسميد	Tangle .	Hampito	1 grings	(June 1)	list, all		and many	4	الإجمال
سأن بشنائع علنة	0	0	103	53	8	28	23	25	Ò.	11	7	1	28	287
مان مب جال	0	0	22	6	0	3	0	5	0	0	3	0	0	139
سان سب سال	0	0	16	4	0	0	0	28	0	0	3	0	0	51
حاويات	0	0	75	85	89	0	3	1	0	0	0	0	0	253
سلان ركاب وسيلمة	0	0	0	45	0	0	10	1	0	43	70	43	87	299
اخرى	0	0	0	245	0	0	2	1	0	3	2	0	0	253

# حركة الموانى المصرية خلال شمر نوفمبر 2006

بيان المضائع الواردة لموانئ الجمهورية خلال نوفمير 2006

No.	1	450	100	Page 1	self files	Hampy Hear	THE PLAN	1	(Friday)	Application of the second	4129	مياز
											-	الستنوية
												196.60
216	765.53	174.97	57.29	533.27	41.32	0.53	-		92.19	244.71	154.52	Mps
440	437.74	265.07	60.73	111.94	0.95	6.79	28.97		8.07	59.5	13.66	Street
97	590.09	575.80	14.29					-		-		******
31												dayes
38	12.9			12.9	0.64	2.84				4.02	5.4	legal
61	183.05		2.65	180.4	9.51	0.63	-		16.97	36.96	126.33	tody
85	58.53			58.53		0.02	2.74		53.73	0.08	1.96	lpth.
2			-		-	-						السراوين
1	-	-										لواللمون
LES	15,83			15.83	0.01	0.28		0.46	0.27	7.79	7.02	the
								-				Education .
1086	2063,67	1015.84	134.56	912.87	52.43	5.00	31.71	0.46	171.23	343.06	308,89	Jap.

هذه البدانات غير نهائية وقاطة للتعديل

# بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية

خلال نوفمبر2006

البيان	No belay	400 ft lags	To the last	1	مثطات بترونية	ميردات ويجسدان	apply and	Living.	Arin	of the same	j.	at line
الإستنرية		-		13								
Dakel						-		ave.				
Mare	6.44	13.08	272.98	90.91	11.28	4	353.73	748.42	45.56	143.18	937.16	216
secta.	11.15		16.77	5.0				27,92	105.79	265.53	399.26	440
Acres de la				18.				100	38.28	552.64	590.32	97
الدريان			116.12	14				116.12	4		116.12	. 31
ospil	4.59	26.59	0.63	3.71		0.8	1.04	37.36	0.05		37.41	38
الأسية	46.71	3.52	88.11	32.65	0.01	0.18	-	171.18	1.85		173,93	61
lplin.	1.86	6.05	62.52	200		0,33		71.06			71.06	85
المعراوين			53.59					53,59			53.59	2
أبوالقصون			7.84	1				7.84		-	7.84	.1
ens	18.34	11.90	0.95	0.12		2.17	0.48	33.96	-		33.96	115
Glad				1				-			-	
الإجمال	89,09	61.14	519.81	127.39	11.29	3.48	355.25	1267.45	191.53	960,77	2419.75	1086

# بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية

خلال نوفمبر 2006

, J-91		4937			ورس فيق	,Cipa	
	displ	plus	499	Bul	plan	- 40	Carlo San
. \$54M	43031	2137L	21710	12527	7262	5366	John
78644	58626	29078	29548	20015	13161	6857	بورسميد(غرب)
(5226)	147229	74605	72634	9 5034	3153	1881	درل بهرسود
24.74	0			.4	4		- Bargari
256	0			198	76	222	Tub!
2868)7	248936	125054	12.5882	37881	23656	14223	الأجمالي



وزارة الثقل تطاع النقل البحري بتك معلومات النقل البحري المصرى ٤ شارع البطالسة - الأسكندرية EAVETVE : USU EATTAPT - EATTE

The marketing concept holds that a business exists to meet customer needs. The three critical elements of marketing concept are: customer satisfaction, integrated effort, and company profit. Logistics plays a key role in each of these elements in several ways. In order for a firm to be successful, any marketing effort must integrate the ideas of having the right product, at the right price. available at the right place, at the right time, with the right promotion-these are the five Ps of the marketing mix. Logistics plays a critical role, particularly in support of getting the product to the right place at the right time. This would achieve customer satisfaction. Achieving customer satisfaction, thus. requires an integrated effort both internally and externally with suppliers and ultimate customers.

# 4. Logistics Costs as a Percentage of

Product value Identifying the cost and service impact of the logistics process is an important first step in achieving recognition for logistics. Logistics costs as a percentage of a product value, depends on the product value itself. As the product value gets higher, the percentage cost of logistics gets lower. As an example, suppose a product shipment is valued at \$10,000 for pharmaceutical products and another is valued at \$2,000 for industrial nondurable material. Because of the factors such as market conditions, level of competition, transportation modes, product perishability (damageability and shelf life), inventory carrying costs, and handling fees, the pharmaceutical company pays \$500 to distribute the product while the nondurable materials company pays \$250. In absolute terms, the pharmaceutical company pays more, but in relative terms it pays only 5% of the

product value, whereas the nondurable materials company pays 12.5% of the product value. An organization can pursue one or more of three basic strategies to increase its profits. First, it can attempt to generate additional sales volume through increased marketing efforts; second, it may increase the price of the firm's product; and third, it can reduce the firm's costs of doing business. The latter is the strategy most companies choose as a first sten to increase the company's profitability Logistics management is essential for

implementing the latter strategy. In many organizations, logistics is one of the most promising areas where significant cost savinos can be achieved. In some cases, such cost savings can have a far greater impact on the firm's profitability than increasing sales volume would have.

5. Global Logistics Strategies One of the most important phenomena of the 20th century was the expansion of business organizations into every region of the World. Management of a global supply chain is much more complex than that of a purely domestic network. As it is true in domestic logistics management, an integral part of the global logistics management process is cost/service trade off analysis. Being able to properly identify, evaluate, and implement the optimal cost/service mix is always important to the organization and its customers, whether the operations are domestic or international.

Some particularly important cost and service considerations relate to response time. shipping accuracy, and shipment condition as well as the cost of doing the service. Ports play an important role in response time since they control the border clearing process. Port efficiency is thus one of the main factors in the global logistics strategy considered by all IDECONTINUED companies driving at achieving a competitive

edge in the marketplace.

In a study of over 200 European and US

organizations, several barriers to instituting a high quality service programs were identified. Those barriers apply to the ports as well. The top six barriers were related to employees and/or organizational issues. In order of importance, these were:

 Changing the corporate culture: Establishing a common

throughout the organization: 3. Establishing employee ownership of the quality process:

4. Gaining senior executives commitment: 5. Changing management processes; and Training and educating employees

Logistics executives have seen their discipline undergo significant development over the past 40 years. Logistics activities were once dispersed throughout the organization but logistics now is a highly structured, computerized, large budget functional area. The role of the logistics executive is far different today from what it was, and most probably different from what it will be in the future. In developing countries, and particularly for ports, this function still does not exist and it is still dispersed throughout the organization. This has to be remedied soon in order for the port management teams to achieve progress and far more efficiency that they achieved so far.

## اعداد خرائط حفراضة رقمية

مسرح اللواء أبو يكر الجندي رئيس الجهاز المركزي للتعبثة العامة والإحصاء بأنه جارى إعداد خرائط جغرافية رقمية لجميع محافظات مصر، تشتمل على بيانات ومعلومات وافية عن كل جزء

من أشعائها ويتم ذلك على شكل طبقات من المعلومات على كل خريطة من واقع إستثمارات بباثات السكان الثي ثم تجميعها

## دراسة ربط الطرق اللسية بالصرية صلاحية نهرالنيل للملاحة كان من أولويات البعث في إجتماعات

تقوم وزارة النقل بتعميق مجري نهر النبل في السافة ما بين جنوب القاهرة وحتى أسوان، وذلك بفرض جعل النهر مبالماً للملاحة النهرية من الإسكندرية وحتى أسوان والعكس وتنفيذا لفطة الجزارة وقد صبرح للهندس محمد

الطفى منصور وزير الثقل بأن مصر ستبدأ في إستمّدام نهر النيل في نقل البضائع م بكتافة بعدما تم ربط هويس المحربية بالنهر

اللجنة العليا للصرية الليبية علف الثلال وقد أكد المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل المصرى بأته تم الإتفاق على تشكيل لجنة مشتركة متخصصة من هبئة الطرق والكباري في البلدين تجتمع أواثل الغام الجارى وذاك لإعداد دراسة فنية لربط طريق الكفرة العوينات وأدى

حلفا وطريق توشكي والعويثات بجائب إنشاء شركة مشتركة لتنفيذ مشروعات الطرق والكياري بين البلدين أو البلاد

# حطم كلّ الأرقام القياسية في الرماية

بحمد الله تعالى فاز اللواء أح/ محمد الديب بالمركز الأول الرواد في أول مسابقة أقيمت بنادي الصيد المصري بالإسكندرية لموسم عام 2007 حيث حصل على كأس الرامي الشامل لكون هذه الماراة المتتوعة تقام لأول مرة بالإسكندرية وشمات الرماية بالخرطوش على الأطباق من العفرة ثم الرماية على أطباق الأبراج (الاسكيت) ثم الرماية على الأطباق للزبوجة وأخيراً على الأطماق ذات الأحنجة (الالكتروسيل)،

رقد قام السيد المستشار/ إسماعيل البسبوني رئيس مجلس إدارة نادي اللواء أح. محمد الليب الصيد المسرى بالأسكندرية بتقديم كأس المركز الأول في بطولة الرامي الشامل الرواد فوق 60 سنة الرامي المخضوم اللواء أح/ محمد الديب كما فاز بالمركز الأول تحت

60 سنة الرامي/ عمر السومى وفاز بالمركز الاول للناشئين الرامي/ كريم مختار، والجدير بالذكر أن الرامي المخضرم/ محمد الديب كان قد فاز بأول ميدالية ذهبية عام 1960

ومازال بمارس فوابته باقتدار ومهارة وقد حضر البطولة لقيف من الرماء وأعضاء نادي الصيد المصري بالاسكتبرية.

وأسرة تحرير الجلة تهنى الفائرين في هذه البطولة



# tics and Supply Chain-Management-



# DR. ISMAIL MOBAREK

The logistics process affects almost every sphere of human activity, directly or indirectly. Few areas of business have as significant an impact on a society's standard of living as logistics. However, logistics has never been identified as a process which needs a systems approach in handling its elements until the last two decades. Now organizations recognize the need to understand the logistics process and to train its employees to deal with its various elements collectively and not individually.

## Introduction

The main objective of this study is to understand the intricacies of logistics and its relation to supply chain management. Applications and optimization of logistics added value is similar whether the organization is production oriented or service oriented. Ports are usually categorized as service sectors, however, for this study ports will be considered a productive sector which produces services. Sokhna Port

in particular, is directed to combine both services and production, with the inclusion of many industrial complexes within the port. For this reason it becomes imperative for all the staff of the port to understand the importance of logistics and supply chain management in order to be able to work as a team and combine their efforts for the success of their organization

2. Definition of Logistics and Supply Chain Management

Until now, many executives would not know the difference between logistics and supply chain management. The two terms are very close to each other and distinguishing the difference needs some insight into the definition of each. Technically speaking the two terms are officially defined as follows: Logistics Management: is that part of the supply chain process that plans, implements, and controls the efficient, effective flow and storage of goods, services and related information from the point of origin to the point of consumption (destination) in order to meet customers requirements.

Supply Chain Management: supply chain management is the integration of key business processes from end user through original suppliers that provides products. services, and information that add value for customers and other stakeholders.

A number of important differences exist between the above two definitions. First. and foremost, supply chain management is the management of eight key business processes, namely:

- Customer relations management;
- 2. Customer service management:
- 3. Demand management; 4. Order fulfillment:
- 5. Manufacturing flow management;
- Procurement: Product development; and
- 8. Returns.
- Logistics Activities: Logistics activities encompass all the activities involved in the roduction of service from t

of origin to destination including:

- Customer Service: 2. Demand Forecasting:
- 3. Inventory management: 4. Logistics communications:
- 5. Materials handling:
- 6. Order processing; Packaging:
- 8. Parts and Service support:
- Plant and warehouse site selection:
- 10. Reverse logistics: 11. Treffic and Transportation:
- 12. Warehousing and storage The similarity between the functions of

logistics management and supply chain management is quite clear. However logistics is looking at individual tasks while supply chain management is a corporate

Thus, while logistics is looking inward in a company, supply chain management spans organizational boundaries as it considers trade-offs both within and among organizations regarding where activities should be performed such as where

inventories should be held

Systems Approach: While logistics and supply chain management are systems in themselves, each is a network of activities with the purpose of managing the orderly flow of material and personnel within a logistics channel. The systems approach is a simplistic vet powerful tool for understanding the Interrelationships. The systems approach simply states that all functions or activities need to be understood in terms of how they affect, and are affected by other elements and activities with which they interact,

While it might be desirable to have high inventory levels in order to improve customer order fulfillment, high inventory levels increase storage costs as well as the risk of obsolescence. Those unfavorable factors must be traded off with the favorable aspects of a decision before arriving at a decision on inventory levels. Without considering the impact of decisions on the larger system, such as the firm or the distribution channel, sub-optimization often occurs. That means while the individual activities in that system appear to be operating well, the net result on the total system is relatively poor performance. To understand the opportunities for improvement, and the implication of those opportunities, the system must be viewed as a whole. Irrespective of the official

is part of the logistics chain, management of those individual activities, collectively, to continue adding value to the product or service is logistics management. The collective management of the departments or organizations responsible for the parts of the logistics chain is supply chain

management. As an example, exporting cement from a port. The logistics chain of the cement production is one cycle, which is beyond the scope of interest of a port. However as soon as the cement goes out of the factory. being loaded on a truck or rail car, moved to a port, unloaded and stored, loaded onto a ship, transported by Sea to another port. unloaded into stores, loaded on trucks or rail cars to destination at which it is unloaded. Every one of those activities adds value to the product. Each entity is responsible for optimization of its part and all the activities form the logistics chain and Logistics management is the management of each of the activities. Putting all the activities under one management is the supply chain management. Later on in the case study of Sokhna Port this concept would be discussed at length in order to reach optimum operation and competitiveness.

3. Logistics Activities and importance to the Economy

The rising affluence of consumers has led to increasing national and international markets for goods and services. Thousands of new products and services have been introduced in the past decade and are currently sold and distributed to customers in every corner of the world. To meet the challenges of expanded markets and the proliferation of new products and services. business firms have increased in size and complexity. Multiple-plant operations have replaced single plants. The distribution of products from point-of-origin to point-ofconsumption has become an enormously important component of the gross domestic product (GDP) of industrialized nations. In the US it is estimated that the logistics activities constitute about 10% of the GDP thus it is a significant component of the GDP. In the developing nations, this component can go up, due to inefficiencies, to 30% of the GDP. As such it is a significant component of the economy and should be given the importance it deserves.

In recent years, effective logistics management has been recognized as a key ned above, in layman's terms, any element in improving both the profit

# **Container Ports Efficient Development and Operation**

PREPARED BY: ENG. MOHAMED RAMZY AWAD "COASTAL & PORT ENGINEER"

# he operational flexibility can be evaluated relating to the following items;

Land Availability in the Port Area: Setting up the port according to the required handling speed is also very important item will require, in addition to the water and land areas, space to be appointed as disposal area for dredging spoil if dredging has to be done. The adjacent area to locate the port related facilities should be at an elevation higher than the expected maximum water level to ensure safety against flooding and provision of drainage.

Container Traffic Forecast for Development Phases: A forecast container throughput analysis should be made to determine the trend over 20 years period considering different scenarios. The medium and the maximum growth scenarios should be considered in the evaluation of the required quay length and stacking area respectively.

Productivity Requirements: For the ship side operations priority for berthing, crane availability and the corresponding gangs should be provided immediately to the deep sea vessels. For the land side operations, estimation of the maximum daily number of trucks (for road service) or wagons (for rail service) that is expected to enter the ports. Their arrival either for picking or dropping containers should be scheduled or considered with priorities.

Yard Operation System : Many basic handling systems can be used in the port yard. The yard planner has to choose the system that most suites to achieve the required operation level. Individual use or in combination with horizontal transport system is another important decision. Examples for the available handling systems, beside the quay cranes, in the yard area are [Gantry crane system, in combination with the tractors and trailers. Straddle carrier system or reach stackers).

Berth Occupancy : In general, the berth efficiency can be evaluated according to its availability (Occupancy). The berth occupancy can be evaluated by a special percentage, well known internationally as the berth occupancy factor (B.O.F.). For the accurate calculation for the (B.O.F.), the following information should be available :

- \* The total throughput / Year (In / Out) of the port presented in TEUs.
- \* The number of moves (Boxes) / Vessel, according to the ship capacity in TEUs and the corresponding TEU factor (Between The 20-ft and 40 ft containers).
- \* Average performance of the cranes presented in (Moves / hr.). \* No. of working days/yr. .For the main seaports, it is 350 days/yr. minimum.
- \* Time losses, which includes : [Operational loss time, Losses attributable / Vessel, Shifts changing, Meals, etc..., Average occupation rate for the cranes].

The number of calling vessels/year (for the different development phases) can be calculated according to the total throughput (In/Out) in TEU. Separation in calculation can be done for both the feeders and the main line vessels in case of using different berths.

Container Dwell Time and Land Utilisation: The dwell time for different types of containers expected to be in the port area as (Export, Import, Empties and Transhipment) containers is one of the most important factor for the yard Straddle Carrier (Free System) planning and efficient utilization. The stacking height for each type

for the port efficiency. According to the annual throughout and the handling system to be used within the port, a high yard utilisation rate for the storage can be achieved.

Equipment Utilisation: The operational efficiency of the handling system is directly related to the utilisation rate of the equipment. In this vein, the port operator would ensure that the maximum capacity of each individual piece of equipment does not exceed (75% - 85%, with average percentage of 80%).

Ship Owner's Requirements: The port operator should recognise the fact that without close co-operation with the ship owners, it is not possible to make realistic plans for the efficient yard utilisation and so flexible operation for the port. The main information to be provided by the vessels owners for the port future plans can be pointed in the following :

(Expected number of sailing (Calls)/ Week, Number of handled containers/call, Forecast of additional sailings in the future, Ship's information as (LOA, Beam, LBB. No. of hatches, distance between adjacent container bays. operational draught and type of lashing system).

Traffic Flow Within the Container Port: Internal operation of a container ports (terminals) is quite complex and has to be studied in depth. Internal transport, container stacking and relocation is trying to prepare for ship arrivals/departures by sultable stacking of containers Rubber Tire Gantry Crane (RTG), according to destinations and distribution modes of transport in order to reduce the dwell time to minimum. To ensure the proper operation cycle, the traffic flow inside the port should be controlled by the circulation rules, decided by the port management staff. Fig. (1) presents examples for both sea and land sides operational







Rail Mound Gantry Crane (RMG). (Fixed System)

Straddle carrier

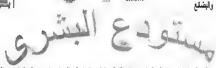


systems in container ports.



Reach Stacker (Free System)

Fig. (1) Examples For Both Sea and Land Sides Operational Systems in Container



يصر شركة الاسكندرية انتداول الحاويات والبضايع رائدة شركات تداول الحاويات والبضاي<mark>ع بالجمهورية أن تعلن</mark> عن يدء تشغيل للمستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشري اعتبياراً من ١٥ سيبتمبر ٢٠٠٢.

الوصف العام:

- تبلغ مساحة المستودع ۸۲۷۰ متر مربع د ور أرضى وأربعة أدوار متكررة.
- ♦ يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربانية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- ♦ موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كويري القبارى - باب (٢٧) المودى إلى الطريق الدولي الساحلي و باقى الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).







 ♦ المستودع مؤمن علية ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

# 

- القد المحري: ♦ تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) - (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية و الأدوية.
  - ◆ تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (التريبتيك).
  - ♦ التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.
    - ♦ تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
  - ♦ بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسب الآلية لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلى أو الجزني للرسائل بدون حد أدنى.
    - ♦ إمكانية التأجير السنوي لمساحات تخزينية.
      - تعریفة متمیزة ومثافسة.

نرحب بتشريفكم لمقر المستودع للتعرض على إمكاناته وخدماته.

<u> العنوان: مستودم البشري الجمركي شارم البشري – القباري –الإسكندرية - تابخون ۳/350۱۱۱۵ - ۳/</u>

لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال بالشركة على الأرقام الأتية:

مکس: ۱۳۱۲ A.C. H.UN فلکس: ۱۳۲۵ A.C. H.UN

E-mail:alexcont@alexcont.com





أسرة تحرير المجلة وجميع العاملين بها

يتقدمون بالتهنئة القلبية إلى معالى الفريق/ أحمد على فاضل

> رئيس هيئة قناة السويس بالثقة الغالية التى أولاها سيادته فخامة الرئيس



# محمد حسني مبارك

بتجديد فترة رئاسته للهيئة ويتمنون لسيادته دوام التقدم والإزدهار



اكثر من ١٠٠٠ / معاوية مكافئة في ٢٠٠٥ / ٢٠٠٩ م. - تداول البضائع العامة والحيوب الصب بأمان ويأقل

تتلقة وأعلى كفاءة من خلال الموارد البشرية ذات الخبرة العالية

# نشاط تداول الحاويات - ساهة الحاويات ٠٠٠ ٢٥٠١م٢

- قطاقة السنوية المخططة · · · · · · حاوية مكافئة .

- المعدات: ٧ونش رصيف عملاق. اونش ساحة عملاق (RTG) ٢ ونش رصيف متحرك. ٧٤ چراز مواتئ بالمقطورة. ۲٤ ونش ساحة (R.S)

# نشاط تداول البضائع

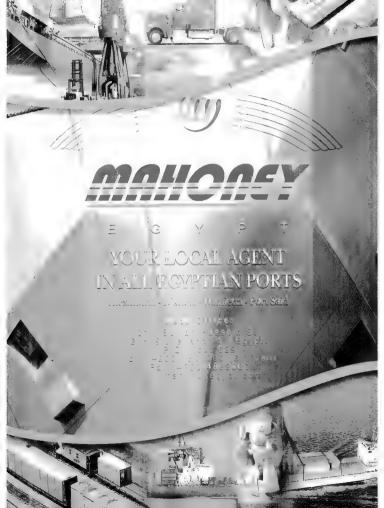
يتم بالشركة تداول جميع أنواع البضاعة العامة والحيوب الصب " الطاقة التخزينية للبضائع الصب ٥٠٠٠ طن .

- معدل التداول ٥٠٠٠ طن / يوميا .

# المينساء الجساف

- يقع على مسلحة . . . . هم ٢ بمدينة العاشر من رمضان . - طاقة المحطة . . ٢ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات - مساحة المخزن المشترك . . . ٢ م ٢

شارعي مصطفى كلبل وعزمي ميتي هيئة ميثاء يورسعد الدور السلاس E-MAIL:Info@psechc.com WEB: www.pscchc.com TTTTPATE - TTTY101 G فل*كن 1*9 \$14 \* ٢٢٣ \* ٢٠



# diesier

# أمام طَفَل الشارع ذلك الكابوس المخيف إ

بقلم/ وداد شلبي - عصو مجلس الشعب المصرى السابق ورئيس جمعية سيدات أعمال إقليم الإسكندرية

هجاة .. وفي نوية صعيان ستيقظ الجنم و الرأي العام على جربهة . التوريش، وهرول الاعلام على التفاصيل واسقط من حساباته جنور القضية وويطهوا بدلا لانها بوفهها على خريطة المشولية العامة للمجتمع بكافة أجمعة وصادحهاته وكان الأمر جديدا على مجتمعة .. وسابقته الاجهزة لكن يقتيم الرئامة المباقعة موريا جنالية على يوم هي مناشقها منها جهاة التقاضيا .. والمجتمع المسابقة على المسابقة الم إلى الشجاعة وللهجيدة ورج المسؤلية العقة .. فلاكل يعاول أن يقسل ينديه من العالم الذي يرى فيه أن هذا لتمجرد إشارة إلى مسؤليته التقصيرية.

> وواجب الأمانة بقتضى ذكر أن هذه الظاهرة قد مرقشت في الإسكندرية منذ ثلاث أعوام بالضبط على عدة مستويات ،، الأول حين قامت جمعية أعلية ومنظمة غير حكومة ومجموعة من الناشطين وهي جمعية الصورى والميرغني بمنطقة العطارين والتي يرأس مجلس أدارتها الناشط الاجتماعي الأسطوري محمد شافعي وهيه متعه الله بالصحة بإنشاء مركز أستقبال في شارع مسجد حجاج بمنطقة بمحرم يك لأطفال الشوارع واستطاعت هذه الجمعية العملاقة في حركتها رعم ضالة إمكانياتها والتي أحظى بشرف الرئاسة الفخرية لها أن نقدم تموتت ريما يكون عبر مسبوق في عالم التصدي لهذه الظاهرة ،لجتمعية لدرجة أن أصداء هذه التجرية وصلت إلى خارج مصر مما دعا صغير النمسا بالقاهرة أن يترك مسئولياته الدبلوماسية ويحضر لزيادة مقر الجمعية هي حي غربال الشهير ومعه ممثل المحافظ وقتها اللواء صندقي أبو والهيه وكبار رجال الشئون الاجتماعية والدعوة ثم أقيم عرض كبير في قصر الإبداع وشاهد الجميم بما فيهم ممثل وزارة الداخلية قصة نجاح التجربة. ودار حديث بين أطفال الشوارع وسفير النمساً لدرجة أنه أبدى إعمايه بأحد الأطفال ،، وقال إنك تصلح دباره أسيا! ،، هذا نموذج ..، بل الأكثر من هذا، أن السفير النمساري قد وجه الدعوة إلى هذا الطفل للتميز الذي يقال عنه أنه من أطفال الشوارع، لكي يزور دفييها ، مع وقد من ، لأطفال المصريين المتميرين في المداس وبون إخطار لهم .. هإذا بهم جنيعاً يجدون أنه يحصل على جائزة دواية لتقوقه في موهبة الفناء ويكون الأول على زملاء الرحلة .. بل الغريب أن الأطفال لم يكتشعوا أن هذا الطفل في الأصل كان من أطفال الشوارع!.. وتماذج أخرى منهم من تعود على تنمية عادة الإدخار وذلك بعد أن أندمت لهم التجرية بفائر توفير تكون بداية لهم وتشجيعاً على مواصلة غرس مفهوم الننمية عند الأطفال!. وليت كبار المستولين في مصر يقومون بزيارة هذا الموقع الذي اختير بعناية حيث تنازل رئيس الجمعية الأستاذ محمد شافعي وهبه وتبرع بشقة يملكها في حي شعبي تكون مأوى للأطفال ولكي تحدث نوهأ للاندماج والتفاعل بين هؤلاء الأطفال والمهتمع تحت إشراف اجتماعي وطبي ورياضي .. والأكثر من هذا أنها تعتبر أروع نموذج للتعاون غير مسبوق ريما على مسترى مصر كلها بن جمعية إسلامية عربيّة .. وجمعية مسيحية عالمية وهي وجمعية كاريتاس مصره التي قامت بتجهيز المكان على أرقى ما يمكن أن تكون عليه الإعاشة الطفل .. واست أدرى لماذا تم تجاهل هذه التجرية .. وأعقد أن التجرية سوف تلقى رعاية خاصة من محافظ الإسكندرية اللواء عادل لبيب

الذي يعطى العمل التطوعي كل الرعاية والاهتمام ... واستمراراً لهذه الرسالة أطلقت الإسكندرية أول مسيمة لخطورة هذه الظاهرة من خلال رؤية منهجية علمية هيث عقدت أول ورشة عمل على مستوى مصر كلها حول «الدعم الإعلامي من أجل حياة أفضل لطفل الشارع وقد تقصل التكتور محمد أحمد عبد اللاه رئيس جامعة الإسكندرية لسابق ووافق على أن تعقد الندوة تحت رعايته مل أنه للأمامة قام بتأجيل اجتماع مجلس جامعة الإسكندرية لكي يتمكن من حضور المتتاح هذه الورشة تعبيراً عن انعكاس اهتماماته وشعوره البطني بقطورة الظاهرة فهو رجل تميز بالكانة السياسية الرفيعة وله دوره للرموق والوطني وسعة تُقَافِته ويحكم اتصالاته الدولية أدرك أهمية الورشة الطمية وحضر تلك الندوة من العمداء الأسائدة الدكاترة كمال محمد قنديل والدكتور طارق القيعي والدكتورة هنية الكاشف ،، وقد كانت لعملية الإعداد الجيد لهذه الندوة التي تظمتها جمعية كاريتاس مصر ممشروع مبادرات المماية الاجتماعية بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة واليوليسوف، في الفترة من (30 نوفمبر حتى 2 ديسمبر عام 2004) أي قبل ظهور والترربيني، بعامين .. وانطلقت الصيحة من الإسكندرية وكانت منظومة رائمة، ووأجب الأمانة يقتضي مني أن أسجل جهد عايشته كلحد الذين شاركوا في إعداد للؤثمر لأبناء مصبر الأوفياء الذين أعطوا هذه القضية ما تستحقه من جهد في الإعداد ومن هذه الكوكبة الدكتور مجدى جرس والبكتور يوسف وهبه مدير جمعية كاريتاس الإسكندرية، وكان يتابع عملنا الدكتور سممان بطرس رئيس جمعية كاريتاس مصر ... والأستاذ هاني موريس المسئول التنفيذي لمشروع رعاية أطفال الشوارع بكاريتاس، وكانت لتلك الجهود المخلصة ثمراتها حيث أثرت اهتمام للذير المساعد البرامج النشيء باليونيسيف سالي وهبه التي شاركت بالحديث عن تفاقية حقوق الطفل ودور الإعلام في تطبيقها والبحوث التي قدمت من الأسائدة الدكتور عادل عازر استشارى المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية والدكتور نشأت حسين من الجامعة الأمريكية .. والعالم الكبير الدكتور نصيف فهمي رئيس قسم علوم الجمعة بِجامعة حلوان واستشاري الأمم المتحدة لبرنامج عدالة الأحداث .. والتكتور علمل ملك من الصحة العالمية والدكتور محمد محمود المهدلي من اللَّمهد العالى الخدمة الاجتماعية .. واقد كانت الورشة نتسم بالثراء من الاسهام الإعلامي والفني فقد لبت دعوة الحضور مشكورة الفنانة القديرة الاستاذة سميرة عيد العزيز نجمة السينما والتليفزيون وهي خريجة كلية التجارة بجامعة الإسكندرية، والكاتب الكبير الرائع الأستاذ محفوظ عبد الرحمن الذي معاغ أروع المسلسلات الاجتماعية والتاريخية وأشهرها بالطبع مسلسل «أم كلثوم» الذي أبهر الملايين حتى اليوم .. وقد اعتذر عن عدم الحضور الكاتب الكبير عاشق الإسكندرية الأستاذ أسامة أنور عكاشة أظروف

قيرية . كا شأرك في مثا القاله واثرت أمناله الإيمادية الكبيرة اللابعة الأستادة فليفة في رئيس القائد الثالثية بينما كانت تقيله القائد الشعاد المستوي موسعة على أنه مع بإطادة رئيسة السلط فيها النبوية من القائد الشوارع كانت أنه أرضال الرئيسة بعدة مشاركاتي فالمن يمكنون من المساولين معم الشكامة بها إنهاج الإسلامية للمنت ديون أكان فشار عن كراية من ريال المسطلة القيمية والمرابق فإذلة الشياب يرسود العرب ، وقد كان فينا الذي الذي أحدث وريالة المسطلة القيمية والمرابق وإذلة الشياب يرسود العرب ، وقد كان فينا الذي الذي أحدث وريالة المسافل مصد ساح الإينا وإطادة طريد المؤتفين إذات تأك القدا المشابة الرئاسة السيب بالإسافة إلى ما ذاتها النبية المناسسة من يراجع حول مثا الكودر واللائم النام المناسبة مربعة في من المناسبة عن يراجع حول مثا ويكون المائة لم يسد مناح نبادل الإينان المناسبة على هذه المشكلة على من المشكلة على المن همينا على المستود ويكل أماثة لم يسد مناح نبادل الإينانية المناسبة الدين المناسبة وقد فوصات تلك الشوة

إلَّى توافق هي آلاراء تستَمق أن تلقى إهتمام السَّوَاجِن. كانت هذه طاقة مور لكتها ويسبب غير منهوم لم تحظى بإهشام السنولين المحليين رغم مشاركة وكبل وزارة الشنون الإجتماعية في أعمالها ..

يونير والرحسون بالمنافرة إلى الإستان عن يعلق الإسكنزية ألها أشمس "هلل تجارب" مثل برايات قالل وأنها من المنافرة المنافرة

در المذار الاجتماع في مصر حافل المستشار مصد بد البرز الجهن الالدوان الا الماد المستقد إن القدية الخلفا الدوارج لا يحكن أن أن مستصم على المها بالمادت مثالي أراد مجتهة - لا بالأخفاق . تقدد أن ترزيل المحوج على حزات الأخفاق . يتوسس على قاله المالة المطالة . الأخفاق المراقبة والإسماع ليها أنه الهادة اليصية العدل الواقع الأوادة المادة المتلابة المراقبة العدل المواقع المادة المادة المتلابة على المنافعة على المتالية بعد على المتالية بعدم يلا المتالية المتال

يأماستا تسادات من الأهم المتحدة ، وهيئات أ المتاسلة طل وجدية (كاريتاس) ومواسسة الام فريزا المتاسلة على جارتة (نوالي). أن السيدة النظامية الذي ستطاعت القضاء بكل المعااء على ظاهرة رقم اللاطفائل غلصة في الروف، جبورة بكل تقالم من المجتمع شرور هذه الظاهرة ومي الطفائل وقد عن التقديم ، والتجديم : الإنجاد الإنجاد الإنجاد الإنجاد المتاسلة التقديم والتجديد المتاسلة التقديم والتجديد

الشوارع وهي أقل تحدى من انتشار شال الأطاقال. ولا شدأ أن المسحى التى أطلقتها ، ويباللة النور التي أضاعها محسبه الوطني وحكم مسافياتها الإنسانية بإعداد المتراتيبية غير مسبوبة على المسدى العالى ومطالبتها بحقد الجويد، المطابة جويد البالم يواند غيثة عندية بتكاملة من المقاربة المؤلفة المتراكبة من المؤلفة المؤلفة بالمطابقة المؤلفة بالمطابقة جويد البالم عرزية في عنها التقدم ألكانيات المتراكبة (قائل الطبقي العادة - الأندرية ،

ي أنشأن أن هذا يجدة الطقل (1600) ليس مقط مجرد رسيلة وقائلية لهم ... لكنها خدمة للأسرة كلها من هذا الطفل النوى وقدما بفضل تلك الخداة أديبنا على منامه ويجفيفها وهو سيكرن الانجان المقيقي للأجيال القائمة ... أن تاريخ الإنسانية الحديث سوف تسجل بصفحات من نور أنه لم تقم سورة وتقديم خدمات إنسانية تطويعية بعل ما قصت السيدة ميوزان جبارك .





# يقلم عبد السلام السيد أحمد

مضى عام 2006 بكل ما كان فيه من أحداث عنف ودماء وأزمات وكوارث كان لها أكبر الأثر على الحياة العالية .. كما أنه كان عام التعصب الطائشي والاختلاف السياسي والحروب الأهلية.. فف فلسطان:

وعمت محازر واجتياحات قبوات الاحتلال الإسرائيلي لغزة والضفة حيث تمتدمير المنازل وحصد الأرواح البريئة.

ه اغتيالات إسرائيلية لقيادات حركتى حماس والجهاد الإسلامى بعد أسر الحندى الإسرائيلي جلفاد شائيط.

وصعوبة الاتفاق بين حركتي حماس وفتح بل وتبادل الواجهات بالأسلعة ستعمار

وفي لننان:

وقتل حزب الله عدد من الجنود الإسرائيليين وأسر إنتين مما أدى إلى عنف وشراسة رد الفعل الإسرائيلي. وشن الحرب لأكثر من شهر مما أدى إلى تدمير البنية التحتية، وفرض العصار البرى والبحرى والجوى بجانب حصد الأرواح

> وتشريد الدنيان. وفى العراق:

وأدت العمليات المسكرية للقوات الأمريكية وحلفائها إلى قتل 18200 قتيل

ه تشكلت حكومة العراق بعدما أحكم الشيعة سيطرتهم الرسمية على المواقع المقدسة وبالتالى انفجار العنف الطائفي.

# حوادث وكوارث حول العالم

- في يَلْأَيْر؛ تهدم فندق في مدينة مكة التسعودي أدى إلى وفاة أكثر مِنْ 75 شخصاً، كما تسبب تدافع الحجاج في نفس الشهر إلى مقتل حوالي 362 حاجاً. - في أنهازه: غرقت المبارة المسرية اداسلام 98ء في البحر الأحمر مما أدي إلى مقتل أكثر من الف راكب.

- فههاله: ضرب زازال قوته 6.2 درجة بمقياس ريختر أندونيسيا مما أدى إلى وفاة أكثر من ثلاثة الاف شخص وجرح منات الآلاف.

- في الله : تصادم قطارين بإقليم السند الباكستاس مما أدى إلى مصرع اكثر من 200 شفص وإصابة المنات

- في أفعظه: اجتحت معظم المدر الأثيوبية الفيضانات التي أنت إلى مقتل أكثر من 700 شخص وتشريد مئات الألاف.

هِ تَصَادَمَ قَطَارِينَ قَرِبَ مَدِينَةَ قَلِيوبِ المَحرِيةَ مِمَا أَدَى إِلَى مَقَتَلُ مَا يَقْرِبُ مِن مَانَة شخص وإصبابة مثات

« سقطت طائرة للخطوط الجوية الروسية في أوكرانيا ومات جميع ركابها البالغ عددهم 171 راکس « أدت الأمطار المرسمية الغزيرة التي سقطت على الهند إلى فيضانات أدت إلى مقتل

أكثر من مائة شخص وتشريد المنات. • في عليتهبر: إنهار جسر قديم في شرقي الهند على قطار ركاب مما أدى إلى مقتل أكثر

من 30 شخصاً وإصابة المئات. شرب إعصار سايكلون الاستوائى منطقة كوينزلاند مما أدى إلى مقتل أكثر من 50

- فينولُعبر: اجتاحت تركيا فيضانات غزيرة أنت إلى مقتل أكثر من 30 شخصاً ويشريد الألاف. \* ضرب بعصار قوى مدينتي ساروما وهوكايدوا البابانيتين مما أدى إلى مقتل العشرات وتشريد المثات

# وفي السودان،

ه ثم تنجح اتفاقات أبوجاً وطرابلس في إرساء السلام بدارهور، وإنهاء العنف بل على العكس فقد أدت تلك الاتفاقات إلى اقتسام الثروات مع حكومة الخرطوم، بجانب المشاركة في السلطة. ومنح الاستقلال الذاتي للأقاليم المتمردة.

وفي أفغانستان،

ه قامت القوات الأمريكية بعملياتها العسكرية القاسية على أفغانستان بحجة مهاجمة معاقل حركة طالبان إلا أن الهجمات العشوائية على الأهداف الدنية أدت إلى قتل مئات

وقامت حركة طائبان من جلجد وتصلبت ثهوات التحالف وقتلت أكثر من مائتا جندي من القوات الأمريكية وقوات الثاتو.

وفي الصومال: وسادت أعمال العنف الصومال بعد اقصاء الرئيس سياديري وثم تشكيل حكومة انتقالية

برئاسة على محمد جدى إلا أن أعمال العنف لم تتوقف.

ه استولت جماعات المحاكم الإسلامية على عدة مدن وعلى رأسها العاصمة مقديشو، وقد أدى ذلك إلى اندلاع أعمال العنف بينها وبين أمراء الحرب الحيطين بالحكومة الإنتقالية . ولازالت هذه الحرب تودي بأرواح الأبرياء من الجانبين.



- في ديسه به ضرب إقليم الباي في جريرة أورون الفسينية إعصار دوريان الذي نسبب في قتل أكثر من 380 شخصاً وتشريد مئات الألاف « أدت الفيضانات التي سببتها هطول الأمطار في ماليزيا إلى وفاة العشرات وتشريد

أكثر من 80 ألف شخص، كما أدت الفيضانات في جنوب شرق أسيا لمقتل أكثر من 60 شخصناء وفقدان المثات وتشريد الألاف

لازال مرض انقلونزا الطيور الذي ظهر في عام 2003 يحصد الأرواح مما الضطر الدول إلى إعدام الملايين من الدواجن، وقد شهد عام 2006 أول حالة انتقال الرض إلى الميوانات نتبجة لتناولها النواجن المسابة

شخصيات عللية ظهرت في الأضواء

كانت هناك شخصيات عالمية تركت نصعتها في عام 2006 وعلى « الرئيس الإيراني أحمدي نجاد: بدأ فترة رئاسته بالنزاع

النووى الذي لم يتنازل عنه بالرغم من التهديدات الأمريكية، بلُّ قام بتنظيم احتفالاً لعملية تخصيب اليورانيوم الأولى مما أدى إلى إزعاج وتهديد الغرب

ه سعد الحريري: ظهر إسمه بعد الشلافات الضَّيرة بين الأعلبية والمعارضة في لبنان التي طالبت بإسقاط حكومة فؤاد السنبورة ووبرت چيتِس: عينه الرئيس چورچ بوش وزيراً للدفاع

الأمريكي خُلفاً لرامسفيليد، وقد وصفه بأنه قادر على وضع رؤية جديدة لعمل الوزارة.





رييل شارون

البابابينييكت



و اليابا ببيبكت السادس. أساء في محاضرة ألقاها في أَلَانِياً إِلَى الرسول محمد صلى الله عليه وسلم مما أدى إلى غضب ملبون ونصف مسلم، ومن العروف أن بينديكت له سجل طويل في الهجوم على الإسلام، وقد

رفض الاعتذار المسلمين عما جاء في للحاضرة. وحسير نصر الله الأمان العام لمزب الله اعتبرته لشعوب الإسلامية رمزأ للمفاومة أمام إسرائيل لما لديها من المقومات القومية والدينية التي أنت إلى الانسمان من لبنان، ويطالب نصر الله الأن بإسقاط

\* إسماعيل هنية رئيس الوزراء الفلسطيني بدأت قترة ولايته بمشكلات مالية إلا أنه وفي الدعم للالي للسلطة سجهوداته الجبارة، ولما زادت الضلافات بين فتح

وحماس استطاع أن يثبث جدارته بمنصبه. ه كيم يونج أيل رئيس كوريا الشمالية اعترف بامتلاك بلاده لبرنامج سرى لانتاج الأسلحة النووية، وذلك في ثعدى سافر لتحنيرات أمريكا المتكررة بعدم إجراء تجربة إطلاق صاروخ، بل على العكس أطلق سبعة

ه نور اللَّالِكِي أول رئيس وزراء عراقي يعلن الشكوي من ممارسات القيادتين الأمريكيتين العسكرية والسياسية في العراق، ويحمل الإدارة الأمريكية مستولية الفوضي والمذابح وإسالة الدماء في العراق. ه كيت اليسون الديموقراطي الأمريكي الجنسية من

أممل أفريقي رشح نفسه في انتخابات الكونجرس الأمريكي، وبدًا يعتبر أو مسلم في المجلس،

- قابيو كانافارو قائد منتضب ايطاليا بطل المونديال بلقب أحسن لاعب في العالم،

- نادى انترناشيونال البرازيلي حصل على المركز الأول لأندية العالم وجاء بعده في المركز الثاني برشلونة الأسباني.

- مایکل شوم خر نجم سباقات السیارات اعتزل معد

سجل حاقل من النطولات. – النادي الأهلى للمبرى هميل على لقب ثالث العالم في بطولة العالم للأندية التي أقيمت في اليابان، كما توج النادي أيضاً بطلا لدوري أبطال أفريقيا للموسم الثاني على التوالي بعد فوزه على الصفاقسي

- المنتقف المصري حصل للمرة الخامسة على بطولة الأمم الأفريقية بعد فوزه على منتقب شخصيات عللية خرجت من الأضواء

\* روثاك رامسفيليد وزير الدفاع الأمريكي السابق وجون بواتون متدوب واشتطن لدى الأمم المتحدة خرجا من السياسي بعد سيطرت العزب الديموةراطي على

\* إبر هيم المعقري رئيوا البهزا والعرقي الشوق والدم الدعوة الإسلامي الشيعي ترك منصبه بعد تكيف توري العلكي تستول المهرمة. إربين شارون رئيس الوزراء الإسرائيلي السابق وترسس على الديما الحاكم ترك

الرئاسة ليرقد في غيبوية بين الحياة واللوت. ه سيلفسيو بيراسكوني رئيس وزراء إيطاليا السابق ثوقف نشاطه بعد خسارته

الانتخابات وتولى مهام الوزارة رومانو برودي \* صدام حسين نقد حكم الإعدام فيه الذي أصدرته للحكمة لما اقترفه من جرائم في حق الشعب لعراقي.

\* كَيْفِي أَنَّانَ الْأُمِينَ العَامِ ثَلَامِمِ الْمُحْدِةِ انتهاتَ فَتَرةَ وَلايتَهُ لِيوَاجِهُ إِنَّهَامَهُ بِسَوَّءِ إِدَارتُهُ، وعدم استطاعته اكتساب واحترام الرأى للعام العالى.

ه جونيشير كويزومي رئيس وزراء البابان السابق قدم استقالته بعد نهاية مدة ولايته، ويرى البايانيون أنه أقحم البايان في مواقف خارجية شوهت صورتها.

لق استقبلنا العام الحيير وكلنا أها، في أن يجعله الله هام يسر وبخاء وحي وسلام خاصة بعيما صاحبته اعباد الأهنج. بأس السنة والمبلاد هما يشعبنا بالتفاؤل في إيقاف ما تقوم به إسرائيا، وأمرياًا في لبناد وفلسطيه والعراق olétimile ollowall, oal ile as iilico laimste

نه را اللك



The Kurs oran Idility oldiati.

**کوفی آنان** جونيشيه كويزومي

دوناندرامسفيك

يسم الله الرفون الرقيم يا أيتما النفس المحامننة . أرجمي الي ربك راضية مرضية فاحفلي في غباسي وإحفاج فتتي

سحق الله المخليم البقاءللهوحده مجمع المنظمة البحرية الدولية وأسرة خريجي كلية النقل البحري والتكنو لوجيا الأكاديمية العربية للعلوم والتكنو لوجيا والنقل البحري وأسرة تحرير مجلة انترناشيونال

يتقدمون بخالص العزاءإلى الريان/طارق أحمد عبد الوارث والأنسة/ فيروزأحمد عبدالوارث في وفاة المغفور لها بأذن الله والدتهم

السيدة/سعاد نصر أسكنها اللة فسيح جناته وألهم أهلها وذويها الصبر والسلوان

# جهود حثيثة للعمل العربي المشترك في محال النقا

حظى قطاع اللقل بأهمية خاصة ومحورية في العمل العربي الشترك، بإعتباره قطاعاً حيوياً بالنسبة لإقتصاد كل قطر عربي وهو على ذات الأهمية بالنسبة لجموع الإقليم العربي إذ تعتبر شبكات الطرق والسكك العديديدة والخطوط الملاحية والجوية التي تربطين البلدان العربية شرايين الحياة لكل من التجارة والسياحة والإستثمار والتقال العمالة في حركتها البيئية داخل الإقليم. ويتسم قطاع النقل بطبيعته بتجاوز العدود، لذا فهو يصلح موضعاً لعمل مشترك بين الدول. ومن جانب آخر يتميز قطاع النقل بعلاقات تشابكية واضحةمع الأنشطة الاقتصادية الأخرى مما يمنجه قدرة على التأثير عليها إيجابا وسلبا ومن جانب ثالث يمس قطاع النقل حياة الواطن العربي بشكل مباشر الذي يدرك ويلمس أي تقدم أو تحسن يتم تحقيقه في (لك القطاع.



من هذا، فقد أرات جامعة النول العربية إهتماماً خاصباً للجال النقل والمواصدات منذ إنشائها، وقد ظهر ذلك في نصوص ميثاقها الذي وضع في عام 1945، فكانت شؤون النقل والمواصلات واحدة من بين غمسة مجالات ركز عليها ذلك المُيثَاق، مشيراً بذلك إلى أهمية وأوارية خاصة لذلك القطاع في ألعمل العربى المشتراء، استشعرها المؤسسون الأوائل المنظمة العربية المامعة، مدركين بذلك أن كافة الأنشطة وأوجه التعاون والتنسيق لم تكن لتبنى لو لم تتوفر قاعدة أساسية من شبكات الربط البرى واليحرى والجوى بين الدول الأعضاء وكما أولى العمل العربى الشيترك تركيزا وإهتماما لقطاع النقل

العربي في منتصف الأربعينيات، كذاك حظى ذاك القطاع بنقس الاهتمام من قبل القمة العربية الدورية الأولى التي عقدت في بداية هذا القرن وبالتحديد بعمان في شهر مارس 2001، حيث وجه القادة العرب الأجهزة المنبة لبحث سبل تقيبة الربط الري وألبحرى وألجوى بين الدول العربية، وأيجاد الطلول وللعالجات للمشاكل واللعوقات التي لا تزال تعرقل انسياب حركة النقل بين تلك الأقطار سواء البضائم أو للأقراد، وهي نظرة تؤكد العلاقة

الوثيقة بين كفامة قطاع النقل وهركتي التجارة والسياحة البينيتين في المنطقة العربية. تندرج أنشطة مجلس وزراء النقل العرب في عدد من المسارات أهمها وضع مخططات عامة لاكتمال شبكات الربط البرى والبحرى والجوى فيما بين الدول العربية ومتابعة جهودها في تتفيذ مشروعات ذلك الربط، وعقد الاتفاقيات الجماعية العربية، وإعداد الدراسات، وتبادل الخبرات والمعلومات، وتنسيق المواقف العربية تجاء القضاما المختلفة.

# ربط الشبكات

يعد إستكمال شبكات الربط البرى والبحرى والجوى بين البلدان العربية أحد الأهداف الرئيسية العمل لعربي المشترك في قطاع النقل، وهو يدخل ضعن عناصر البنية الأساسية اللازمة لعمليات التبادل التجارى والحركة السياحية وحركة المواطنين بصغة عامة ببن تلك الأقطار. وإذا كنت هناك عوامل أخرى هامة تزار في حركتي التجارة والأقراد في النطقة، إلا أن إكتمال البنية لأساسية للربط بمهاور للطرق البرية والسكك الحبيبية والخطوط اللاهبة والجوبة بظل العتمس الرئيسي الذي لا يكون لأي حديث حول التجارة والسياحة معني بدون توفيره

وبالفعل ركز مجنس وزراء النقل العرب على ذلك الجانب منذ إنشائه، من خلال وضع مخططات عامة لمعاور الربط تسترشد بها الدول العربية في تحديد مشروعاتها القطرية. قاصداً بذلك إبراز أهمية مراعاة البعد الإقليمي عند إختيار وبتنفيذ المشروعات في كل بلد مما يضيف إلى جدولها ويعظم الفوائد المرجوة منها.

## ريط شبكات النقل البري

نظراً الأهمية ربط الدول العربية بربياً بشبكة من الطرق، تناول مجلس وزراء النقل العرب هذا الموضوع بجدية، وقد وضع حريطة لمحاور الطرق البرية الرئيسية القائمة بين البلدان العربية، وهند الهممالات الناقصة للربط بين الأقطار العربية المتجاورة منذ عام 1993 كما يلى: \* بين مصر واسودان (الجزء الواقع في الأراضي السودانية) .

- \* بين اليمن وسلطنة عمان (جزء ناقص في المانبين) .
- بين السودان وأبيبا (الجزء الواقع في الأراضي السودانية).

 بين المغرب وموريتانيا (البعرء الواقع في موريتانيا). وقد أنَّفق من إطار المجلس أن تقوم كُل دولة بتنفيذ الأجزاء الناقصة الواقعة في أراضيها، الا أن بعض هذه الوصلات لم يتم تتفيذه إما بسبب عدم إعطائها الأولوبة شمن خطط ثلك الدول أو لعدم توفر الإمكانيات والتعويل اللازمين.

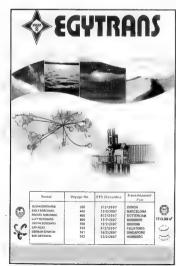
وقد أحيط مجلس وزراء النقل العرب علماً بأن بعض تلك الرممالات ثم تنفيذها أو يجرى العمل على ذلك على النحو التالي

في سلطنة عمن بالنسبة الوصلات التي تريطها بالصهورية اليمنية، بأنها تقوم حالياً بثنفيذ الجزء الأول من المحور ويعتد من شريت في جنوب الباك باتجاه الصود اليمنية حتى للزيونة ىطول 180 كم، ومن المتوقع الانتهاء من هذا المشروع في شهر سيتمير 2005. وتم تنفيذ الجزء

الثاني في المعور من المزيونة حتى شحن بطول 7 كم. بالنسبة الجزء الواقع داخل الأراضي اليمنية وحتى المدود المعانية، فجاري العمل لإستكمال تتفيذ ما تبقى من الطريق الواقم بين منطقتي سيجوب ونشطون. في جمهورية مصر العربية بأنها أنشأت الطريق الساحلي عنى البحر للتوسط بطول 1063

كم أربط المشرق العربي بالمغرب العربي من السلوم حتى رفح، وأقامت كويري (مبارك للسلام السيارات) فوق قناة السويس لتسهيل حركة نقل الركاب والبضائم، وقامت بإنشاء طريق السويس - حاتيب على الحدود المصرية السودانية بطول 400كم، وبالنسبة لنجزء الواقم في الأراضى السودانية، تقوم وزارة النقل المصرية باستكماله حالياً من الناحية التنفيذية بطول 280 كم باتجاه بورسودان، أما من الناحية التمويلية فمتروكة للتفاوض بين الحانيين.

وتقوم مصر حالياً بإنشاء محور ربط برى يربط بين السودان ومصر وليبيا عن طريق (مثقلا - أرقين / توشكي - العوينات / الكفرة) وجاري العمل في الجزء الواقع داخل الأراضي





# إدارة الخاطر في النقل البحري RISK MANAGEMENT IN SHIPPING

عميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبه قنديل



إن تعقيق النجاح في العمل سواء كان في النقل البعري أو في غيره من الأعمال لا يمكن أن يكون أكثر من التوفيق في إنطاذ المؤتف الأفضل في معادلة المفاطرة والكسب RISK/REWARD EQUATION وهذه المداكولية المحالة التوفي الكسب يكون متواضعا بأي عمل اللا توجد معاملة تجارية خالية من المفاطر فإذا قنت المفاطر أي إذا كان العمل سنا فإمنا أوان الكسب يكون متواضعا أما الماملات التجارية التي تواجه معاصر كثيرة الإنها إما لتجار بشكل فاضح إذا تفنيت للخاطر أو إن يكون الكسب فيها تجييز إذا اثبت إذا والمأطر بنجاح وهذه المعادلة لتعليق على جميع الأعمال التجارية من الإستثمارات الكبيرة إلى المشتمر الأمر: والأساس الهم هو أن كلاً من المغاطر والكسب يختلف التأثر يهما من شركة إلى أخرى ومن فرد إلى آخر والتالي يمكن القول أن

والأساس الهم هو أن كلاً من الخاطر والكسب يختلف التأثر بهما من شركة إلى أخرى ومن فرد إلى آخر وبالتالي يمكن القول أن التأثر بهما يكون ذاتيا أونسبيا subjective or relative وكذا فإن الخاطر التي تواجهها شركة ما قد تكون على عدة مستويات الثافل خناك إختلاف في أسلوب مواجهة الخاطر بين الأفراد الذين يواجهون الخاطر الختلفة في الستويات الختلفة في العدالة العاصلة

التى قد دَوَاجِمِهَا بِحِمِنَا وِمِنَانَ تَقْيِمِهُ ثُمِ الرَازَ مَرَاجِهِنَا وِمِنَانَ تَسْبِهِ حَمِرِهِنَّ لِعَلَّمَ الأسلوبِ فَلَى السيد من الشركات عادة بها كل شر مجلس إدارتها والمار، فيها كل شي كلكم في القيالة تعظيم السؤلية بالكلم في القيالة تعظيم السؤلية بالكلم في المؤلفة بي لكونا في المسائل الشروري أن يكونا بطنون السائل الشروري أن يكونا بطنون السائل المنافية قد بيعتج مدير عمليات المشار إتجاة قرارات إحقاء عرارات المنافلة

نسبى ، فإن التمرف على المخاطر

مهيئة مسلمة تؤدى إلى توريط الشركة في مخاطر مالية مثل التصريح فسلينية بالهور. إلى ميناء ميناء مينا ميناء مينا وردي أو إلقاء بعض البضائح المعمولة على صفيلة في البحر لتصحيح إنزائها ويعدم تعرضها الإنقلاب والغوق أى أنه قد يؤدى الليام بأي عمل القادي مخاطر معينة إلى إلىارة مخاطر أخرى من فرح آخر وتقدير مواجهة المناطر يعادي حل الإنجابة على سؤالي،

ماهى فرصة حدوث مخاطرة؟
 ماهى النتائج للنتظر حدوثها إذا حدثت المخاطرة؟
 ولواجهة هذه الأسئلة فإن أسلوب للواجهة يتم على

ثلاثة مراحل. 1 - التعرف على المخاطر 2 - تقييم المخاطر

3 - مواجهة المخاطر وعلى أي حال فإن عملية مواجهة المخاطر ستكون مستمرة ومتكررة إذ أن إتخاذ موقف لمواجهة مخاطر معينة قد ينشط هذه المخاطر أو قد يؤدي إلى إثارة

منامل أغرى. وتقييم المفاطر عملية تتأثر بطبيعة المفاطر المينة أميدتها بالنسبة الشركة فيمض المفاطر تكون ذائية. مثال على ذلك أن تتعرض سفينة لإعلان عدم صاحديثها الإيجار لعم مطابقتها الشروية الإيجار من قبل سالطات الميتاء بينما تكون بعض المفاطر نصبية مثال على ذلك إن الشركة في ميكنها المفاطرة نصبية مثال على ذلك الجور إن الشركة في ميكنها المفاطسة مثن الجور

الثقل على سفتها تزيد على أجور، نقل نفس البضائح على سفل الشركات الأخريالنائسة لها ولون، فإن تقوم المأخات، مسالة تسمق الراسة وسي التقديد قد يوري الي خطاطي تقيير المعاطر ثم إنقاد العلول المنائلة راميها على أية مال فإن هذاك العلول المنافذ بتماج والراجها إلى الخيرة الجهيدة بهن ثم فإن إذرارة للخاطر تعدد كاورا على الخيرات والخيراء على كل المستواب في الحركة اللاحية

وبينما توجد أهمية لتحليل وتقييم المغاطر فإنها تعتبر خطوة هامة لإشخاذ للواقف التى تعليها الأهداف السياسية والإمكانيات المتاحة، والخَطوة الأولى في إدارة المخاطر هي سياسة "عمل لا شيٌّ فقد يكون هذا الموقف مقبولاً وقد يكون الأفضل أما سياسة عمل شيئ فإنها قد تكون مؤثرة ولكنها قد تخلق منغيرات بالإضافة إلى إحتمال عقل المخاطر إلى جهة أخرى، وهذا قد بحتاج إلى تنازلات مالية كما يؤدى إلى تقليل المكاسب والفوائد المرجوة والعل الأخر المتاح هو نقل المخاطر لجهة أخرى وما يتطلبه من تنازلات مالية إلا أن هذا لا يمكن إستخدامه في النقل البحرى وإنما قد يستخدم كوسيلة للمضاربات التجارية في ميادين العملات وأسعار الفائدة ...إلخ أما الركيزة الأساسية في نقل المُناظر في النقل البحري فهي التأمين إلا أن صناعة التأمين تعتبر كيانا ذكيا فقد توجد مخاطر غير مؤمن عليها لذا يتم إيحاد غطاء تأميني لها فالطل البحرى لديه مخاطر غير مدرجة في قائمة التأمين وبالتالي فإن هذه المضاطر يتم طلب إيجاد غطاء لها وهذا يتطلب تنازلات مالية بصافية إدر فمافي العناصر الهامة لأفضل عمل الواجهة الخاطر المحتملة كالها؟ إذ هذا يعتمد على حجم العملية وقرمن التعرش للمخاطر وكذا المصادر المالية المتاحة والغبرة المتوفرة لدى الأفراد ومستوى كفامتهم على مواجهة المخاطر وهذه العوامل أن تبقى مستمرة وأن الإجراء الذي يستخدم بجب أن يناسب إحتياجات الشركة وإمكانباتها وليس مجرد إجراء عام شامل يتم إتخاذه سواء حدثت مغاطر أو لم تحدث

أذا قإن أنسب الحلول العملية يأتي من "التجربة والخطأ" للتعرف على مصادر وأسباب الفطأ ومواجهتها، لذا فإن إدارة الخاطر تعتاج إلى أسلوب خاص لخطف المستويات العنوات العليا إلى المستويات العنوات المساهد تحتاج إلى والعلم اليمين وبالثالي فإن إدارة الخاطر تحتاج إلى مهارات مشتقة لأشخص مشتقين في المستويات الخطفة لكن الجميع عليهم أن يعتلي ويجاهدور التحقيق الأهداف المشتركة ولما يتطلب تعزيا بون جميع الأطراف في جميع المستويات كما يتطلب إدارة جديدة المواجهة للفاطر،

مستوري من يسبب براه يحرف مروية منطقيناً قال القبلياً على معادلة المنازلة ، يعتم نقطي ألى القبلياً على معادلة المنازلة بعض ذات القبلياً على معادلة المنازلة القبلياً القبلياً القبلياً القبلياً المنازلة المنازلة

ارتخاد الراقف الاقضاء في بيش المقابلة و بيش أن القابلة وزاك رأيتا التقاف إلى شخصاً الخر رفال بها ذلك أن تعلية بمسم السفيت بريكانية بالتأمين H-MY Insusance بيش مساية عالى السفيلة من مشاطر تقدم بركة التقديم بهامة تتحمل المقابلة بيث مريكانية تقدم بركة التقديم بالمات التقديم على السفينة لين شركة إمادة تدلين بعاد التقابلة بإن المركة التقديم المنافقة إلى شركة إمادة التأمين ، والما تقلق السفينة لين إلى شركة

شخص أو جهة ما سيواجه المخاطر وسيدقع الثمن. وبينما أن أي مخاطرة يتم تقييمها على أساس ذاتي أو

# THE STATE OF THE PARTY. المزيج اللتسويقي

# (تطبيقاً على خدمات النقل البحري)

ه مادمنا نتحدث عن التسويق فمن الهام أن نتحدث بداءة عن أدواته والياته أي الأسس التي بقوم عليها والنظم التي تحدد مساراته وأهدافه،

ه ويعد التسويل في المشروعات الإنتاجية سواء أكانت سلعية أو خدمية، ودون تخطيط جيد

وقر رات ذات حدوي اقتصادية فإن التسويق يصبح عرضة للإخفاق. ه ذلك لأن مساعة القرارات وأنشطة الإدارة يعتبران شيئاً ولحداً. بل إن صناعة القرارات (Decision making) واتخاذ القرارات (Decision taking) هما من الناحتين

النظرية والعمية جوهر أنشطة التسويق فكيف نصيغ الأدوات؟



- Product -11 -1 2- السعر Price 3- السوق (الكان) Place
- Promotion -4 5- إرضاء العملاء Satisfaction

رفيما يلى سنلقى مزيداً الضوء والإيضاح على هذه العناصر الأريعة للتسويق. 1-اثل منتجدورة حياة (Life cycle): تحددها طبيعة السوق (الطلب) على هذا المنتج. ووفقاً عنوان للحاضرة فإن منتجنا موضوع البحث في الخيمات اللوجستية البحرية، هذه المنتجات من الخدمات اللوجستية أسواقها العربية هي للوائئ بجميم أجيالها ... ومشحوبات البضائع بمختلف أندطها .. والنقل الدولي المتعبد الوسائط .. والغدمات منتج سريم التطور والثغير. فأطوائي سوة هستُعثلُة لخدمات: الجمارك - البنية الأساسية - البكالات الملاحية - وكلاء الشمن

- الأمن - الأعمال الفنية - خطط التطوير - هيئات الموانئ .. الخ م وههدونان البوبائة هوة معتمللة أخدمان: تداول الماويات والبضائم الصب السائل والمب لجاف والبضائم العامة وتغزينها وهمايتها من العواريات والثلف وسرعة إنهاء الإجراءات ..

﴿ وَالنَّقَلَ الدُّولِ اللَّقَادَ الوَحَالَطُ مَسْتَهَلُّهُ الْخَدَالَ: ﴿ حَدِيثُنَا ۚ هَنَا سَيْكُونَ لَطَبِيعة الْحَاصَرةَ مَقْتَصَراً على النقل البحرى ويسائله السفن).

فالسفن بدورها تمثل سرقاً كبيرة على طلب المُدمات البحرية مثل التزود بالوقود .. ومياه الشرب والأطعمة والمشروبات .. وقطع الغيار .. والاصلاح والصيانة .. والحراسة والتأمين .. والإرشاد .. و لإيواء الأمن .، إلح،

ه والشركة المنتجة إما أن تزيد من بيع منتج خدمي واحد أو أن تتوع من منتجاتها.

## 2- السياسة السعرية،

و يعرف السعر بأنه القيمة المادلة للمنفعة الشنقة من الخدمة (أو السلمة). ه وفي حال الرغبة في تغيير سعر الخدمة لابد من التأكد من أن هذا التغيير لن يؤثر سلباً على

حصة المنتج الخدمة في السوق (مقدار الطلب). ه ولذلك فإن مثل هذا الإجراء يحتاج أن تزيد إدارة البحوث متخذ القرار بالمطومات الدقيقة التي

تمكنه من معرفة البتائج على نحو واضح ه وعلى إدارة البحوث أن تفيد مدير التسويق بالمعلومات عن مدى حساسية العملاء إزاء تغير

الأسعار لضمان الطاظ على علاقاتهم بالشركة. \* وقد يستازم ذلك إجراء إختبارات سوقية عملية على مدى تجاوب العملاء مع الأسعار

\* ومن أهم أهداف المنتج الخدمات أن لا تؤثر زيادة سعر منتجه على عجم مبيعاته في السوق

أو تؤثّر سلباً على مركزه التنافسي في السوق. و ومن المفضل دائماً أنه كلما كانت تكاليف عمليات التوزيم منخفضة بالنسبة لنتج الخيمة كلما كان من المستحسن تقليل سعر المنتج لزيادة هجم الطلب عليه،

3- السوق / شبكات التوزيم / قنوات التوزيع:

\* يعرف السوق (المكان) في العادة باعتباره النطاق الجغرافي الذي يمثل الطلب على السلم

والخدمات التى تنتجها مواقع الإنتاج،

ه وبالتالي يعرف التسويق بأنه مجمل الأنشطة التجارية والخدمية المعينة بنقل السلم والخدمات من المنتجين إلى المستهلكين والتي تتضمن الإنتاج والتعبئة / التغليف والتخزين والتمويل والنقل (التوزيم السلعي Physical Distribution) كما يدخل في ذلك الإطار ،، وفق أراء أشرى ،، البيم والترويج،

ه كما يتضمن البحث عن شبكات بيم أكثر وأوسم انتشاراً .. وجهود البعانة والإعلان. 4-سياسة القروبيع Promotion / Merchandising

ه تتكون سياسة الترويج في الأساس من عدة عناصر هدفها نشر المنتجات الخدمية بتوسيع سوقها أو حجم الطلب عليها .. وعناصير هذه السياسة في

[- الأمداف Objectives -] 2- الأساليب / النامج Methods 3~ التكاليف Costs

4- التبريب / التمرين Training 5- التنسيق Co-ordination

6- وضع البرامج Programming ه وجميع هذه العنامس السالغة تقوينا إلى الإشارة إلى مناهج أخرى تتحدث عن المزيج

التسويقي ، وهناك منهجان أخران هما: 1 - مركبات ثانية للمزيج التسويقي،

Market Research	بموث السوق	Product Quality	جريدة المشع
Stock Levels	مستريات المفرون	Product Pricing	تسعير النثج
Unit of Sales	ومدة البيغات	product Development	تطوير المنج
Distribution Arrangement	ترتيبات التوريخ	product Range	أمناك المتع
Credit policy	سياسة الائتمان	Sales Face	موظفو البيعات
Cash Discount	المسم لتقدي	Sales Aids	مساعدات المبيعات
Packeging	التعليف	Salex Promotion	ثرويج البيعات
Sampling	توريح العيدت مجاناً	After - Sales Service	هدمات ما بعد البيع
Public Relations	الماوقان العلمة	Advertising	الاعلان

## 2- مركبات ثالثة للمزيج التسويقي على هيئة استراتيجية تسعير واستراتيجية جودة اللتج (العدر)

	_	مرتقعة	Thuya	متطشبة
	مرتفعة	استراتيجية الأسمار المرتفعة	استراتيجية التطعل في السوق	استراتيجية الساومة على المطلات
جودة لنتج	متوسط	استرائيجية المدلاة في الأسعار	استراتبجية الجوة الترسطة	استرانيجية تمفيض الأسعار
	متقفضة	استراتيجية اعمرب وأهرب	استراتيجية البصائع الربيئة	استرانيجبة اليضائع بخسة الثمن

 الإيضاح سنتناول عثمير الثمن (السعر) فطى سبيل المثال إذا قررنا أن نعفض سعر المنتج القدمي بدرجة كبيرة فإن الاحتمال القائم هو أننا سنلجأ إلى الهبوط بجودة المنتج. وإذا كان المنتج يتطلب ترويجاً كثيفاً لترسيخ صورته القوية في السوق التي تحقق تعلق العملاء

به فإن السعر هذا سوف يرفع لتمويل حملات الترويج، \* وعلى التقيض من ذلك فإن هناك شركات لا تعمل وفق سياسة الأسعار المرتمعة مقادل الجودة المرتفعة بل الأسعار المرتفعة مع الجودة المنخفضة وهذه الشركات ستخسر لا محالة مكانتها وموقعها في السوق.

# اللجنة المشتركة بين غرفة ملاحة الإسكندرية وشعبة خدمات النقل الدولي

# تناقش سبل تحسين العلاقة بين وكيل الشحن والوكيل الملاحي







الوكيل الملاحى طبيعة عمل وكملاء الشحن fright forwarders ليكون ذلك واضحا للطرفين وستقوم الشعبة من جانبها بعمل توعية العضائها بذلك وكذلك الكد الأستاذ طارق فهمى أن الغرفة سنتظم توعبة لأعضائها بطبيعة عمل وكلاء الشحن وذاك ليكون هناك

قواعد ثابته بلتزم بها الطرفان. ثم بدأت اللجنة في مناقشة بعض المشكلات التي تواجه الأستاذة

وقد أصدرت اللجئة توصياتها لمالجة بعض هذه للشكلات بينما تم الإتفاق على معالمة البعض الآخر عن طريق بروتوكول التعاون المزمم توقيعه بين الفرفة والشعبة وأوصى الأعضاء بأن تحدد قيمة مصاريف

بعقر شعبة خدمات النقل الدولي EIFFA.



طارق جلال غهمي

أعضاء الشعبة عند تعاملهم مع التوكيلات لللاحية، والتى تمثلت في المعاملة السعرية وإصرار التوكيلات نازلی الشازلی

# تشكيل الإتحاد العربي لحماية الحياة البرية بمرئاسة الأستناذيهاء بيبر

تم تشكيل الإتحاد العربي تحماية العياة البرية من ثماني عشرة دولة عربية. وبهدف إلى الحفاظ على العياة البرية من حيوانات ونياتات يتميز بها الوطن العربي، ووضع استراتيجية عربية تحقق التكامل العربي في تنظيم تداول الأنواع البرية في النطقة العربية وتشمل التشريعات والقوانين ورفع مستوى الوعى البيئي، بما يحقق التوافق مع متطلبات الاتفاقيات الدولية المعنية بحماية وتداول الأنواع البرية باعتبارهاث وةقومية.

> ويهدف الإتحاد إلى إنشاء وتطوير مكاتب حماية العياة البرية في الدول العربية لمواجهة محاولات التهريب وتنظيم عمليات نقل عينات الأنواع البربة عبر المنافذ البرية والبحرية والجوية والقعص والتصنيف الطمى لهذه العينات وكذلك أساليب حماية الأنواع للهندة بالإنقراض.

ومما هو جدير بالذكر أن حجم عمليات الإتجار بأنواع المياة البرية في العالم يصلِ إلى 200 مليار دولار سنوياً. 60% منها عمليات تتم بطريقة قانونية وفقاً للمعابير والتشريعات الدولية. وتموى المنطقة العربية نسبة كبيرة من التنوع النباتي والحيواني مما يستدعي وجود جهار متضمص للمتابعة والإشراف على الأنشطة التي تشمل الحياة البرية. وقد تم تشكيل مجلس إدارة الإتحاد العربي لحماية الحياة البرية برئاسة الأستاذ بهاء علمي بدرء

وعضوية مجموعة من الشخصيات العامة في الدول العربية ومصر. وفي الدورة الرابعة والثمانين لمجلس الوحدة الإقتصادية العربية برئاسة الدكتور أحمد جويلي صدر القرار رقم 1324 بالموافقة على طلب الإتحاد العربى لحماية الحياة البرية بالإنضمام إلى الإتصادات العربية النوعية المتخصصة العاملة في نطاق المجلس التابع للجامعة العربية.

وقد تقرر أن يكون مقر الإتحاد في القاهرة والدكتور محمود شريف رئيس المجلس الإستشاري للإتحاد وتعمل إدارة الإتحاد على مخاطبة الجهات الدولية العاملة في الحفاظ وحماية الحياة البرية، كما يسمعي الإتحاد إلى التعاون مع وزارة البيئة في كل من مصر والنول العربية لتحقيق الأهداف

المُشتركة في المفاظ على الحياة المياة البرية في المنطقة العربية. وأسرة تحرير المجلة تهنئ الأستاذ بهاء حلمي بدر بهذه الثقة الغالية وتتمني لسيادته كل تقدم وإزدهار.

# الجمعية المصرية تتبئى حملة إعلامية لتحسن البيئة بدمياط

صرح المعاسب / مجدى حال رئيس مجلس إدارة الجمعية المصرية لتنمية وحماية البيئة بدمياط أن الجمعية تقوم بحملة إعلامية عالمية تهدف إلى تحسين وحماية البيئة بمحافظة دمياط

للعد من مخاطر التلوث والذي أصبح سمة أساسية في المجتمع الدمياطي وذلك عن طريق أشجار مثمرة ذات عائد اقتصادي وإنتاجي عالى الجودة. ويهدف المشروع إلى زراعة مليون شجرة من أشجار الزيتون والنبق والتوت والخروع ونخيل البلع والكافور وهي أشجار متعددة

الأستاذ مجدى حال

وسينفذ المشروع بدمياء (زراعة مليون شجرة مثمرة) على خمس مراحل في أنحاء المحافظة. نبدأ بزراعة 200 ألف شجرة بمشاركة الوحدات المحلية وجهاز شئون البيئة وتشمهيع الدارس للمشاركة في حماية البيئة من التلوث.

# بقلم دکتور/ أحمد عيسوس صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

تضمن الجزء الأول والثاني تحريف التخطيط والإستثمار والنقل داخل الدن والطرق والثقل البرى على الطرق والسياسات العامة المستقبلية

للنقل البرى والركاب بن الأقاليم وزيادة واحلال وتدعيم أسطول الأتوبيسات. وفي هذا الجزء الأخير تتعرض للح إمتياز خدمات اللقل العام- ونقل البضائع واللقل الللي الداخلي والنقل متعدد الوسائط.

> اجراء ما يلزم من تعديلات في القانون رقم 55 لسنة 1975 والخاص بمنح بمثيار خدمات النقل العام -مبدور القابون المشار كان من المشول أن يشارك القطاع الخاص في الثيام بأعمال النقل العام ولكن بالد لم يحدث والحجم القطاع الخدص عن العمل في ظن هذا القانون الم من قيود وتعقيدات ولدا فيلرم إعلية براسة القابون وتعديل ما ورد به من معوقات ومن هذه للعوقات

> ور. بالمادة الثانية من القانون عدم جوار تحويل الملترم حتكار مقل انركاب على القطيط موصوع الالتزام. - المَّادة العاشرة تضممت عدم الجوار العلترم أن يتنافزل عن أي حق أو التَّرَّم ماشئاً عن التَّرامه بالمرفق أو التدازل عن تسبير الضخوماً التي منح التزام إدارتهما أو عن عمل من الأعمال الملتزم بها ولا أن يحل غيره مجله في ذلك ، أي إن مده المادة تمنع التعاقد من الباطن وهذه وسيلة شائعة وينبعي السماح بها طائبًا لن الفيمة ثوري بمستوى الكفاءة الطلوبة وحتى يكون هناك مروبة وان يتم دلك

> بعد مراهقة الجهة مانجة الألتزام . - كما تصمن المادة 17 وجوب أن تكون جميع السيارات المستخدمة في تنفيف الألتزام معلوكة للملتزم وجديدة علند بدء تشغيلها فمي المرفق ومستوفية العواصفات التي تحددها وثيقة الألتزام طوال مدة تنفيذ الالتزام ولايجور أستقدام السيارات متى بلغت مدة استعمالها ثماني سنوات فاكتر وهذه المادة تزيد حنساً من التكاليف ويتطلب من اللترمين رأسمال كبير منذ البداية وتمنع الشركسات التي لعبها

> صول ثابية هاليا من استخدامها ولا يوجد سبب يمضع من تقديدم الخدمات في البداية بالمركبات المستعملة كما لايلزم أن تكرن المركبات معاركة العلتزم حيث إن هناك نظام التلجير التعويلي وأذاك يازم تعديل هذه المادة بمسايمكن معه أن تكون الركبات مستوفية للشروط الفنية

> - هذا مِشَلاف ما ورد بالقانون من حشِو وتنخل في أمور لاينبقي الدشول فيها واذاك بلزم تبسيط القانون واختصاره وان يكون متمشياً مع القوانين التي صدرت وإن يشتمل على الأقل على المزأيا

4-2-4 ثقل البضائع 1 - أشارة الى تقديرت السكان والتاتج المعلى الأجمالي السابق ذكرها سابقاً فإن معدل نمو البضائع يموني بدّاه م ما ين 5, 962 ، 5, 3 % في عام 2017، ولقد بلغ حجم البضائم المتداولة في عام . 178 . 178 مليون شن وكان نصبب النقل البري على الفارق منها 5. 165 مليون طن وكان من المستهدف هي عام 2002 أن يرتفع هجم البضائع على 320 مليون طن وإن يكون نصبب الفقل البري على الطرق منها 288 مليون طن وهذه التقميرات تبين انها لم تتحقق ففي دراسة أجرتها هيئة تخطيط مشروعات النقل عن النطة التومية لنقل البضائع على الطريق واوضحت أن حجم البضائع على الطرق لم قلي عام 2004هوالي 260 عليون طن وهذا التقدير هو الأكثر معقولية ومناسبة ويتناسب مع لساقات المثاحة للواري والقطورات والنصف مقطورة التي تعمل بين الاقاليم طبقا للثعليل الذي يقوم به المهاز المركزي للتعبئة المامة والإسماء وطي ذلك فإن هجم البضائع على الطرق سوف يترواح ما بين 310 مليون طن و 340 مليون طن في عام 2017

2 - ومن المُمروري العمل على الأستفادة من كل وسيلة من حيث تكلفة النقل ومناسبة الوسيلة لسلعة المتقولة وإسافة السير أي أن يتم للقارنة على أساس دالة التكاليف العامة أو الكلية Cost Function Genaralized ويبهني البدء في إنشاء معطات تداول البضائع بالدر الكبرى بحيث يتم ستقال الوحدت الثقيلة المحلة بالبضائع ثم يعاد توزيعها بالوحدات الصغيرة وال يتم ربيع لإنشاء تلك المحطات بالقطاع الخاص هيث أثبتُت الدراسات أن معدل العائد الداحلي المحطات 3رَ 20 فَأَنْ نَسَيَّةَ لَلْنَاهُمَ / التَكَالُّيفَ تَبِلَغُ 9رَّهُ ﴾ على اسَّاس عمر المشروع 20 عاماً وأن معدل لقَمِيم 12% ، أي أن إنشاء ثلك المعطات نو عائد اقتصادي هيث أنها ترفع كاناة الخدمة لتجعب الأزدهأم والتكرس وترشيد الشهميل لضمان المعولة الكاملة وتقليل زمن الرهلة ورفع كقاءة الترريع والتقليل من المسير الفارغ وزيادة المسير المعمل وغفض تكاليف التشفيل.

## 5-3 اللقل المائي الداخلي

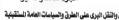
بلغ ما تم تنفيذه من استثمارات في الفترة من 82/ 1983. 2005/2004 8. 520 مليين جنيه ويُتَمَثِّنِ أَهُمْ مَا ۚ تَمْ تَنْفِيدُهِ استَكَمَالَ رَبِطَ كَافَةَ الْوَانِي بِالنَّقَلِ المَانِي حيث ثم تطوير فرع دمياط البِكون ملاحية من الدرجة الأولى والبدء في تطوير ترعة الأسماعيلية وتحديد محرى ملاحي ثانت سهر النيل ويجرى إنشاء ميناء أثر البين ليكون ميناء لتداول الحاويات ليريد نصيب النقل المائي من نقل النضائع والأستقادة من مراياء في النقل لمدفات حويلة والسلع الرخيصة حيث أن تكاليف المسير في النقل الماشي أقل من علقي الوسائل ولكن تكاليف لشمن والتغريغ مرتفعة وليتم الأستفادة من مراياه يتم المقل لسافات طويلة حيث يتطلب النقل المائي الداخلي وسيلة نقل مكملة ليكون النقل من العاب الباب ويلرم الأهتمام بل وتطوير الشركات العاملة في النقل المائي أيزيد مساهمته في نقل البضائع إضافة إلى دور البارز في النقل السياحي الركاب واقد كان مستهدفاً له إن ينقل 11 طبين طن في عام 2002/2001 ولكن ذلك لم يتحقق لتنمير أوضاع الشركات التابعة أقطاع الأعمال العام وإنتا نستهدف أن يرتابع هجم المنقولُ بالنقل المائي في عام 2017 إلى 50 مليون طن ومن اللازم أيتَّحقق ذلك أن بتم تطويرً المواني النهرية المالية وإنشاء الجديد منها وتدعيمها بمعدات التداول لرفع كغاءة الشحن والتقريغ وتقليل رمن الرحلة وبالتالي تقليل التكاليف،

## النقل متعند الهسائط Multimodal Transport

يعرف النقل متعدد الوسائط بأنه النقل المتكامل للمضائم العامة من مكان في دولة ما توضع فيه البضائع مي عهدة متعهد النقل إلى مكان محدد في دولة أخرى على أساس عقد نقل متعدد الوسائط عسنتند شعن واحد الرحنة بالكامل ويتم استخدام وسيطنين مختلفتين على الأقل من وسائط النقل . ي أن عملية النقل خدمة متكامئة لتقل البضائع من الباب إلى الباب ويما يمقق مطالب العميل وأن يتم تسليم البضائع في موعدها ويحالة جيدة ويأقل تكلفة ممكنة

لذلك ولدذا قان يلزم أن تكون مستعين العمل على أساسها عندما يتم قرصها ستَلْرُم هذ النَّهَامَ قاعدة بيانات قوية وأساق سلس لتدفق المعلومات وتوحيد المستندات بين الأطراف

# الحرء الثالث والأخس



المسبة ولقد تطور هذا النظام لمواكنة التطور الدى حدث في التوسيم في استحد م الحدودت دات للواصدوات المعطية سواء في مقاسستها أو فمكانيات نقلها حلال وسائط النقل أفعديدة المحتلفة ومعا ساعد على انتشار النقل بالماويات تطور مطام التد ول والمناولة وتطور حجم السفى الناقلة للحاويات. ويرجع السبب الرئيسي لتطور النقل بالصويات الى تكلفة العمالة في الدول المتقدمة عالماحة الى ريادة إنتاجيه العامل أدت إلى كثافة رأس المال في نظام النقل والتي بمقتضدها يتم تقليل العمالة إلى أدني

هد مما أدى إلى أهلال رأس المال محل العمالة وكذلك زيادة كفاءة وسرعة النقل. ومما ساعد على تطور استخدام الحاويات ايضا تطور الحاسبات الآلية وامكانية استخدامها في تتبم الحاوية ومراقبتها والتحكم في خطة شحمها وتحديد مسارها وأمكن عن طريق استخدام الأقمار المستاعية تبادل البيانات الكتروبيا الذي يمكن من خلاله الاتصال القورى بين المسدر والمسؤورد بكفاءة ورقة عن طريق متمهدي النقل الدين يتولون بعقد واحد الأرشاط في تقل النضائع من الباب للبب وايس شرطًا أن يكون متعهد النقل مالكًا لأي وسيلة من وسائل النقل ولكن يقوم بالتعاقد على أتمام العمل

من الباطن مع مالكي وسائل النقل ، وبهدف النقل متعدد الرسائط أساساً إلى تسهيل تحرك البضائم وتداولها ونظلها إلى خارج المواثي كما يتطلب الأس اعداد نقط التبادل وتحييزها مكافة المدات المناسبة فسهولة التداول ورفع بالكفاءة والسرعة والأمان وكذلك تنميسة الموارد البشرية فالنقل متعدد الرسائط صناعة جديدة دات تكواوجيه

التبريب هام ويلزم إعداده على تطاق واسم خاصة وأن قطاع النقل بوضعت الحالى يعانى من تقص العمالة الماهرة سواء فيين أو مشرفين أن للنقل متعدد الوسائط مراباً عديدة 1 - ترشيد عمليات نقل النضائع وتسهيل تحركها عن حريق تقليل التكاليف الكلية للنقن بزيادة الكفاءة

وتحديد المسولية في مشغلي النقل متعدد الوسائط وخفض زمن النقل وتقليل نفقات التخزين ، 2 - تُنعكس أهمينة في سرعة التقل من الباب للباب ، الأمن والأمان والروشة و الأعتمانية ، 3 - تطوير آستعدام الداريات عن مثل النجارة العارجية الدول والتوسم فيه يعتسر أمراً مسلماً به ويازم أن عادم الإساسية في موانيها على هذا الإساس حيث تعتبر العاوية اسمة الاساسية في

النقل متعدد الوسائط

 4 - وضعت اتفاقية النقل متعدد الوسائط الشروط العادلة لتنظيم العلاقة بين كاقسة الأطراف سواء متعيدي النقل أو أصحاب النضائم . 5 - لاتؤثر الأتفاقية المشأر أليها على حتى الدول في وضع التشريعات الوطنية لتنظيم ومراقبة عمليات النقل وارش الرسوم مقابل ثانية المُدمَّات ومقابِّل العبور كما لاثؤثر على حق الدول في أستخدام

اسطولها في نقل تُعارِثها الخارجية . 6 - له أثار مناشرة وغير مباشرة على الخدمات التي يمكن توفيرها للمنتفعين مس تقديمه مما يتيح قرصاً لريادة الدخل وحلق فرص عمل جديدة ،

7 نظام مرور الترابريت مطبق في مصر وتمكنه قواعد قديمة فقابون الجمارك يجيز لها التملق من سلامة الأغتام الجمركية عند نقاط الدفول والضروج وحق إجراء التفتيش الجمركي في حالتي

الشك أو الضرورة 8 - حصر المسئولين في سلامة البضاعة في شخص واحد هو متعهد النقل مصنا بيسر اقتضاء المقوق وسهولة حسم المطالبات عند حدوث الأضرار ،

9 - تطور تبادل للطُّومات الكتروبياً بِسَهِل ويدعم النقل متعدد الوسائط عن طريق نقليل التكاليف الكلية للنقل بريادة الكفاءة وتحديد المبتولية في مشخلس النقبل متعدد الوسائط ،أن استخدام النقل متعدد الهسائط واستشار استخدامه على تطاق وأسع في الدول ذات الغبرة يتطلب الاستعداد أواجهة استخدامه وإزالة المعوقات التى شصول دون تطوره وتقدمه وأن ينظر إلى النقل على أنه وحدة متكاملة بهدف الاستفادة من ميزة كل وسيلة ومن الإمكانيات المتاحة خاصة وأن شعروط التكامل بين وسائل التقل متوفرة فلدينا الإمكانيات من مواسي متطورة ، وسنوف يستمسر تطورها ، ومجهرة بمعطات تداول العاويات ووسائل بقلها يمكن تشعيلها مكفاءة وسوف يتطلب الأمر استكمال باقي الإمكاسوت المطلوبة حتى بمكن استحدام لنقل متعدد الوسائط والدي سيفرص استعدامه في المستقبل وفيمايلي اهم المناصر التي يجبُ تطويرها ليمكن أنا اللجاق بالدول التي تقدمت في هذا المجال. . . وصدم النظم واللوائم للغاصة بالنقل متعدد الرسائط ووضع الإطار التنظيمي

. تسمهيل التجارة الدولية بإزالة المعوقات التي تعوق البضائع والنقل عبر المدود . التخطيط للبنية الأساسية والمعدات ،

. إنشاء البنية الأساسية اللازمة للنقل متعدد النوسائط حيث تعتبر محطات العاريات الداخلية أحد الدعائم الأساسية في تطور النقل متحدد الوسائط ويلزم إنشاؤها في أماكن معينة أذا ما كان هجم المركة والتنبؤ بها يسمح بإنشانها وذات جدوى اقتصادية وعلى أن يشم إمدادها بالتسهيلات الطلوبة من حيث المعدات المطلوبة والأيدى العاملة اللازمين لتداول الصويمات بسرعمة وكفاءة في ظل مراجعة اللوائع والتشريعات بما يرفع مستوى الأداء وتحسين الغدمات المقدمة

10 . " يمكن النظر إلى قتاة السويس والنقل المتعدد اليسائط نظرة تكاملية وليس من وجهه نظر المُنافسة . كما حدث مع إنشاء خط سوميد لتقل البترول والدى يتكامل مع قناة السويس في نقل البترول إلى دول أوروبا مقناة السويس لبا وضع متميز من حيث انخفاش تفقاتها ووضعها من حيث كونها مورد دخل كبير لجمهورية مصر العربية ،أن قرار تنظيم رزارة النقل رقم 57 لسنة 2002 تضمن السياسسات والأهداف التي تعمل الوزارة على تحقيقها يركز القرار على وسائل المقل معفردة ( سكة حديد . نقل برى على الطّرق. نقل مائي دلضَّى ) ولم يتَّضَمَّن الْقَرَّارِ أَنَّي إِشَارَة إِلَى النقلُ متَّعَد الرسائط ، ومما يُجدر ذكره أن هناك انفاقية دولية تعقل متعدد الوسائط ومدوف يقرض العمل على أساسها عدما يعمل للوقعين عليها إلي العدد للطاوب



# الشركة القابضة للنقل البحري والبري

ش.م.ق.م

# نركة دمياط لتداول الطويات والبطائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

اقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيع شبكة مواصلات متطورة شبكة مواصلات متطورة تقلل تكاليف النقل الداخلى إلى جميع محافظات الجمهورية إنهاء الإجراءات والتسليم فى نفس اليوم الخدمة الممتازة والسرعة فى الالداء طوال ٢٤ ساعة – سبعة (يام فى الاسبوع طوال ٢٤ ساعة – سبعة (يام فى الاسبوع تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة تربط مجموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بموانى العالم





• في إطار التعاون والتنسيق الستمر بين مجلس الشعب والحكومة .. للوقوف على مجريات الأمور على أرض الداقع، وتذليل كافة العقبات فيما نختص بالخدمات التي تقدم للجمهور في كافة الجالات .. قامت لجنة الثقافة والاعلام بمجلس الشعب في أوائل الشهر الماضي بزيارة تفقدية لوانى البحر الأحمر لتابعة الاستعدادات التي وضعتها الهيئة من خلال رؤية شاملة لتأمن الركاب والسفن خلال الفترة الحالية فيها يتعلق يسفر المتهرين والحجاج عبر موانى الهيئة فيها دفتص بإجراءات تأمين وسلامة الركاب.. وإستطلاع ما نفذته الهيئة من التزامات وتغييرات في منهجها مِنْ خَارِّ لِ تَنْفُيدُ الْخَطَةَ الْكِيرِي التِي أَعَدِتُهَا وَرَارِةَ النَقْلِ وَأَعِلَىٰ عَنْهَا الْهِنْدِس/ محمد منصور ورَبر النقل بأن الورارة قلد بدأت بالفعل تنفيذ تنك النظومة الخاصة بتأمين الركاب والسفن والذى أطلق عليها منظومة وإيجار آمن للركاب والسفن و.

# إستقبال حاقل . لأعضاء اللجنة

.. هذا وكان في استقبال أعضاء اللجنة الكونة من 60 عضواً برئاسة أحمد أبو طالب رئيس اللجنة بديران عام هيئة مواتي البحر الأهمر اللواء/ سيف الدين جلال محاقظ السويس واللواء / هشام السرساوي رئيس فيئة مواني اليمر الأحمر وأعضاء

> والشورى والعاملون وروائد رجيب اللورم / السرساري رئيس الهبئة بأعضاء اللجنة شيوفأ بمواثى البحر الأحمر دواحة الأمن والسلامة البعرية، والسد بسدأ بتعرش مسرئسي لشكسوات النظومة متضمنا الهدف الإستراتيجي والمسبت وكيفية

تنفيذه في المرطلة المالية من غلال تطبيق الإجراءات اللازمة في هذا العدد والتي تتضمن جانبين

أولا فيما يختص بالغطة لتأمين الراكب

للتصرف السليم إزاء الماقف الطارئة.



رئيس الهيئة - والنجئة أثناء تفقد حدى العبارات

## أماظيما يطقص وإجراءات تأمين العبارة

باللغة العربية بدلاً من الانجليزية للتيسير والتبسيط على الركاب ه تم ولأول مرة إستيقاء عوامل الأمان لجميع العبارات العاملة التصرف والانتقال بسهولة ويسر داخل العبارة بموانى الهيئة كشرط أساسي لإيمارها .. وهذا ما شدد عليه إضافة إلى توحيد الطاقة الاستعابية لجميع العبارات داخل معالى وزير النقل بعدم وجود أية استثناءات لأية عبارة بتطبيق كافة معايير وإجراءات السلامة البحرية والتى من شاتها أساسى للإبحار المحافظة على سلامة الركاب، ومنع حالات المافظة على أرواح التكدس والإعداد الزائدة التي تعوق عمليات الإنقاذ في حدوث

الركاب .. ٥ حيث بهدف هذا القرار لإنجاح رصالتي الساشر والعودة للعبارة وذلك س خلال التنسيق المستمر بين هيئة السلامة البمرية وهيئة موانى البحر لأحسر الضمان توفير أقصى درجات الأمسن والسائمة

الواقع .. تلى ذلك صعودهم على إحدى العبارات المتراكية بالميناء للتأكد من تطبيق تلك المعايير الخاصة بالسلامة البحرية وتشين العبارة. من خلال شرح عملي من ريان السفينة لكل جزء من أجزاء السفينة وتأمينها بالكامل من معيات وأجهزة .. مما شعر وأشج قلوب الدخيرين بحدوث تغييراً ملموساً لم

موانى الهيئة بما لا تزيد عن 1100 راكب كحد أقصى كشرط

 إضافة إلى وجود قرارات مشددة لكل العبارات بالالتزام نحو تطبيق ثلك النظومة بكل دقة وإلا تمنع عن الإبهار.

.. هذا وقد تم جوله مبدانية الأعضاء اللجنة دلكل ميناء يور توفيق

يراققهم اللواء/ هشام السرساوي رئيس للهيئة للوقوف على

مدى تبغيذ تلك الإجراءت ومشاهدة مراحل تلك النطومة على

وزير النقل ورئيس الهيئة أثناء جوثة تفقدية لإحدى العبارات بميناء بورتوفيق

أزمات طارئة.

جولة .. على أرض الواقع

ربعهد من قبل .. مما يؤكد على مدى المصداقية الذي أعلن عنها ورير النقل بأن مهمتنا الأساسية في ثلك الرحلة الراهنة هو تنفيذ تلك المنظومة بكل

إأمانة للمصفظة على أرواح الركاب .. من ناحية أخرى أكد اللواء / مشام السرساوى رئيس الهيئة لأعضاء البيئة من خلال سؤال لأحد الأعضاء يستقسر عن الأسباب الحقيقة لوقوع صالات التكدس والزهام الشديد للركاب داخل الموانى وخاصة أثناء موسم العمرة قال أن السبب الحقيقي يرجع إلى عدم التزام بعص المهات المعنية بالصوابط اللازمة أسفر المعتمرين وهدو ما أظهره موسم

العمرة الحالى من عدم التزام لبعض الجمعيات بالضوابط التي وضعتها وزارة السياحة في هذا الشئن مما تسبب في حدوث بعض حالات التكدس. .. في نهاية الجولة ألتي الجبيع على مدى تلك الجهودات التي تراوت بروية العين ونبض الواقع لتنفيذ إجراوات تلك المنظومة لجت رعاية معالى وزير النقل ومجهودات لقيادة النشطة بموانى البحر الأحمر والعاملين بهامن أجل الحفاظ عبى رواح أهننا ورفع مكانة مصرنا

كاريق إحتياطي يعمل عند الضرورة القصوى .. بالإضافة إلى تقديم شهادات المسلاحية الفنية السفن التي تفيد بسلامة حالتها الفنية من (بدن - وآلات - ومعدات السلامة والأجهزة المائحية واللإسلكية). كما تم أيضاً والول مرة تعريب كلقة الإرشادات داخل العبارات



محافظ السويس - ورئيس الهيئة - والنجنة أثناء شرح عملى عن القصول التعليمية بالهيئة

فأيضاً من إجراءات تأمين المبارات الواجب تنفيذها بكل دقة إلتزام الشركات الشغلة للسغن بتدريب نسبة من طاقم السفينة

أية أرْمات أولاً بأول للمساهمة من مقاومة الأزمة في أقل وقت ه تفعیل دور إدارات خدمة المواطنین وخدمات الرکاب انتثایل كافق العقبات وحل جميم للشكلات مع الجهات المعنية التي تعترض الرُّلگيدونه صبيله بأمان حتى باب العبارة.

أساسيين هما (خطة تأمين الركاب - خطة تأمين العبارة).

ه ثم تزويد صبالات الإنتظار والسفر يجميم مواني الهيئة

بغصول تعليمية للسلامة البحرية بهدف تقديم إرشادات وقائية

للركاب فيما يخص وسائل الإنقاذ والنجاة وتدريبهم عليها عمليا

من خلال كوادر متقصمة وانبين على درجة عالية من المبرة

.. إضافة إلى طبع كتيبات إرشادية وتوزيعها على الركاب داخل

العبارات لتنقيذ تلك الإرشادات بهدف رفع درجة التوعية لديهم

ق تم أيضاً تزويد الصالات بالماني بعدد من وشاشات البلازماء

لعرض أقلام تسجيلية مرئية كوسيلة إعلامية وثقافية للتنفيذ

ملى لعمليات الإنقاذ وكيفية التصدف السليم إزاء المواقف

إلى تزويد غرف العمليات وإدارات الأزمات بالوائي

بأجهزة حديثة من شانها المتابعة والرصد للسفن المبحرة بصقة

مستمرة على مدار 24 ساعة وإبلاغ الجهات المعنية عند نشوب

some €28m - for the industrial development of north-western region of the Gulf of Suez.

SOKINA PORT HAS also benefited from the relatively libera trade policies of the government, which has been headed by reform-minded prime minister Ahmed Nartt since 2003 Nazif and the reformat wing of his cabinet – within includes both transport minister Mansour and trade and industry min ster Rachid – hive consistently expressed a commitment to further trade liberalisation and tariff reductions.

reductions. Along with the recently agreed bilateral trade deal with China. Egypt smallers a party to numerous regional and traversival frase agreements. The regional and traversival frase agreements. The European United which the European United which the traversival frase - trade and programment framework trade and the second frame to assist bilater and the second frame that the second framework agreement with Washington, generally condiciend a first step towards a full-fleeton framework agreement that the US.

inaddition to these, Egypt has been a member of the nine-nation Common Market for East and Southern Africa (COMESA) since 1994, and a signatory to

the Greater Arab Free Trade Agreement (GAFTA) since 1997, whose 17 member states have agreed to eliminate trade tariffs on a wide range of products

Most recently, in late 2004, the Nazif government inseed a US-larael-Egypt agreement to establish several "Qualified Industrial Zones". Goods produced in these zones now enjoy duty-free access to the US market without quote restructions as long as they consist of at least 11 75% of Israeli content.

With daunting rivals quickly emerging elsewhere in the region, such rapid development will be vital. The development of massive new capacity at Salalah and Adin by big-hitting carriers/port operators will radically change the structure of the Middle-East Gufffindian Cosan container shipping and port markots – from Duba. to Colombo to Ledderf, notes independent martime consultant Drewry.

Competition for cargo, therefore, is expected to be sliff. Oman's port of Salalah, for exemple, already boasts a 16-metre

deep harbour and four berths able to handle some 2.2m teu a year. Nevertheless, Sokhna Port management remains sanguine, not least bocause expected cargo volumes from Asia will ensure a steady demand for port services. "Sokhna is

expected cargo volumes from Asia will ensure a steady demand for port services. "Sokhma is strategically placed directly on the major shipping lines passing through the Rad Sea, and with its state-of-the-art management and facilities, it has the capacity to become the leading port in the region", says Al Sharif.



# Interview with

# Ossama Al Sharif



What are the factors which have led to the success of Sokhna Port?

We have created a model, which other ports in Egypt and the region are now emulating and we are proud to be the benchmark against which many are measured

At the outset, we always wanted to build a state-of-the-art facility. We were privileged to have open space to work with in contrast to most other regional ports suffering from congestion and limits to their

Ossama Al Sharif suffering from congestion and limits to their expansion. We have invested heavily in our infrastructure and info-structure to ensure we have a totally integrated service soution to offer our clients.

Our immediate goal is to automate everything we can manage at the port resulting in a totally paperiese environment for normal business transactions. Our security, human resources, port planning, customs procedures, banking, testing and inspection, customer service and a host of other services all make use of our efficient info-structure

a host of other services all make use of our efficient info-structure to increase productivity, interoperability, and transparency. We have made a great start and the road map for us is clearly defined in our 20-year master plan.

What are the current developments at the port?

As I just mentioned, we are developing the port according to our 20-year master plan which carefully lays out each phase of our expansion. Actually in the coming 2-3 years we will surpass some of our forecasts as FDI is flowing in at an increased rate.

Several prominent multinational companies have invested in or are actively reviewing investment opportunities at the port and in our logistics centre. We are currently developing a blodiesel refinery at Sokhna. The oils required for the refinery will be extracted from a plant we will grow in large plantations throughout the Egyptian desert.

The entire production is earmarked for export to Europe. This particular project is of great added value to Egypt as we will reclaim large portions of desert land for the plantations, which we will irrigate with treated sewage water, and we will employ a large number of Eqyptian farmers to take care of the cross.

Other projects under establishment at the port are a sugar refinery project with Tate and Lyle and the Savola Group, a livestock terminal and slaughterhouse and a tank farm for the handling and bunkering of oil and other chemicals.

Several other projects are currently in the pipeline and should start within the coming two years

In which ways can Sokhna Port be considered a model of infrastructure and business development?

infrastructure and business development?
We developed a master plan, which was based on our vision of the future

growth of the port. Today we have achieved the first part of our vision. We have a fully functional state-of-the-art facility, which is attracting international investment and branding Egypt as a country open for business.

We will continue along this path, altracting more investment and gradually expanding our facility. We also continue to invest in international marketing and business development to promote not only the port, but Egypt as a whole

Shipping lines are adding ever larger container vessels to their fleets. Can your facility handle them and the continuous growth of cargo from Asia?

When developing the port, we wanted to make sure that our facilities could not only handle the largest vessels affoat, but also ships which were still on the drawing board

Our basins are 17 metres deep and equipped with the latest post panamax ship-to-shore gantry cranes and rubber-tyred gantry cranes. We also have the capacity to expand in parallel to the growth

of cargo from Asia and particularly China
The number of shipping lines has been increasing steadily with the
likes of APL, CMA CGM, MSC, PIL, K Line and other many others

calling at the port. Two other major shipping lines are due to start service in the coming few months What are some of Sokhna's advantages over regional

What are some of Sokhna's advantages over regional competition?
Sokhna Port is an ideal location to set up a production, warehousing

Sokma Port is an ideal location to set up a production, warehousing and distribution hub for Egypt and the Middle East. It is strategically located south of the Suez Canal on the Red Sea on the main eastwest trade routes.

The port is a highly secure environment in which to do business and companies establishing there can enjoy plug-and-play facilities through the port's information structure giving them access to multitude of database, and oracle based software solutions.

The proximity to Cairo ensures excellent sea-air logistics capabilities and no easy access to the capital's 17m consumers. Servicel sea safe reversel sea discovered to the port provide busury housing only an hour away from Californ Soldren opportunity for investors to doking at establishing themselves in the region and for shipping lines looking for an efficient port of call on the Red Sea.



quarter of the world's total container traffic, it comes as no surprise that much of Egypt's inbound cargo is of Chinese origin

In fact, within the next s.x years. China is expected to acliose the US as Egypt's single biggest trading partner.

'China will be the number-one trading partner with Egypt eight years from today", Egyptian Minister of Trade and Energy Rachid Mohamed Rachid declared in September, What's more, during a recent trip to China, Rachid signed an agreement with his Chinese counterpart Bo Zilai that aims to boost bileteral trade between the two countries to a

total of €4bn within 10 years According to Amiral's Mubersk, Sokhna has been the first major port in Egypt to really capitalise on the rising trade from China, "roughly half of which

we have managed to capture", he says. The remaining Chinese cargo, he explains, goes by way of Alexandria, Port Said and other major

Egyptian ports. What's certain is that there will be no shortage of demand in coming years. According to forecasts by Sokhna officials, cargo volumes through the port will grow exponentially in the mid-to long -term future We have devised a master plan for the growth of Sokhna up to 2020, which takes into consideration both the growth of the Egyptian economy and the

rise in Asian-Europe traffic" says al Sharif. Sokhne Port has even elicited some interest from uxury cruise lines, given the port's relative proximity to famous tourist destinations, such as the pyramids of Gizah and the Cairo Museum, Last November, UK-based Thomson Cruises began making regular stopovers at Sokhna as part its regularly scheduled package of Red Sea excursions

"If we can capture some of this market, we'll open It up", says Mubarak about the port's potential for tourism-related dave opment

The port, which is designed to handle liquid and bulk cargo, containers, break-bulk and general cargo, already boasts a 17-meter draught -- big enough to handle 8.000teu container vessels and bulk carriers of up to 150 000dwt. It also has a 350-metre wide-access channel, which allows for double-: ane navigation.

But with the anticipated rise of maritime traffic - particularly from the east - in coming decades, the port will have to rapidly expand both the size and capacity of its facilities and infrastructure.

With this in mind, the constructions of a new basin with increased quay space is already planned for the end of this year, while the port's container terminal is scheduled to be expanded significantly over the course of the two years.

Additionally, new cargo handling equipmentincluding two post-panamax ship-to-shore cranes and five rubber-tyre gentry cranes - have already been purchased and awalt installation, "These new

cranes. In addition to those we already own, will allow us to deal with up to 800,000teu a year", says Marianak

While Sokhna Port currently deals mostly with domestic cargo, Amirel's Muberak predicts that It has the potential to eventually become a major transshipment hub. linked to numerous other spoke ports in the region

Every port in the region wants to be a transhipment hub", he says, "and Sokhna, with its strategic location, is well placed to

become one" Mubarak adds that, as the practice of "relay shipping" (the purchasing and ordering for shipment to another country) becomes more commonplace, Sokhna's position in the region will be balstered even further.

But transhipment isn't everything. According to Sokhna Port officials. the over-riding goal is to first turn the seaport Into a formidable industrial centre, following the model of other mejor ports in the region, such as the port of Jebel Ali and its massive industrial complex.

"We're turning Sokhna into an industrial hub by promoting various valueadded and light industries", savs Al Sharif

With this goal in mind, several Manufacturing projects have been launched in the port's industrial free zone, which has attracted considerable nvestment with its tax and customs incentives and hi-tech infrastructure. These enterprises, most of which are in various stages of completion, range from sustainable development projects to state-ofthe- art agricultural/livestock facilities

Arguably the most ambitious of these is a planned biodiesel refinery scheduled to be completed by the middle of payt year

Planners hope to eventually export refined biodiesel to European markets, thus helping to contribute to the European Union's goal of blending fossil fuel with at least 5.75% of biodlesel by 2010.

In the project's envisioned second phase, plantations will be established nationwide for the express purpose of growing natural biodlesel feedstock. According to project planners,

plant rich in vegetable oil - have yielded successful results and Jatropha familing is to expand into the southern regions around Luxor and Aswan Workers will be specifically trained to care for the crop. which must be grown

initial tests with the Jatropha

in specially prepared plantations as well as narvest and crush the seeds in advance of refinement.

According to Al Sharif, the project "will not only create new employment but, more importantly, will produce environmentally friendly fuel for export". A second major project, a livestock terminal and vard, has also just completed its first phase of construction, Located over a total area of 211,000sq

metres, and with a capacity for up to 22,000 head of cattle, the yard will include all the necessary accommodations for

livestock, as well as storage facilities for feed and water The planned second phase of the project. which will double the termine,'s initial

capacity. Is scheduled for completion next year. According to port officials, the import of livestock from Argentina and Lruguay - and possibly, Australia, pending negatiations - is expected to begin after this year

There are also clans in the works for the construction of a world-class abattoir, to be completed some time after 2007, which will include

refrigerated storage areas, de-boning facilities and a apphisticated mast-processing line. Project planners hope the new facilities will allow producers to deliver top-quality meat straight to

the Egyptian market, as we I as meat for export to regional and European markets A augar refinery is also currently under construction by Saudi-based firm Savola and Tate & Lyle The

refinery, which will occupy an area of roughly 120 000sq metres, is expected to have an annual production capacity of some 750,000 tons of sugar by the time it is operational in late 2007. And a number of other industrial projects are either

planned for the short-lerm or in the early stages of development. These include a magnesium smelter, a methanol plant, a number of grain silos, and a tank farm. In an effort to make the area even more hosp table







Fith world trade increasing at a dizzying pace, regional maritime ports with the capacity to handle the biggest super-freighters and process enormous amounts of cargo have become the name of the game.

Last year alone, containerised freight traffic between Asia and the EU surpassed the €200bn mark, and analysts expect these figures to rise

Nowhere is the trend more in evidence than in the Middle East, where strategic waterways such as the Red Sea and the Suez super-producers and lucrative European markets, have seen unprecedented rises in traffic. According to official figures, total shipments through Egypt's Suez Canar - one of the country's biggest foreign-currency earners - reached a record 63m tons in July, generating revenues of some 264m.

Officeding more cargo for domestics consumption and transhipping more goods to markets abroad than ever before, Egypt's relatively new Sokhna Port is hoping to capture a significant share of the rleing traffic.

'Within the next four to five years, Sokhna will be a primary Industria port in Egypt and the Middle East", says Ismael Muberak, advisor to Ceptain Ossama Al Sharif, President and CEO of Amiral Corporation. which operates the port as part of a joint-venture

Desolte a number of imposing rivals in the vicinity - such as the port of Jebel Ali, the Saudi port of Jeddeh and Omen's port of Salalah - Egypt's Sokhna Port has already begun to distinguish itself as an up-and-coming regional heavyweight.

Sokhna is located approximately 40km south of Suez and roughly 110km east of Cairo. The port,

for being Egypt's first to be built on a l build-operate-transfer (BOT) basis - en indication of the government's increasing comfort with public-private partnerships.

'The private sector has to be part of the solution", transport minister Mohamed Managur was recently quoted as saying when asked about port management.

Sokhna Port is currently managed and operated by the Sokhna Port Development Company (SPDC), which is owned by Carro-based Amiral Corporation and several other institutional and private investors.

Before, the government was the owner-operator, but now ... the government is the owner and regulator, but not the operator", explains Mansour, "We give the operation to the best operator"

The port's novel private-management model has yielded quick returns, most notably in the rapid modernisation and expansion of port facilities and infrastructure

Enlarged loading and storage capacities and markedly faster turnaround have served to make Sokhna a regular port of call for an increasing number of International shipping companies, as well as for a handful of luxury

cruise lines. Another defining aspect of Sokhna Port is its state-ofthe-art logistics hub, which has helped accelerate loading operations and streamline customs procedures. The Implementation of modern technologies and techniques has dramatically reduced processing and waiting times from a matter of weeks to a matter of days or hours.

Our vision at the outset was to build a facility, which would provide our clients with world class services" says Captain Ossama Al Sharif, president and CEO of SPDC Fully-integrated communications systems have

also contributed to faster cargo clearance and documentation procedures, while in-house, internationally-accredited laboratories serve as onestop-shops for the safety-and quality-testing of food products and produce. Additionally, the availability of truck transport, as well as on-site railway links, has served to maximise cost efficiency and speed of handling

Port officials point out that, as a result of increasingly efficient port services. logistical costs have been reduced considerably

Given these perks -slong with its enviable location at the southern entrance of the strategic Suez Canal Sokhna Port has had little difficulty attracting international shipping lines, such as APL, CMA-CGM, MSC and Evergreen to name a few

According to port officials, US-based k Line Shipping recently established an office at the port, while two other major shipping lines are expected to call at Sokhna in the near future

Mubarak attributes Sokhna's success to its private-management structure, which he says, has served to raise the bar for Egyptian maritime ports in general.

He adds. "Sokhna's good management and streamlined clearance procedures are being applied to other ports in Egypt, many of which are now improving because they're applying the Sokhra model\*

Indeed, several other major Egyptian maritime ports - including Alexandria, Damletta and Port Said have emulated the Sokhna example

ONLY FOUR YEARS on from its Initial launch, Sokhna now rivals its biggest regional counterparts in terms of cargo capacities and container traffic. in 2006, the port served a total of 131 container vessels and 111 bulk vessels, registering a 13% rise in container volumes and a 16% increase in cargo volumes on the year to date.

This year alone, the port will handle an estimated 150,000leu of inbound domastic cargo, representing roughly one-fifth of all inbound domestic cargo in

Sokhna's rate of outbound domestic traffic is no less impressive, at an estimated 146 000teu for 2006, Sokhna's domestic throughput, meanwhite, is expected to reach an estimated total of some 296 000 teu for the same period.

Given that China's total foreign trade was worth some €1 1tm last year, and accounted for roughly a



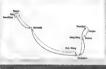




# 







On weekly basis HMM provide in Egypt

f. NV4), — (1) i — (1) i m. — (1, b) a fil i h debla wega ganda i n

Asia amain constructions dillocations

Marie J. Marie J. Marie J. Marie Mind Annahama. Pamian - Biographic Marie J. P. Marie Marie Marie J. Marie Marie Marie J. Marie M

Photogrammes park deductions about 150%

Livorno - Genos - Fos

THE CARE SHIP WELL HOUSE THE SEATE

El anghal - Ningbo - Shekuu - Hong Kong - Singapose - Post Kalang - Marana ang ang Kalang ang Sudi Sasi Angal ang panana

parameter of supplementations and many within

TownserVoyr Container Visite www.mmile Loon For more details contact HMM General Agent in Egypt Kadmar Shipping Co.

# KADMAR SHIPPING CO

Cairo Sales Office Alexandria Head Office Damietta Office

Port Said Office

Tel. 02 3450216 Tel. 03 4840680 Tel: 057 291777

Tel 066 3344018

Fax 02 3445734

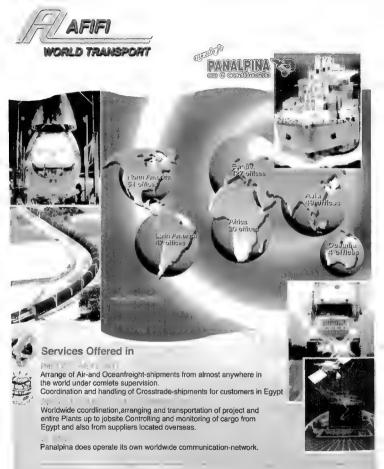
Fax 03 4848327 Fax 057 291777 Fax 066 3344017

,

E-mail: cairo@kadmar.com E-mail: hmm@kadmar.com E-mail: damietta@kadmar.com

E-mail portsaid@kadmar.com

www.kodmor.com



17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.
e-mail:mail@alffiworld.com
web site:www.afifiworld.com

TEL:+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521



اللواءبهري/ قوفيق عبد:العميد ابوجندية رئيس مجلس الإدارة

> تهنشة أسرةتعريرالجلة تهنئ الأسنا

محمد صفوت محمد عيد

بثقة السيد الهندس

محمد لطفى منصور وزير النقل الصرى بنعينه رئيساً الإدارة الركزية الشئون البحرية بالدرجة العليا بهيئة ميناءدمياط وتتعنى شيادته دوام التقدم



وسلت إلى ميذاء دمياط في السادسة من صباح الأهد 14 من يناير الماضي سطينة الحاويات العملاقة تزيان شانجهاي، وترام علم هونج كرنج.

وقد صرح اللواء بحرى/ توليق أبو جندية رئيس مجلس إدارة هيئة الميناء بان السفينة تعد من سفن الهيل الخامس وهي أكبر سفن العاربات التي تم دخولها مواني شرق البحر المتوسط حيث يصل طولها إلى 336م وعرضمها 45.6 متراً كما أن حمواتها الكلية 108.69 ألك طن كما تصل سعتها إلى 5000 حاوية.

هذا وقد أضاف الربان صفوت عيد رئيس الإدارة الركزية للشئون البحرية بأن السفينة قد غادرت البناء في التاسعة من مساء نفس اليوم بعد أن قامت بشحن 765 مارية، بمعدلات شحن قياسية شهد بها الربان، ونظراً "لامدية الحدث فقد كان في إستقبال السفينة بالبيناء فنصل عام العمين ووقد مرافق من سفارة الصين بالقاهرة.









# والمسافات سيظل ميناء السخنة النموذج الذي بتجذي به الإفراج الرقابي عن السلع بميناء السخنة من (3- 6) ساعات فقط

# في تقدم غير مسبوق لإنهاء الإجراوات الرقابية للهيئة العامة للرقابة على الصادرات والداردات ويفضل الأخذ ينظم البكنة العديثة التي تتبعها الهيئة أصبح الإفراح الرقابي على السلع بميناء السخنة لا يتعنى 3 ساعات للسلع الصناعية

و6 ساعات للسلم التي يتطلب سحب عيثات منها للتحليل العملي.



تحليل كافة عينات السلم العذائية جنبا الى ب مع الهيئة وإهمدار الشهادات العثمدة دوأدا والتي بمكنها أن تخدم الصادرات

رمن أهد العوامل المساعدة أيضا في سرعة إنهاء المصرية الغذائية المصدرة للخارج وذاك الإجراءات وإصدار الإفراج الرقابي عن السلع وخاصة مساعد رئيس مجلس الإدارة لثقة وزارة المسمة في تلك الماسل الغذائية هو ما حققه ميناء السخنة لنفسه من اكتفاء وأجهزة التطيل العبيثة التى تستخدم

حصلت على شهادات اعتماد لنتائبها دولية

بغضل التعاون للبناء ببن الشركة وهبئة الرقابة

على الممادرات والواردات التي تستخدم تلك

المعامل في أعمال التحليل وأخيراً ولأول مرة في

مصر استخدمت وزارة الصحة ( مراقبة الأغذية

) بطاقم فني رفيم المنتوى معامل السخنة في

العينات وبتائجها .... تلك المعامل قد قلصت رمن الإفراج الرقابي السلم إد تظهر نثائحها في وقت قياسي وبُرسلُ النتائج سواء بالسالب او الإيهاب الكترونيا هور ظهورها الى فرع الهيئة سبناء السشنة لإصدار الإفراج قورا ولقد أثبتت القورية من حلال الممارسات العملية أن للبكنة وحدها لاتكفى لرفع معدلات الأداء وتحقيق الشقافية كاملة وإنما هباك عوامل أخرى فاعلة ومساعدة على اكتمال حلقة النجاح ألا وهي العامل البشوي الذي بطبق المكثة ومدي ابمائه بها وأضبعا المصلحة العامة في أولوباته بعيدا عن مصالحة ومكاسبه الشخصية وهذا يعتمد على قيادة العمل التنفيذي في الكان نفسه الى جانب القيادة العليا التي تتابع معدلات الأداء وأداء العاملين في المواقع المفتلفة وسرعة اشفاد القرارات في هسم الأمور وتقويم الأفراد الشارجين عنى الذهن وبعل الشاكل وهذا سر النجاحات التى تحققها الهيئة العامة لرقابة على المبادرات والواردات والجهات الرقابية التم تعمل معها تحت مظلة القرار الجمهوري رقم 106 لسنة

UBIFRANCE



الأستاذ/ محمد خليفة

والنظم الالكترونية التي نتيم في عمليات التعليل وتداول ذائى حيث شيدت شركة ميناء السخنة معامل للتعليل الغذاش 2000 والذي يطبق بحذافيره في ميناء السخنة ,

فرصة هامة الشركات الصرية لأريد من الشراكة وجذب الإستثمارات

صرح حسن بهذام، مدير المكتب الصحفى الإقليمي اوكالة يوييفرانس، أن سيعاد في مدينة الدار البيضاء المغربية المندي الأول الفرنسي المتوسطي وميديا - الياء والذي يعتبر فرصة سائحة للشركات المسرية لزيادة النشاطات والتعاون، خاصة أن وزارة التجارة والصناعة وعلى رأسها الوزير رشيد معمد رشيد يشجعون حضور رجال الأعمال والشركات الممرية في مثل هذه اللقاءات الدولية. وقال أن من المقرر أن تحضر هذا المنتدى الهام 200 شركة فرنسية وأكثر من 180 شركة مصرية ومن باقى دول شمال أفريقيا (توبس، المغرب، لجزائر، ليبيا، وموريتانيا) وذلك خلال الفترة من 7 إلى 9 فبراير 2007، بتنظيم من الوكالة الفرنسية لترويج الشركات (يوبيفرانس) ويالتعاون مع غرفة التجارة الفرسنية في الغرب. وأضاف بهنام أن سيشهد المنتدي المييد من اللقاءات الثنائية بين مسئولي الشركات، إلى جانب محاضرات وهوارات وجاسات بهدف

البحث عن قرمن الإستثمارات وإيجاد الشريك المناسد كما رجب المستشار/ كريم ويصاء رئيس مكتب التمثيل التجاري المصرى في باريس، بتنظيم هذا المنتدي وأكد على أهمية مشاركة مصر بعدد كبير من الشركات حيث سيتيج فرصة مناسعة لرجال الاعمال المصريين المايلة العديد من الشركات الفرنسية ورجال الاعمال بدول شمال أفريقياء وذلك لبحث فرص الإستثمار وعك شراكة في

مجالات عدة، وإنتفاذ قرارات بحصوص بشاء شركات، وأوضح حسن بهنام أن يعد هذأ الصدث مزتمراً كبيراً متعدد القطاعات لتتشيط التهارة والاستثمار بواسطة لقاءات ثنائية. وأيضاً تشهيم الشراكة بين الأسواق المجاورة المتمتعة بإمكاليات

كبيرة، كما "نه سنتْكي للشركات المشاركة ولا سبيما المصرية إمكانية عرض فرص الأعمال في مصد وباقي بول النطقة التي تشهد أوجه التموير، فضادً عن فرصة الاستعلام عن الأسواق ويمخ عن شركاء المستقبل ومن المقرر أن يسطر هذا المدن الكبير عن عقد ما يقرب من 2000 لقاء وما يتبعه من ريادة فرص التعاون مين شركات دول المجر المتوسط وأشدر إلى أهم مميزات منتدى دميد — الياء وهي تواجد في مكان واحد لأكثر من 400 شركة هرنسية ومصرية ومغيية وليبية وموريتانية وتونسية، وترجد خدمة «قرية الخبراء» خدصة بالمتتدى والتي سنتيح للشركات عرصة لفاء المهميين المعتبين بإجراء تقارب مع أسواق هذه المنطقة، وإقاءات محددة المروفة باسم «بي تو بي»



مبرح المهندس / مدحت حاتم القاضي نائب رئيس معلس إدارة مجموعة كادمار بأن الشركة قد استأنفت كعابتها كل موسم تقديم خدمات النقل البحري بالبواخر و الحاويات لمسدري البطاطس وذلك من ميناشي ابوقير و الاستكندريه الي مواني اليوبان وإيطاليا على أبو مر الروري و تلك ذات السطح المردوح و المروده بالهوايات

الإزمه للقل فذه البيبعه الرئيسية وتقوم الشركة حاليا بتوفير خدمة نظل الموالح عسى البواخر الثلاجة و التناويات المبرده للي روسيا وأوكرانيا و اوراً ۾ دول الخليج

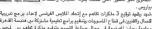
لصلائها من مصفري المامسلات الزراعية والاصاعه الى دائة تقوم الشركه أيصد بموهيرالماويات لثلاجة لعدمة مصدري الحاصلات الزراهية إلى موانئ الشرق الأقصى و اوربا على خط هيوبداي الحاويات من موانى دمياط ويورسعيد



المندس/مدحت القاضي

# ثَارُتُ إِنَّهُ أَنَّهُ إِنَّ مِعَ إِنْهُ أَدْ الْمُلَّالِسُ الْفُرِيْسِي

أعلن المهندس رقبيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة أن مصر لديها العديد من الفرص الإستثمارية في محتلف القطاعات وتمتلك حوافز صناعية وإستثمارية ودعا رشيد الشركات الفرنسية إلى الإستثمار في مصر للإستفادة من الحوافز الناحة للمستثمرين وأهمها الطاقة منخفضة لتكاليف والبنية التحثية الجيدة والأراضى اللازمة للإستثمار المسناعي جاء هذا في الكلمة الإفتتاحية التي ألقاها في ندوة الإقتصاد المصري نحو التطور التى عقدت بغرقة التجارة والمنتاعة



العمال والفنيين في قطاع المنسوجات وتنظيم برامج تطيمية مشتركة مي هندسة القاهرة وجامعة رويابز الفرنسية في مجال صناعة النسيج وتوقيع مذكرة ثفاهم دي لجس التصديري للصناعات المشبية ونظيره الفرنسي في مجال التعريب ونقل الميرة

# فخراجل تنمية بشرية فاعلية

يقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي





ومن أهداف التنسة النشرية توسيع جميع هيارات الإنسان وليس الدخل وحده

- ومن ثم يركز مفهوم التنمية البشرية على للجتمع كله - وليس على الاقتصاد فقط - كما أن التنمية البشرية تقوم على ثلاثة أعمدة أساسية هي الإنتاجية والانساف والقابلية

ويلاحط أن التنمية البشرية سوف تؤدى دورتها الإقتصادية

 [ - زيادة الدخول فيزداد الاقبال على إستهلاك المنتجات بما بسمح بريادة الإنتاج في الشروعات الصغيرة أو المشروعات

2 - ريادة الادخيار حيث أنه يشجع بدوره على زيادة الإستثمارات وخلق قرص عمل جديدة وبالتالي تزداد الدخول مرة أحرى وتتحقق التنمية الشاملة.

# البشرية

تعمل السياسة الإقتصادية على أحداث القيمة البشرية من هيث نصبب الفرد من الناتج القومي والمعلى وعدد سكان الدن وعددهم في الريف دون خط الققر ونسية العاملين في قطاع الزراعة وقماع الصناعة وقطاع الخدمات ومعدلات نمو

وهناك مؤشرات عامة تؤثر في التنمية البشرية منها. الثوسم لى تقييم الغيمات العامة والاسكان والغيمات الإحتماعية والمعاشات وإعانة البطالة والقدمات الصحية والتغذية ونسبة لرقبات بين الأطفال يون سن القامسة وعلى ضوء هذه للزشرات يمكن التراح المحددات للتالية لاعطاء دفعة قوية للتيمية البشرية.

ولإيجاد تثمية بشرية سليمة ملامد من تثمية القدرات العقلية و لفكرية للإنسان، ولنتمية القدرات العقلية والفكرية. - فإنه يجب إعادة النظر في هباكل التعنيم وأنماطه بصفة عامة على نحو بؤدى إلى إنشاء نوعيات وشعب جديدة الدراسة بحيث تؤدى إبى أن ينتفع بها المحتمع من حيث إحتياجاته اتقدمه. وفي هذا المجال قرئه من المهم جداً رفع كفاءة المعلم في جميع مراحل الثعليم وخاصبة التعليم الأساسىي وإعادة النظر في

المقررات والمواد بحيث تتوافق مع قدرات الطلبة في مراحل التعيم وكدلك مع إحتيجات المجتمع، كما يجب الإستمام بخلق فرس عمل جديدة في كافة

التخصصات وهذا يقتضى العمل على الإكثار من إنشاء الوهدات الصناعية المنتجة وكذلك العمل على إنشاء وحدات التمسيع الزراعي وهذه المشروعات

ستحدب إليها أعداد كبيرة من الشناب بمعنى أنها ستقصى على جزء هام من البطالة.

ومن اللهم أيضاً أن يتم الربط بين العمل ويير التعليم وذلك من خلال الاهتمام بالتدريبات العملية و لميدامية عقب الانتهاء من التعليم حيث أن التعميم المستمر هو الوسيلة لخلق مجتمع عامل ومعرفي كما أن الاهتمام بالتعليم العني والتقني من الأهمىة بمكان وثاك من خلال دعم المعاهد والتدارس القنبة وإيجاد التخصصات للظلوية أنسوق العمل ووفقا لآلياته - ويعد التعليم فربه يجب تثمية القدرات القنية والمهارية من خلال إعداد دراسج تدريبية لغربجى المدارس الفنية لزيادة المهارات الفنية

المتحصصة للإستفادة من المشعدثات الطبية والعملية بهدف تتمية مهارات العاملين في الوظائف الفنية والحرفية التي تعتمد اساً على العمل اليدوى كما أنه يكسب الأفراد معرفة ومهارة الازمتين لتعلم مهنة أو عمل معين وذلك يؤدى إلى زيادة كفاءة الأعمال في جميع قطاعات الاقتصاد القومي،

ومن المهم جدا إمداد برامج التدريب التعويلي والتدريب لتحويلي هو الثعريب الذي يعمل على تحويل الخريجين الفائضين عن حاجة سوق العمل إلى أفراد تتوافر فيهم المعارف والمعلومات والمهارات والقدرات التطبيقية التي تمكنهم وتؤهلهم للقيام بأعمال أو وقائف جديدة بتطلبها سوق العمل - ومن ثم يمكن القول أن الكريب الكمويني بعطى للخريج القرصة الارتقاء سلم المهارة والكفاءة بمرونة كافية، كما أنه بثيع الخريج اختيار أكثر المهن والأعمال الملائمة له – ويكافل سهولة التكيف مع المتغيرات الحادثة في حانب العرض من القوى العاملة كلما يدعو الطلب عليها إلى مثل هدا التكيف

**السياسة الاقتصادية ودورها في إحليات التنمية** بيومس كثير من الخبراء في مجال التنبة البشرية أن تكون معالجة مشكلة البطالة بين خريجي النظام التعليمي مبكراً - وليس بعد الثقرج - بمعنى الأغذ بنظام التعريب التحويلي مع بداية المرحلة الثانية من التعليم الأساسي للحد من مشكلة القريمين المتعطلين عند المبيم - وبيري قريق أكر أن تقوم لقوات السلحة بشريب للجندين من عير ذوى المؤهلات على مهن يستقيد منها المجند بعد انتهاء مدة تجنيده - كما يري هذا الفريق أن تماهم القوات السلمة في تدريب المجتدين المؤهلين تدريبا تحويليا على بعض التخصصات التي يطلبها سرق العمل

كما يرى فريق أخر من الفيراء في مجال التنمية البشرية تغيير نظام مكتب التنميق القبول بالجامعات بأن يكون هناك مواحة بين الغريجين وسوق الممل من حيث الكم والنوع وذاك ببناء نظام معلومات متكامل يقوم بتوامير البيانات عن الاحتياجات الحالية والستقبلية من العمالة والكوادر القنية للطلوبة بمستوباتها وتغصماتها المختلفة على أن يتم ربطها بأجهزة التدريب التمويلي حيث أن سوق العمل المصرية تبدو أمامنا الأن مختلفة تماماً عما كانت عليه منذ أربعة علود مضت - حيث تزايدت أهمية إجادة اللغات الأجنبية بسبب سياسة الانفتاح الاقتصادي وأعمال أليات السوق وتبنى سياسات وإجراءات النظام الحر مما أدى إلى ظهور أنماط جديدة من العمل وتوعيات من الوظائف لم يكن لها وجود من قبل وهو ما استدهى بالضرورة تقبيراً في توعية للعروص في سوق العمل عيث أصبحت الحاجة ملحة لوجود خبرات جديدة وملكات معينة لم تكن محل اهتمام

من قبل - كما أن عالم الكمبيوتر فتح الماف جديدة لم تكن مطروقة من قبل وأعطى ڤوة دفع كبرى لعملية التحديث الشاملة في الطاب على التشغيل وفقاً الظروف والأوصاع الجديدة ولا يمكن التحدث عن البطالة من الشباب المسرى الذي مارال يحمل

مؤهلات الستينات من القرن الماضي ويفتقد المهارات الحديثة بدءاً من إجادة لعة أجنبية وصولاً إلى إمكانية التعامل مع التقنية المديثة ويستقدام الكمبوبتر وفرع تكنولوجيا المعلومات حيث لا يمكن أن يلتقي عرض عقود مصت مع طب العمل في القرن المادي والعشرين لأن القحرة كبيرة ولأ يمكن لنحنيات السوء أنْ تمنع نقطة النفاذ بين العرض القديم والطلب الحديد في أكثر قوافل النطالة المكدسة بعشرات الألوف من العاطلين الدين يفتقدون القدرة عبى متطلبات المياة الوضيفية المديثة في مجالها العام والخاص .... من هذا فإننا نقول بصراحة تامة أن كل شاب وفثاة في مقتبل العمر لا يستطيع أن يمصني في لحياة العمنية وهو عير مسلح سالأدورت المطلوبة لعصر مختلف ونمير مؤهل بالغبرة اللازمة لدخول ميدان جديد – وتبدو الآن أهمية التدريب المهس فالشهادة الجامعية لا تكفى وحدها لتأهيل القتى أو الفتاة للعمل على مسرح الحياة الماصرة حيث أبه أصبح التدريب لا يقل أهمية عن التّعليم بل قد يزيد عليه لأنه هو الذي ينقل الدارس

كما أن التدريب التمويلي يؤدي إلى تشجيع الشباب ومعاونتهم على إقامة مشروعات صغيرة حاصة في مجال المساعات المغذية ودلك من خلال الصمدوق الاجتماعي للتنمية وكذلك عن طريق النئوك الزراعية والصناعية والتحارية وجمعيات رجال الأعمال وشركات ضَّمان مخاطر الائتمان - مع إزالة كافة الموقات التي قد تعترض الشباب في هذا المجال.

إلى أرض الواقع ويؤهله للعمل الذي يقوم به.

... وبعد عابه أحيراً وليس اخراً يمكن القول بأن قضية التنمية النشرية تتطلق أساساً من مفهوم الإعتراف والالتزام بالإنسان كقيمة سواء كان هذا التقدير للإسمان مستمداً من قيم سماوية أو من قيم فليبغية أو من تطور حضاري – فالإنسان في حد ذاته هو أساس المنطلق وقد كرمه القرآن الكريم حيث أكد أن الله قد خلقه في أحسن صبورة وفضلة على جميع المفلوقات ومن ثم فإن قيمة الإنسان مستعدة من إنسانيته وليس من سلطته أو نفوذه أو ثروته وجاهه أو حسبه أو نسبه أو موقعه الإقتصادي المكاني · وعلى ذلك فإن التنمية البشرية في معيارها الأساسي لابد أن ترتبط بالتنمية المتكاملة لكافة طاقات الإنسان وقدراته سواء كانت هذه الطاقات بدنية أو عقنية أو وجدانية أو اجتماعية أو ابداعية أو تعبيرية - كما أن التنمية البشرية تهدف أساسه إلى إقتلاع الفقر بإثاحة قرص العمل المنتج والمحثم لطاقات الجميع حدث يمكن أن يحققوا الرفاهية لهم ولعائلاتهم وبالتالي للوطن الله - كما أنه يجب أن نؤكد أن مصر الأن لا تحتاج إلى هذا

الكم من الشهادات الجامعية العاطلة كما أنها ليست بحاجة أيصاً على هذا العدد من حملة الدكتوراه - فذلك نوع من الترف لا مبرر له ولا حاجة إليه - إذ أمنا نحتاج في المقام الأول إلى المناصر للدرية والشيرات الواعية في مجالات التنمية المختلفة وليس المهم أبدأ الألقاب وللناصب لأن التنمية الشاملة تحتاج إلى جيوش من طوابير البطالة بشرط أن يكون لديها الاستعداد للتدريب المهنى والتأهيل الوظيفي مع الرغبة في إكتساب القدرات المطلوبة والكفاءات اللازمة. وبعد مإنى أرجو أن أكون قد وفقت في عرض موضوع التنمية البشرية الفاعلة مع عرض بعض الملول لمشكلة البطالة من أجل مجتمع ينظر إلى المستقبل ويستعد له بخلق الكوادر الفئية والإدارية اللازمة له.



# قة ومركة الأمواج الداخلية يس الكون أسرا



وخشوع وأخرى هرح، هذكري فراق الحياة للممات لها مذاق خاص، أتذوقة بطرف لسائي. ترتفع أهداب عقلي متأملة في ملكوت الرحمن. تلمج ظلمات الليل والنهار والبحار ويرتجف قابي .. ويتمتم .. أشعر بالخشوع ... لا إله الا الله جل جلاله. سبحان اللة اللك القادر المبدع فلظلمات البحار العميقة وحركة الأمواج الداخلية في الكون أسرار.

وقد ذكر جيراوف في كتابه (Marine Optics) أنه ينطقض الفضل في تقسيرها ومراستها للدكتور السويدي فإن أيكمان قال الله تمالي له عنظلهان في بن الثير بشناه عوى من موقه مول من المراب يتاليان بعضما فوق بعض أبدًا الأرق بعده أم يعالم براها وجن لم يكمل الله له نورا فيا له جن نور ا الدون 40.

لقد اعتقد الانسان قدماً بخرافات عددة عن البحار والمعطات، ولم تتوفر للمحارة الذاك معرفة علمية حقيقية عن الأحوال السائدة في أعماق البحار حيث كانت المطومات عن الثيارات البحرية

وهذا ما حدا بالفراقات إلى الإهاطة بالبحار الراكدة التي لا يمكن أن تعبرها البواش، حيث اعتقد الرومان القدماء بوجود أسماك مصاصة لها تأثيرات سحرية على إيقاف حركة السفن، ورغم أن القدماء كانوا على علم بأن الرياح تؤثر على الأمواج والتيارات السطحية إلا أنه كان من الصعوبة بمكان معرفة شيء

عن المركات الداخلية في اليمار،

وبدين ثاريخ العوم أن الدراسات المتصلة بعلوم البحار وأعماقها لم تبدأ إلا في بدأية القرن الثامن عشر عندماً المترعب الأجهزة النسبة لثل هذه الدراسات الدقيقة، ومن هذه الأجهزة التي استعملت لقياس عمق بفاذ الضوء في مياه المحيط هو كرهس ' (The Secchi disk) وهو عبارة عن قرص أبيض يتم إنزَّاله في الماء ليسجل العمق الذي تتعدر رؤيته كنقطة ومُم نَهاية القرن الناسم عشر تم استخدام الوسائل التصويرية

التي ثم تطويرها خلال الثلاثينات من القرن العشرين، حيث استعملت الخلايا الكهروضوئية.

ويعود الفضل في تُصَمِيرُ ظاهرة الأصواح الداخلية الدكتور إيكمانُ (V.W.Ekman) في أوائل القرن العشرين.

وطنأته خفائج علمية : حيث أن اكتشف العلمام أن البحار والمعيطات مغطاة بسحب

ركامية كثيفة تحجب قسما كبيراً من ضوء الشمس. كُما أَنْ مِياء البِحار تمتصِ ألوان الطيف الضوشي تدريجيا كلما وابت هذه الألوان تعمقاً، فتبشأ مستوبات من الظلمات داخل

هذه البِعار ريشتد لظلام بعد عمق 1000 متر حتى إذا أخرج لإنسان بده لم براها،

كما كثيفت علوم البحار الجديثة عن وجود أمواج عائية في البحار العسقة.

أعضاء مضبيئة لترى في الظلام وتلتقط فريستها. ەنفسىھا العلَّم:

 1 - الطَّاهرة الأولى: طلمات البحر العميقة. عالبا م تكون المحبر والمحيطات مغطاة بسحب ركامية كثيفة

> فتعكس هذه القيوم كمية كبيرة المراث من أشعة الشعس وتصوب قسما كبيراً من ضوئها، وأم الضوء الباقى فيعكس الماء قسما منه ويمتمن القميم لأغسره الذي يتناقص تدفعا رأسياً مع ترايد عمق اللياه. وهذا ما أشارت ليه

المسرعة البريطانية.

مسور الأقمار الإسطناعية،

الإنسان يده لا يراها.

مره الحقائق العلمية المعشة ذكرها القرآن الكريم الذي أنزل على مرب في الصحراء لا يعرفون الساعة ولا خُوش البحار والمحيطات، حيث جاء في الآية الأربعين من سورة النور قول الله تمالى: إله الإسلامات في يتر الريق يفتناه مولا من فوقه مولا من الوقه ستاب طلبات بمضما قوق بمض ابدًا أكرج بيده لو يعيِّب براها ومن لم يكِماء الله له بورا فما له من نوراً، فهذه الآية تتطابق مع ثلك المقائق، ذ قررت أن البحار العميقة غالباً ما تطوها المسحب، وفي قوله

. تُعالى أ أو هُوَالْمَاتِد أ تدل على انعدام الرؤية ويؤكد ذلك أيضناً قوله تعالى الذفر بالواجّها قاللجي هو الشديد الظامة والعمق، والأسماك في ذاك المبق ليس لها عبون بل إنها مجهزة بيور بيوارجي ورد في الموسوعة البريطانية وهذا وجه قوله تعالى أوهن أو ياهله الله له نور أفيا له من نوراً فهذه الأسماك قادرة على استبيان طريقها ومعرفته من خلال أهضاء متيرة خلقها الله تعالى في جسمها

وقاع البحر المنحدر بتفس لوزه بعبورة تدريجية إلى الأزرق حتم يختفي تماماً مع تزايد العمق، كما أن نفاذ ألوان طيف الضوء إلى البمار تتناسب عكسياً مع ازدياد العمق، فكلما زاد العمق نشأت تللمة حالت دون رؤية بعض ألوان الطيف الضوئي، وإذاك قال الله تعالى اطلماندا ولم يقل (طلمة) وقال أطلماند بمعهما قوق بمصا لقد لاحظ البكتور "وليام هم" HAY" أن الصيادين قادرون على استغدام الاغتلاف الظاهر في لون الماء لتحديد العمق بنقة ملموناة، وأبسط جهاز علمي الياس معق نفاذ الضوه في مياه المعيط هو قرص سيتشي (The Secchi disk) الذي يتم إنزاله في الماء ليسجل العبق الذي تتعذر رؤيته كتقطة قياسية

2 - الظاهرة الثانية: حركة الأمواج الداخلية.

إن ممورة طبقات الأمواج التي تعلو إحداها الأغرى على يسطح البحر تلخد بالعقول، وهذه الظاهرة للأمواج معروفة تعامأ لدى النجارة والصيادين، ولكن الشيء الأشد غرابة الذي لم يعرفه ومن ثم استماع العلماء من مشاهدة الأسماك في البحار العميقة الإسسار إلا قبل مائة سنة فقط، هو تلك الأمواج الداخلية الموجودة طى عَمَقَ بِشَرَاوَح بِينَ (600 م - 2700 م) والتي تستخدم في أعماقُ البحار، والتي تتولد على امتداد السطح الغاصل سي طبقتين من المياء المختلفة من حيث الكثامة والضغط والحرارة والمد والجزر وتأثير الرياح كما ورد في الموسوعة البريطانية.

كشمت علوم البحار المديثة في النصف الثاني من القرن العشرين. والامتنارف في كنافة الحيد الفتوح اقل منه في للناطق الساحلية عن أسرار مدهشة في أعماق البحار والمحيطات، وسنقتصر هنا. التي تصب فيها للياء العنبة من أنهار وجناول وغيرها، ويتشكل على ذكر ظاهرتين هما. ظلمات البحر العميقة وحركة الأمواج السطح القاصل بين الكثافات للختلفة عند منطقة الهبوط الحرارى الرئيسي فيقصل مياه السطح الدافئة عن مياه الأعماق الباردة. وقد يتراوح سمك طبقة المياه الدافلة من بضع عشرات إلى مئات

ما. الأمتار

تحجب نسماً كبيرٌ من شعوء الشمس، كما يطهر في أكثر وهذه الأسواج التي تتشكل على هذا السطح الفاصل بين الطبقتين المائيتين للمقتلفتين في الكثافة واللوحة والمرارة تشنه للومات السطحية، ولكن لا

يمكن أن تشاهد بسهولة من فوق سطح الماء، وتستهلك عملية تكونها جزءا كبيرا من الطاقة التي كان يمكن إستخدامها لدفع سفينة ما

فيجد بعض السفن التي تبصر في هذه المياء تفقد فجأة قبرتها على التقدم، داخلة فيما يعرف بظاهرة للياه الراكدة اأتى كان

مستوى الإضائة في مياه المحيط المكشرفة إلى نسبة 10% من (V.W.Ekman) في أواشل القرن العشرين كما جاء في مستواه عند المسلح على عمق 35 مترًا، وألى 16% على عمق الموسوعة البريطانية. وقد قال عن يجلُّ، [ فق الكرافية بفضله بعقً 85 م. وإلى 2011 على عمق 135م، وإلى 0.010% على عمق هن أفها هوفي من أفهاه سائمياً والمعنى أن الموج ينضى البحر اللجي 190م. وَيَشْتَدُ الطَّائِم بِعد عملَ 1000 مُثر حتى إذا أخرج وهذا ما أكده طماء البحار حيث قالوا بأنَّ الدحر اللجي لمعبلً يغتلف عن البحر السطمي وأن الأمواج الداخلية لا تتكون إلا في منطقة الانقصال بين البحر السطحي والبحر العبيق، ولهذه الأمواج الدلخلية أنواع مختلفة أهمها ما ينشأ في المضابق والقنوات، فمثلاً عند مضمن جبل طارق، بنسبب التدفق الداخلي لتدار السطحي القوى، والتدفق الغارجي للتيار السطى، في دخول الأمواج الداخلية من المعيط الأطلسي إلى المضيق، كاتها أمواج متكسرة، مثل الأموج للزيدة على الشاطيء، مما يتسبب

في قدر كبير من الاضطرابات الداخلية، أَدِّنَ مَنَالُهُ سَمَابِ وَمِنَاكُ مَوْجِ سَطَّحِي وَأَمْوَاجِ دَاخُلِيةً، قَالِنا سُقطَ الشعاع الضَّوْبَي مِن الشَّمْسِ، فإنَّ السَّمَابِ يِعتَس بِعَمْنَهُ فتحدث ظلبة ، فإذا سقط على الموج السطحى عكس هذا الموج بعضه أيضاً، فإذا نزل الشعاع إلى الوج الناطلي انعكس وحبثت طَلِمة، ثم إن كَتَافَة الماء العميق تُمتَّمن مَا بِقي مَنْ أَشْعَةُ الشَّعْسِ على عمقُ 1000 مثر، فيتم الظلام في هذه اللطقة أي في اليحر

اللجي المنبق [بألبأت بمشما فوق بمض] وللاستدلال فهناك مراجع علمية كما ذكرت أن الموسوعة البريطانية: 'إن جزيئات الماء والأملاح الذائبة، والمواد المضوية، والأحسام ليقبقة العالقة تجتمع معا لتسبب الخفاضا في شدة

وتذكر الموسومة البريطانية أيضنا: 'بشكل عام، أي فعنية من الأسماك صنف (Osteichthyes) موجودة في أقصم أعماق المعيطات، عادة فوق الـ 600 م وحتى إلى حد 2700 م (2000 إلى 9000 قدم)، القصائل التي تمثل أكثر من درينة من الدائلات السمكية المعرية، تتميز بأقواه كبيرة ويوبجوب عضو مضيء على يعض أو عدة أجزاء من الجسم والأعضاء التي تنتج الضوء نقوم بجذب فريستها أو الأزواج المكتة. هذه الميزات مِفْرِهَا مِنْ السَمَاتِ الغَرِيبَةِ التَّي تَتَمِيزَ بِهَا أَسْمَاكَ البِحرِ العُمْيِقِ، تناهر التكيفات التطورية مم الضغط الشديد والبرد وبالأهص

الإشعاعات الشمسية المتاحة كلما ازدادت تعمقا

بيئتهم للظلمة', وأيضاً تذكر الموسوعة البريطانية: "الأسواج موجودة أيضام في السطوح الداخلية المحيطات، هذه السطوح تمثل أطباقاً من التغير السريم في كثافة الماء مع اردياد العمق، والأمواج التي تمسحبها تدعى الآمواج الداخلية

سبب وحود هذه الأمواج الداخبية يكمن في تأثير قوى الله والجزر أو في تأثير الرياح أو تقلبات الضغط أحياناً، يمكن لسفينة ما أنَّ تسبب في حدوث أمواج داخلية إذا كانت هذك طبقة علوية قليلة العمق والملوحة

ويذكر نفس المسدر (الموسوعة البريطانية). 'كشف 'إيكمان' عن تظريته ومواهبه التجريبية في دراسته لما يصمي بالماء ألراك الذي يؤدى إلى تحريك بطىء للقوارب لتصبح تتردد واقفة في مُكانها بسبب انتشار طبقة من المياء العنبة فوق هذا البص والآتية من فوبان الثلوج

وهنا نرى وجه الإعجار في الآية القرآنية الكريمة هو تصريحها بوجود ظلمات في أعماق البحار متراكمة فوق معضها البعض ووجود أمواج داخلية في البحار والمحيطات العميقة ولتى نحالبا ما تفطى هذه البحار و، لحيطات سحب ركامية تحجب قدراً مهماً من أشعة الشمس، وهذا ما كشفت عنه دراسات علماء البحار في أواخر القرن التاسم عشر وفي القرن العشرين .. سبحان الله ،

# العاجرات المصرية (च्या हैंगे) " (ब्रोबीब़)

اللواء محمد البثا رثيس السنة العامة للرقابة على الصادرات والواردات

الدولة وضعت خططا طموحة لزبادة حجم الصادرات المصرية . وتولى إهتماما خاصا للتصدير بإعتباره الحرك الرئيسي لعملية التنمية وزيادة فرص العمل.

> الدكتور أحمد عيسوي صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشنون الاقتصادية

الأرز والألهمنيوم الخام ومصنوعاته هما السلعتان الوحيدة الالتين تحققين فانضا في الميزان التجاري. ولذا يلزم الإهتمام بهما والعمل على زأسادة صادراتهما ودعمهما للمحافظة علىما والمحققة المحت فانض

> ريان/فاروق عبد المنعج الصادخ فبيرومستشاريحري

نجاح سياسات التصدير إنما تتوقف في النهاية على تنوع القاعدة الإنتاجية وإتساعها. كما تتوقف وبصفة خاصة على زيادة القدرة التنافسية للمنتج الصرى في الأسواق العالية التي تتوقف بدورها على عنصرين أساسيين هما الجودة والسعر فضلاً عن عوامل أخرى مثل الإلتزام بالمواصفات ومواعيد التسليم وحسن التعبئة والتغليف





# اللواء محمد البثا رئيس الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات

منذ عام 1981 غين الدولة وضعت خططً طموحة ازيادة هجم الصادرات المصرية وتولى اهتماما خاصا بالتصدير بإعتباره الممرك الرئيسى لعملية التنمية وزيادة فرمن العمل وقد كان سردود ذلك هو زيادة الصادرات المسرية في جميم المجالات كما هو موضع بالمدول بالصفحة القابلة.

وترجع الزيادة في الصادرات المصرية إلى :

 أ - الدعم المستمر المقدم من الحكومة لكافة الجالات التصديرية لتسهيل حركة التجارة وإختصار الإجراءات في كافة المجالات وعقد الاتفاقيات الدواية لزيادة حركة

2 – قامت المجالس التصديرية بوضع خططاً طموحة لكسب مزيد من الأسواق الفارجية بالإضافة إلى زيادة الإستثمارات في البنية الأساسية في الوهدات التصديرية مثل محطات التعبئة وزيادة التقنية في المسائم المعد إنتاجها فتصدير وخاصة في مجالات الصناعات الغذائية والماديس الجاهزة والأثباث

والحاصيلات الزراعية ، هذا ومن جانب الهيئة التي تشرف على الصادرات المسرية فقد قامت السلطات اللختصة منذعام 2001 باتفاذ الإجراءات التالية التي تواكب حركة

1 - تطوير وتحديث وإنشاء المعامل المقصصة

واعتمادها محليا ودواياً ، 2 - تنفيذ مشروعات تكنولوجيا المعلومات بكافة أعمال الهيئة مما يسهم في تبسيط وتطوير كافة الإجراءات.

3 - التنسيق والتعاون مع كافة قطاعات الدولة والقطاع الفاص والمالس التصديرية في شتى الممالات ، 4 -- للشاركة الفعالة في مسيرة تنمية الصادرات

المصرية من خلال البدء في تنفيذ مشروع التتبع وتشكيل لجان إرشادية لتقديم الدعم الفنى للمصدرين والشاركة الفعالة في الاجتماعات الدولية والخاصة بدراسة قواعد وإصدار شهادات للنشأ ،

ونتيجة هذا النجاح في زيادة الصادرات فتقوم الدولة حالياً بالاستجابة لبعض المتطلبات مثل ضرورة توفير النقل والأراضي الزراعية .

والأهم من تلك الأسباب ما هي الإقتراحات والحلول العملية التي يمكن ان تساهم فعليا في دفع عمليّة التصدير إلى الأمام

حقائله لغر معير .. رغه أن الدولة وضعت على رأس أولوياتها قضية تشجيع الصادرات المضربه ودفعها التي

'الأمام. وتَبِنَى رئيس الدولة لهذه القَصْية وقال أنها مسالة حياة او موت. ورغم إنحيار النَّسْرِ بعَاتُ والْفَوْ أَيْشُ

والمنظومتين الضريبية والجمركية للصادرات والصفاعات الرتبطة بها ورغم ان الجتمع بكافه تشاراته

رغم كل ماسبق إلا أن الصادرات المصرية مازالت تمثل لغزا معيرا وفزورة بلاحل.. انها ارقام هزيلة وواقع مرير

وفئاته صاريتحدث بلغة التصدير حتى تولد ما يسمى بالثقافة النصديرية.

برأيك ماهى الأسباب التي ساعدت على تدنى أرقام الصادرات المصرية؟

# الساجرات المسرية

م المجالس التصديرية	من 2004/12/31 جس 2004/7/1			200S		من 2006/10.31 مني 2006/11.31 <u>من</u>	
المجالس التصديرية	Bull.	and the same of th	346				
	444	Augit	245	24/34	3/rd	- Augin	
نجلس التعسيرى الواد اليتاء	وهدان بيقائدن	A 359 352.024.47	Milledians	13.351 056.398.78	وحصمفقة	17 788 34" (89.76	
جلس المحيري للطلجات الكيثاوية والاسحد	وحمدمطنطه	3384.385.162.63	وحدن مخلطة	EGHAM-780,915 37	وحنحفظة	13 243.832 279 61	
جلس التصديري للحاصلات الرراعية	Milleritory	1.513.556.990.09	ومنخمانكة	4748.251.636.26	2303be-Dramp	3.674 50-1-89-77	
جدن للمديري فنتج الهمسة والانكارونية	Retination	1 #21.089.059.17	22Gbs/Alley	4.734.791.786.H2	120ho Otory	p.75c.398.179 W4	
نجلس الثصديرى للتشييد	وجمات ساتانة	1.313.842.37n.56	Milleritory	4246/914/722/17	Zátihnákiry	5.183.087.756.49	
جلس التصديري للقرل والتسوجات	وخنائسطلغة	1 189.524.50H 28	Sidikultury	1/035-735-005-22	وحدد مختطة	1.330.951 214 05	
جنى المعديري للمقادات الذائية	Zátikeűtteg	1 735.530.075 11	وحلات بالكلاة	3,993,997,952 56	وحدث مختفذة	4003,552,699,64	
جلس التصديرى لنملابس الجاهزة	Sillinitary	974800.116.52	Zisikwikteg	3.168.4+2.147.45	2atibutury	4.449.609.903.60	
ببلس التصديري للمقروشات	Saliboütary	1.413.2-174.127 Ht	23694-5449	2.877.540.109.34	وحدث المتعلقة	2.620.817-648.21	
جنبن التصنيري للادوية والامصال	Zálákvákley	337 398 218 44	وحدتسلطة	686936722.69	2desidor-Children	669 835 095 72	
بقى المديرى فجزدو لاحبية وناسوت الهدية	2.3tibacturg	238.093.674.43	Xadibolicary	\$46.67 S.H98.94	Zatibučkiog	0424117.594	
وفس التصديري للإثاث	MilderStary	INU.949.745 S4	Mildericary	477-897 [53.47	Richardery	747 LB1039 99	
يفس التصميري للكنب وللمعطات البنيية	وحدث مائلة	205.076.320.92	وحيات بطائقة	59.792.173.10	- Leise June	78.068.679.68	
يلس المحديري لتكثو توجي العدودات	وحدث مختطة	9.515.644.43	ومبتبطلتة	14.725.536.53	Milhedrony	5.893.506.64	
العسفات التنبية	Shiberburg	205.078-320.92	وحيحتمطتنظ	50.792.173.50	Nation Temp	75.06S.67H.68	

## الدكتور أحمد عيسوى صالح عضو الجاس القومي للإنتاج والشنون الإقتصادية

أهم الوازين السامية تمام 2006/2005 مقارية بمام 2005/2004

الميزان السلمى للبترول،-

حقق الميزان العلمي النتريل للنشاء بلغ 4863.2 مليين بولار هي مام 2005/2005 بريادة تعربها 285.25 مليين دولار عن مام 2005/2004 ويشيخ زيادة تعربها 25.45% حيث بلتات متصملات العسارات 2022.4 مليين بولار بينا مطبهات البارات هيات 25.455 مليين بريار حيال 25.45% مطبهات البارات هيات ويلار هي 1875.6 مليين دولار هي الفترة السابقة على

وما يهدر ذكرة أن فائض البتريل القالم قد الرقاع مري 23.85 مليون ولار يشيئة زيادة فريس 25.5 مليون 25.85 مليون ولار يشيئة زيادة فريس 25.5 مليون ولار ولزيقم اللغض من تموين أن المثالث شرية 25.86 مليون ولار ولزيقم اللغض من تموين السنط والمثالثات بالقبق من 26.95 إلى 27.88 مليون والمثالثات المثالث المثالثة المثالثة

مليون دولار

الازاسية	6/2006 L(J (1)	3004	2005 Lui (2)	2004	% (8)	ملي
يترول ١٩٤	369.6	7.5	298.8	22.6	127.5	lui.
متواد برواية	855.6	17.6	12.9	1	6642	1.6
الموون سافن وكالزائد بالراق	827.8	17	726.9	54.9	113.9	أخف
الد خبيمي	2809	57.8	285.1	21,5	985.3	108
il.e.	4863.2	100	1323.7	100	367.4	20

ما سيق بين أن الأصدية النسبية للناشي من البركيل القلم المنطقة من  $(.2.5 \, \% \, 0.5 \, \% \, 0.5 \, \% \, 0.5 \, Mm)$   $||\( \text{Lista out} \) \( 1.6 \, \frac{1}{2} \, \frac{1}{$ 

سندك ويوري منطق مليون دولار بنسة زيادة قدرها 2.3.3 % فيور دولار إلى 881 مليون دولار بنسة زيادة قدرها 2.3.3 % في مين آن وارداتها قد ارتقعت من 7.5.1 مليون دولار إلى 153.2 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 104 % .

ومن الضروري أن يتم التركيز على زيادة المسادرات من المنتهات يقفض المسادرات من البترول الفام وفي نفس الوقت نقفض من الوردات من المنتجات ما أمكن الله .

للبرزن السلمى للقمان الطام ومنتجاته واللواد التسيجية

انتخفض الفائض لهذه الجموعة السلبية من 13.89 من المحافظة المتبوطة المسلبية من 23.48 منزود حيث المسلبية من 23.48 منزود حيات منام 20.55 (2000 بنسبة تنفض قبرها و 25.6 منزود بنسبة من سادراتها 101.74 منزود رياس بنسبة المنفس قبرها 2.4 % من من رازتفت وارداتها البر 750 منزود منزود المنزود المن

ر يضية زيادة تدرها 9.7 % . النسبة للقطن المام فقد انخفض الفائض من 68.5 - ة

مليون دولار الى 51.3 مليون دولار فى مين ارتقع الفائض فى السيحاد والاطلبة من و 68.3 مليون دولار الى 84.9 مليون دولار السيحاد والاطلبة فى الفيون دولار بنسبة زدادة قدما دولار كانشفتم العجز فى الفيوند والألياف التركيب الاحساشاعية دن – (120) مليون دولار إلى – (25) مليون دولار بنسبة خفض فدرما 19.4 هون دولار بنسبة خفض فدرما 19.4 هون

في حين أن الفائض من ياقى المهمومة ( غزل القطن والتسوجات القطنية والملايس الهاهزة ) قد انفقض من 8443.8 مليون دولار إلى 337 مليون دولار بنسبة غفض تدرما 24.1 % .

إلى 337 مليين دولار بنسبة غقف تدرعا 24.1 96. ... أن هذه للجموعة السلمية هي الجموعة الوحيدة – بالإشناقة إلى مجموعة البترول - هي التي تحلق فالأشأ ويجب الامتصام بها وللملطفقة على زيادة صادراتها بالمعافقة على الدول الذ

نصدر إليها والسعى لفتح أسواق جديدة لنتجاتها . وفيما يلى الأهمية النسبية للفائض أو العجز الأهم سلم

			ون دولار	اسلم	26	Chips, Yours
	% (2):(1)	2005	/ 2004 山 (2)	2006/	2005 (ا) نيـا	Sle
	74.9	23,5	68.5	22.9	51.3	فقن علم
	(586.3)-	1.4	4.4	(11.5)-	(25.8)-	غزل الشش
ı	57.7	89.0	283.9	73	163.3	مضيوات قطنية
ı	108.3	50.1	159.9	77.3	173.2	ماويس جادرة
	80.6	(97.2)	(310) ~	(111.4) -	(250) -	عيهاد وألياف تركوبية
	124.3	21,4	68.3	37.8	84.9	سجاد واغذبة أرضيان
	61.5	13.8	43.9	12,0	27.0	الشرين (الإدجانة)
	70.4	300	318.9	100	224.4	a.,

ان القائض أو للمجز في أمم السلم الوارد بيانها في الجنول السابق تمثل 88 % من إجمالي القائض مقاتل 86.2 % في القترة السابقة ، من الجنول السابق يقيئ أن المسجوات القطنية قد انتخفضت الأهمية النسبية للنائض منها من 89 % إلى

# السارص إلت المسرية

973% بينما أرتفعت للملابس الحاهزة من 50.1% الى 77.2% ، وأن الأهمية النصبية للفائض من عزل القطن قد انخفضت من 1.4 % إلى - (11.5%) في حين أن العجز في الخييما والألياف التركبية قد انخفص من - ( 97.2 ) % إلى - ( 111.4 ) %.

أن الصادرات من القطن الخام قد ارتفعت من 137.8 مليون دولار في عام 2005/2004 إلى 155.3 مليون دولار في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 12.7 % وأن الواردات منها قد ارتفعت من 69.3 ملمون دولار إلى 104 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 50 % وكذلك استفخمت المددرات من غزل القطن من 117.2 مليون دولار إلى 104.7 مليون دولار بنسبة خفض قدرها 10.7 % هي جين ارتفعت الواردات منها من 112.8 مليون دولار إلى 130.5 مليون يولار ينسية زيادة قيرها 15.7 % . أما بالنسبة للمنسوجات القطنية والملابس الجاهيزة مقد الخفضت صادراتها من 602.7 مليون دولار إلى 576.8 مليون دولار بنسبة خفض قدرها والدهون والزيوت الحيوانية والسائية ومنتجاتها .

4.3% وإن وارداتها ارتفعت من 158.9 مليون دولار إلى 239.8 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها

واذلك فإننا بلزم أن نهتم بزراعة القطن وتسويقه وحلجه وكبسه وأن نركز على الأتواع طويلة التيلة منها التي نئمم بميزة إنتاجها خاصة وأن الطلب على القطن المصرى كبير وأن نحافظ على زيادة الصادرات من غزل القطن وأن نطور صناعتها وأن نحافظ على أسواقها الخارجية بل وندرس زيادة أسواقها لغارجية لكى نزيد من إمكانية تصنيم القطن بدلا من أن تصدره خاما وأن نهتم بهذه المجموعة السلعية لأنها المجموعة السلعية الوحيدة التي تحقق فانضا بخلاف البترول كما سبق أن أوضحنا . الْمِرْ إِنَّ السِّلْمِي لِلزِّلَاتِ وَالْأَحِهِرْةِ وَالْعَدَاتِ الْكَهْرِيَانِيةٌ وَأَجْزَانُهَا :

مقق ليزان السلعي لهذه المجموعة عجرا قيره ~(1348.9) مليون دولار مقابل ~(1280.3) مليون

دولار في الفترة السابقة بنسبة زيادة قدرها 5.4 % حيث ارتفعت الصادرات من 272.5 مليون درلار إلى 325.8 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 19.6 % كما ارتفعت الواردات من 1516.5 مليون دولار إلى 1674.7 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 7.3 % . ولقد بلغ المجز في السلم الورد ذكرها في بيانات البنك المركزي 673.7 مليون دولار مقابل 594.3

عليون بولار في الفترة السابقة بنسبة 49.9 % 46.1 % على الترتيب من إجمالي المجز بالمجموعة ولقد بلغ المجز في الأجهزة الآلية ذات محرك كهربائي للإستعمال للنزلي . (85) مليون دولار مقابل - (225.2) مليين دولار في الفترة السابقة بنسبة خفض قدرها 62.3 % كما ارتفع أيضا العجز في التلفريونات وأجهزة الارسال واستقبال الهاتف أو البرق أو الراديو من (149.2) عليون دولار إلى (181.1) مليون دولار بنسنة زيادة قدرها 21.4 %.

ويهضم الجدول التالي الأممية النسبية للفائض أو العجز السلع الواردة في بيانات البنك للركزي

Shipe	5/2006 تية (1)	2005 %	/ 2014 قية ( 2 )	2005 %	% {2} {1}
مسركات يمرادت كهربانية راجزاؤنا	(133,8) -	9.9	(46)-	3.6	290.9
أجهزة البة دات منصرك كبريائي الإستندال مزلي	(85)-	6.3	{ 225.2} -	17.4	37.7
الان تقليف مراء	(\$1.6)-	3.8	(192)-	1.5	260.8
التجات يمهوزك كوريائية الاستسال	(72.2) -	5.4	(43.8)-	3.4	164.8
ظياريونت واديرة ارسال واستقبال اليانك	{ LOL 1 } ~	0.4	[149.2]-	11.6	121.4
أجيرة هاسب آلي ووراسهها	[150]-	11.4	[110.9] -	8.6	135.3
أخرى	( 675.2) -	50.1	{ 695 } ~	53.9	97.2
Map	(1341.9)	100	[1289.3 <sub>]</sub>	100	100.5

وس ذلك يتبين أن العجز في الأجهزة الآلية ذات محرك كهريائي للاستعمال المنزلي تبلغ نسبته 6.3 % من إجمالي عجز المجموعة السنعية مقابل 17.4 % في لقترة السابقة وأن العجز في التلفزيونات وأههزة ارسال وسنقبال الهاتف تبلغ نسبته 13.4 % مقابل 11.6 % في القترة السابقة وارتفعت الأهمية النسبية للعجر في "لات تكييف الهواء من 1.5 % إلى - 3.8 % كما وارتفعت كذلك الأهمية النسبية لىثلاجات والمجمدات من 3.4 % إلى 5.4% ويلزم أن نرشد السلع الاستهلاكية المعمرة الواردة بهذه المجموعة مثل الثلاجات والمجمدات والتليفزيوبات وأجهزة الإرسال وآلات تكييف الهواء خاصة تلك التي لها بديل يصنع مطيا.

## الميزان السلعي للحبوب،

انخفض العجز في هذه المجموعة من . (1439.3) عليون دولار إلى (1130.5) مليون دولار بنسبة خَفْض قدرها 21.5 % حيث الخفضت الواردات منها من 1762.3 مايون دولار إلى 1391.2 مايون بولار بنسبة غفض قبرها 21.1 % بينما الخفضت الصادرات من323 مليون دولار إلى260.7 مليون دولار بنسمة خفض قدرها 19.3 %.

ولقد انخفض المجرّ في القمع من - ( 1107.1 ) مليون دولار إلى ( 880.1 ) مليون دولار بنسبة 20.5 % كما الخفض العجز من الذرة من - ( 442.5 ) عليون دولار إلى - ( 350.6 ) عليون يولار بسبة خفض قدرها 17.4% كما انخفض الفائض من الأرز انخفاضاً طفيفاً من 138.3 مليون بولار إلى 133.9 مليون بولار بنسبة خفش قدرها 3.2 % ، وانخفش العجز من الحبوب واثمار ريتية من – ( 141.1 ) مليون مولار إلى – ( 52.6 ) مليون دولار بنسبة خفض قدرها

ومن اللازم أن نركز في هذه المجموعة على زيادة الصادرات من الأرز التعويض جزءاً من واردات

القمم الذي لا يجب أن نقال من وارداته إلا بقدر زيادة الإنتاج المحلى للقمم وبزيد أيضا وارداننا من حبوب وأثمار ريتية ونبانات الصناعة - حتى نزيد من استشراج الزيوت لمواجهة اردياد الزيوت في

مجموعة للواد الغذائية خاصة وأن للحامسيل الزيتية المحلية تغطى حوالي 13 % من الاستهلاك حيث أن الاستهلاك الفعلى لزيون الطعام في مصر يصل إلى حوالي 1.1 مليون طن في العام وأن المحاصيل الزينية تفطى 140 ألف طن من 1 لزيت، وأن طاقة المصائم التي تقوم باستخلاص الربوت من البذرة تممل إلى 436 ألف طن من الزيت وإذاك يلزم أن نزيد واردانتا من البذور الزبتية لاستكمال الإنتاج المطي منها وأن زيادة الواردات منها سوف يتعكس على الميزان السلعي المواد القذائية وذلك بخفض الواردات من الشموم

## اليران السلعى للمواد الفذائية ،

تَخْفَضُ العجزَ في هذه الجموعة من - ( 1180.1 ) منيون دولار في عام 2004 /2005 إلى - ( 1233.4 ) مليون دولار في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرف

وأهم سلم هذه المجموعة قد حقق عجزا قدره - ( 1224 ) مليون دولار مقابل (1237.3) مليون دولار في العام السابق والسلعة الوحيدة التي تحقق فانضا قدره 40.4 مليون بولار مقابل 25.8 مليون بولار في العام السابق في القواكه واثمار. والجدول الثالى يوضع العجز أو القائض والأهمية النسبية لسلم تلك المهموعة

(ملتون بولار)

					J- (U)/
July	/2006 (1) لينة	2005	1/2005 البة ( 2 )	2004 %	(2) (1)
لمرير ومعضر انها	(237,9)	(19.4)	(190.9)	(15.4)	124.6
أساله ومطادراتها	(1.96)	(7.8)	(93.7)	(7.6)	102.6
البار وسلهاتها ويبلى	(85.5)	(7.0)	[89.2]	(7.2)	95.9
اولکه واشار	40.4	3.3	25.8	2.1	150.6
Alay	(85.2)	(7.0)	[93.2]	(7.5)	91.4
شجوم ويعون ورووى حيرانية رجائية وستجائها	(519.8)	(42.5)	(515.7)	(71.7)	100.8
سكر خام ومحسوطان سكرية	(90.8)	{7.4} .	[88.8]	(7.2)	102.3
St.	(149.1)-	(12.2) -	[ (192 ) ~	(15.5)	77.7
Hen	(1224)	100	(1237.7)	100	98.9

ومن الجدول ثبين أن الشموم والدهون والزيوت النباتية ومنتجاتها تمثل 42.5% من العجز المعقق في أهم السلم وقدره (1224) مليون دولار مقابل 41.7% في العام السابق وأن قيمة العجز بها قد ارتقع منسبة 0.8 % وأن العجز في التبغ تبلغ نسبته 12.2 % مقابل \$15.5 في العام السابق وقيمة العجز قد انخفض من (192) مليون دولار إلى (149.1) طيون بولار بنسبة خفض قدرها 22.3 % وأن العجز في اللحوم ومعضراتها تبلغ نسبته 19.4 % من المجز المعقق مقامل 15.4 % في العام السبابق حيث ارتفع العجز من -(190.9) مليون دولار إلى (237.9) مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 24.6 % وبالنسبة السكر الغام والمستوعات السكرية فقد انخفضت نسبت من 7.2 % إلى 7.4 % حيث ارتفع المجز من. (88.8) مليون دولار إلى (90.8) مليون دولار بنسبة زيادة قدره 2.3 % وكما أوضعنا سابقا في الميزان السلعي للحيوب من ضرورة التوسع في استيراد لبدور الزيتية لتصنيعها واستخراج الزبون والاستفادة من المخنفت في إنتاج العلف وذلك بهدف تقليل الواردات من الزبوت الفذائية حشى ثقل الفجوة بين الواردات والمساسرات منها وبالنسبة للسكر الشام ومصنوعات سكرية فإنه نظراً لأن استهلاك الفرد من السكر قد أربقع ليصل في عام 2003 إلى حوالي 33 كيلو جرام/ قرد/ سنه وهو معدل مرتفع كثيرا سواء عن المعدل المالي 20 كيلو جرام/ فرد/ سنة ، أو العدل الافريقي 13.6 كيلو جرام / فرد/ سنه أو المعدل الصممي وهو 24 كيلو جرام / فود / سنه ، ولذا فإنه من اللازم أن يتم ترشيد استهلاك السكر بكافة السبل سواء السعرية أو التوعية الصحية وأن نزيد من وارداننا من السكر الخام للاستفادة من الطاقات المتاحة في تكريره وأن نكثف الجهود أزيادة الإنتاج برقع كفاءة تشغيل مصانع السكر القائمة واستغلال كامل طاقتها التصعيمية ،

## الميزان السلعي للمركبات والعريات ووسائل النقل الأخرى:

ارتقم العجز في هذه المجموعة من . (634.1) مدون دولار إلى (1497.6) مدون دولار بسبية زيادة قيرها 136.2% ولقد تركز العجر في أحراء ولورزم ويطاريات السيارات وقطع غيارها حيث ارتقع العجز بها من . (382.9) مليون دولار إلى (796.0) مليون دولار نسية زيادة قدرها 107.9 % حيث ارتفعت الواردات من 430.7 مليون دولار إلى 892.7 مليون دولار بنسبة زيادة تدرها 107.3% في حين ارتفعت الصادرات من 47.8 مليون مولار إلى 96,7 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 102.3% .

# الميزان السلعى للمعادن العادية ومنتجاتها

رتقع العجز بهذه المجموعة من (275.1) مايون دولار إلى عجز قدره ( 751.4) مليون دولار ومن أهم سلع هذه المجموعة التي عكست هذا التطور

# السادرات المسرية

والومنيوم خام ومصنوعاته،-

ارتفع لفائض من 139.9 مليون دولار إلى 177.2 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 26.7% حبث أرتفعن الصائرات من 302.9 مليون دولار إلى 329.2 مليون دولار بنمية زيادة قدرها 8.7% و انتخفضت الواردات من 163 ميون دولار إلى 152 مليون دولار بنسبة خفض قدرها 6.7% وهي صناعة هامة وبلزم المافظة عليها وتطويرها ودعمها لما تحققه من دعم الاقتصاد

ارتقع المجز بها من . (40.9) مليين دولار إلى (75.8) مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 85.3% حيث المفضية الصادرات من 31.8 عليون بولار إلى 20.9 عليون دولار بنسية حفض قديها 34.3 % بينما ارتفعت الواردات من 72.7 مليون دولار إلى 96.7 مليون دولار بىسبة زيادة قدرها 33 %.

### ريان/ فاروق عبد التعم الصايغ خبير ومستشار يحري

تموج إقتصاديت العالم بتيارات اقتصادية متعددة وتكتلات كاسمة وعولة ليس لها حدود وسقوط للحواجز التجارية المتمثل في اتفاقية الجات وكلمة «الجات» هي المقابل للحروف اللاتينية "GATT" والتي بدورها المروف العبارة "The" "General Agreenment on Tariff and Trade والتي تعنى باللغة العربية ءالاتفاقية العامة للتحريفات والتجارةه والتي تضمنت تغليضات جمركية من جانب الدول الأعضاء (136 دولة) وقواعد للحد من استخدام الإجراءات التجارية

التقسية (المظر، المصمى، الكبية، القبود الإدارية ... [لخ]، وتنفذ قضية التصدير حيراً واسعاً من اهتمام الجهات المكومية والقطاعين العام والضاهى ويلقى هذا الاهتمام صدى واسعأ في مختلف الندوات واللقاءات الاقتصادية وفي

المنحافة المحلية. ه يقول الدكتور مصطفى السعيد في كتابه «الاقتصاد المصري

وتحديات المرحلة الراهنة م «إن هناك وأقعاً أصبح من المستحيل انكاره وهو أن عمليات التصبير المصرى تعانى من مظاهر ضعف كثيرة ومتعددة وهذا لا ينفيه ما ينشر أحياناً في وسائل الإعلام من أرقام أو تصريحات على عكس هذه العقيقة ولأسباب كثيرة تعتد جذورها مئذ سياسة الانفتاح الاقتصادي في أوائل السبعينات شاهدت البواردات نمواً مستمراً لم يواز نمو مماثل في الصادرات وطوال عقد الثمانينات فإن الفجوة بين الواردات

والصادرات أخذت في التزايد. بقول أحدد سعيد النجار في مجلة الاتجاهات الاقتصادية الاستراشيجية (يدير 2003).

- صادرات مصر التي كانت في عام 1960 تبلغ 346% من قيمة صادرات كوريا الجنوبية لا تشكل في عام 2000 سوي 2.7% من ثلك الصادرات،

- صايرات مصر التي كانت في عام 1965 تبلغ 86% من قيمة منادرات اندرنيسيا أصبحت في عام 2001 لا تشكل سوى 6.4% من ثلك الصادرات.

- العجز في الميزان التجاري المسرى ملغ وفقاً لبيانات معدوق لنقد الدولي 36.7 منيار دولار في الأعوام 1999/ 2000

و يقول محدد باشا (الأهرام الاقتصادي ) الأمر المؤكد أن أهمية توسيع دائرة التصدير للمنتجات للصرية تحقق أهدافأ قومية تتمثل في

1- إصلاح المَّال في الميزان التجاري والعد من العجز فيه. 2– زيادة التصدير تعنى ببساطة شديدة فتح أسراق جديدة للسلم المصرية وهو ما يتطلب – بالضرورة – تحسين وتطوير المنتجات وزيادة جددتها حتى تواجه المنافسة.

3- طاهرة تزايد عجر الميزان التجاري تؤثّر على أوضاع ميزان المدفوعات ككل وبالتالى على سعر الصرف ومعدلات التمو وتوأزن الموازنة العامة والارتفاع الشديد في معدلات التضمضم و لانخفاض القابل في مستويات العيشة.

4- زيادة التصدير ستهى زيادة الإنتاج الذي بدوره سيؤدي

ه حدید خام و جدید و سلب و مسئوعاتهما،

على ما تحققانه من فائض ،

ارتقع العجز الذي تحقق من (293.3) في عام 2005/2004 إلى (761.3) علون بولار في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 159.6% حيث اترتفعت الصادرات من 830.9 مليون دولار إلى 881 ملبون دولار بنسبة زيادة قدرها 6% في حين ارتفعت الواردات من 1124.2 مليون دولار إلى 1642.3 مليون دولار بنسبة ريادة قدرها 46.1%

ومنا معدر ذكره أنه بخلاف مجموعة القطن ومنتجاته والمواد السبيبية الأخرى الثي تحقق فانضأ فإن الأرر والألومتيوم الخام ومصنوعاته هما السلعثان الوحيدتان اللتين تحققين فانضما في البزان الثهاري ، وإذا فيلزم الاهتمام بهما والعمل على زيادة ممادارتهما ودعمهما للمحافظة

# التصدير... خارطة طريق للحاق بالسنقيل

الى خفض معيل تكلفة الهجرة السلعية وبعزز اقتصباد الإنتاج الكمى الكبير كما يسهم في حل جزء من أزمة البطالة كما ستتاح القطاع الغاس فرصة مضاعفة دوره ونعوه يما يمكنه من القيام بدوره التصديري بفاعلية.

وإذا كان الأمر كذلك - وهو كدلك مالفعل - ميجب » البحث عن المقائق بموضوعية كاملة دون مغالاة أو استهانة أو الاستناد إلى مؤشرات إحصائية دعائية بعيدة عن الواقع ه تحليل الأسباب التي تكمن وتفسر مظاهر شعف الأداء

التصديري ه اقتراح السياسات الهاجبة الاتباع لعلاج مظاهر هذا

الضعف و اتخاذ الإجراءات اللازمة لملاج هذه السلبيات تعقيقاً

### تنسة السادرات كشاه

لا أجد ضرورة ملحة للحديث عن مشاكل ومعوقات التصدير لأننا كلنا نعرفها ليس المتخصص في علم الاقتصاد ورجال الأعمال من منتجين ومصدرين فحسب ولكن أيضنا كل متابع رمهتم بأدور السياسة والعمل العام لذلك سأتجه للحديث مباشرة عن خارطة طريق للحاق بالمستقبل تتضمن ثلاثة عشر بندأ هي حصيلة وجهات نظر وآراء واقتراهات وتوهميات الخيراء والمغتصين في مجال التجارة الفارجية،

### أولأ، النتجات الزراعية والصناعية،

طي سبيل تنشيط الذاكرة يحتل القطن الرتبة الأولى في الشة الصابرات الزراعية ويأتى الأرز في المرتبة الثانية وتتصدر البطاطس قائمة صبادرات الغضروات بينما يمثل البرثقال الرتبة الأولى للمبادرات القواكه وتعد النباتات الطبية والعطرية ونباتات العطارة من العاصيلات غير التقليدية التي تتمتع معس بعديد من المزايا سواء في إنتاجها أو تصديرها ورغم أن مص كانت تحتل المركز الرابع في قائمة الدول المنتجة للثوم عالمياً فإن هدم الاهتمام بالتقاوى والإمسابات الويائية بالأمراض الفطرية أدى إلى تراجع حجم صادراتنا منه أما الطماطم فإن قصور عمليات الجمع والتعبئة والنقل والتداول تؤدى إلى ارتها م نسبة الفاقد والتالف مما يقلل الكميات الممدرة ويشير الواقع إلى تصمير كميات متواضعة من الزهور رغم مزاياها التنافسية أما الجلود والأثاث والملابس الجاهزة فيمكن القول - يون تربد - أن الأرقام لا تتناسب مع الإمكانيات والخبرات

وقد تضببت توصيات دمنتدى التصديره الذي نظمه الأهرام الاقتصادي مع الغرفة التجارية بالإسكندرية (نواسير 1999)

الترمىيات الأثية 1- وضع خريملة زراعية تشمل الإنتاج كماً ونوعاً والاستهلاك المطى والصناعي حتى يمكن الوفاء بالاهتباجات التصديرية. 2- وضع مواصفات قياسية الصادرات الزراعية (الخضر

والفاكهة) تكون أساساً التصدير، 3- الاتجاه إلى الزراعة الحيوية والإقلال من استخدام البيدات والكيماويات التي تعتبر عائقاً كبيراً أمام الصادرات الزراهية- وذلك من خلال إدارة أفضل لحركة المرور وصيانة الطرق وعدم

في الأسواق الفارجية. 4- الترسم في مصطات التعبثة الحديثة وتقدير التسهيلات في إنشائها وأعقائها من الضوائب والرسوم المعركية. 5- استغلال غطة الدولة في مناطق الاستزراع الجديدة ذات

le lan bee ly

الساعات الكندة لزراعة الأصناف للطلوبة عالمياً من الخضر والفاكهة والنباتت الطبية والعطرية والزهور لتكور مناطق إنتاجية تصديرية متكاملة الغيمات ثالبا النقل بأنواعه الختافة

لأهبية النقل باتواعه المفتلفة (جوي ~ يجري – يري) بالنسبة

المنادرات المدرية واوجود العديد من الشاكل والمعوقات في هذا القطاع الحيوى يجب تخليض تكاليف النقل للمنادرات المسرية وما يرتبط بها من نفقات أخرى وقد تضعنت دراسة وتخفيض تكاليف النقل المسادرات المصرية، التي قام بها مشروع تطيل واصلاح السياسات الاقتصادية والتنمية Depra موليو 1999ء الترمييات الآتية

1-التقل الجوى ه تحسين كفاءة وكفاية تسهيلات النقل الجوى التخفيش التكاليف والغاء التأخير والتلف ه توسيم طاقة الشمن خلال مواسم الذرة من أجل تخفيض النفقات المرتقعة وعدم ضياع القرص التصديرية الثى تتوافر

في دلك الوقت و تدعيم التشريع حتى يتم تجنب تعارض المصالح والتحيز غبد القطاع الخاص الذي يعمل في هذا انتشاط في مواجهة

القطاع العآ.

و معظِّم طائرات شركة مصري للطبران طائرات ركاب وليست بضائم وهي - عادة - خالية من المفارّن أو مخارنها ذات سعة شبقة وذلك لتركيز الاهتمام على الراكب لأنه دو عائد اقتصادي أفضل ويتطلب الأمر إضافة طائرة نقل معلوكة أو مستأجرة سواء قطاع أو خاص أو استثماري للقضاء على مشكلة عدم وجود قراغات للصادرات الزراعية. 2- الثقل البعرى

ه تنصمين كفامة عمليات المواني من خلال القحديث والتطوير هزيادة طاقة الموانى من خلال تيسير إنشاء المواني الجافة ومن

خلال الإحتيار الواعي للاستثمارات المطلوبة لتوسيع الموانى وتحديثها، و تخفيص زمن التأخير في التعامل مع الشحنات المعدرة من

خاط إجراء إصلاح جمركي واثباع التكتواوجيا الجديدة التي تقوم على تبادل البيانات الكترونيا. و تمسين عبايات السكك الحبيدية التي تضم للواني من هلال تحسين الوصلات بين المونى وخطط السكك الحديدية.

3- اللقل البرى و تخفيض التكاليف المرتفعة المرتبط بالشاحنات والمبردات

الجديدة وذلك بتخفيض الضرائب والرسوم والجمارك « تمسين إنتاجية الشاحنات عن طريق تأفيض إحام الطرق

# الساجرات المسرية

التحميل الزائد وزيادة الأمان وانضباط السائقين. • تيسير إنشاء نظم معلومات تربط القائمين بعمليات النقل البري مم الشحنات التاحة.

توسيع شبكات الطرق وزيادة مشاركة القطاع الخامر
 لاقصى حد من خلال القيام بمشروعات الإنشاء والتشغيل
 وتحويل الملكة BOT.

وتحويل المُنكية OT كالثاء النسويق:

سير من أأشروري الانتمار وقدية التسيق من لا بعال إلانتاج بدن من السطيع على المنتج إلى من المنتج إدماري الاستثمرات والوارد يوقع خيراء السويق أن مخط المركاة المرحلة مازات تفتد على الأساليي القليدية وبيب إيجاد طهوم أسيطية وبين إليان أراك الأسواق القاروية بجانب وقيد كرادر تسويات منظوة إن التسوية القلامية بجانب وقيد كرادر تسويات منظوة إن التسوية أن هماشاة لال البيح تشدة فرص أما السويق فهو مشاه وماناتهم يوشعر الجال التسويق الملقة الإساسية المسائلي والمؤافحة المسائلية المسائلة المسائلة

رُتِرَكَّرْ مَفَاهِمِ النَّسَوِيِّقِ الحديثِ على 3 مقاهيم أساسية: الأول: الهمى بأن القدرة على البقاء في ظل المنافسة الشرسة مرهون بالقدرة على ارضاء المستهلكين من حيث توفير السلع والهمات بجورة وسعر مناسب.

الثاني: إن المتغيرات العالمية تحتم الاهتمام بالتعرف على رغيات المستهلكين لضمان التسويق،

الأنداء إن جيم وأولين الراسات والملوسة من الاسرق المناورية من المسرق المناورية من المسرق المناورية بالمنافرة المسرقة المناورية المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة مقدمة بحدث مجموعة بحدث مجموعة بحدث مجموعة المنافرة وإنسانية مثير وتتولى رصد الاستواق المنافرة على منافرة المنافرة على منافرة على منافرة على المنافرة على المنافرة على منافرة على المنافرة على منافرة على المنافرة على منافرة على المنافرة على منافرة على المنافرة على المناف

بها،

رايعا التعيثة والتقليف من المعروف أن مستاعة التعبئة والتغليف تمثل ركتاً أساسياً في حماية للنتجات الزراعية والصناعية حيث تعمل العبوة المناسبة على المافظة على المنتجات في حالة طبيعية جندة وتحديها من الثلف البيولوجي والميكانيكي ومن العشرات كد أنها تسهل عطية التداول ونقل وتوصيل المنتجات إلى المستهلك النهائي End Userهمارية على أنها تشهر السلعة وتوصح طرق حفظها وتخزينها واستغدامها كما تقوم بدور الدعابة للمنتج أي أن العبوة وتحوى وتحمى وتبيع اذلك تعتبر أحد أهم الركائز الأساسية التي يمكن من خلالها زيادة القدرة التناسية للصادرات المصرية وعى ليست عطية شكلية أو تكميلية مما يتطلب تشجيع وتطوير وتنشيط تقنيات صناعة العبوات والكراتين بأنورعها المختلفة وكما يقول المبير الدولي رويرت سيربيق المتخصيص عي عيم الطباعة والتغليف والعبوة هي أكثر سبل هماية للنتجات فعالية » ومن للعروف أن بعض المصدرين يضطرون أحيانا إلى استيراد العبوات والكراتين لجربتها وخامتها وهذه الأسمار - إضافة إلى بعض الرسوم - كلها أمرر تحمل السلعة عبدًا سعرياً يقلُل من فرصتها في

الناهيبة. خامسا، الجودة الشاملة

مراماة الانتزام بمناميم بلوية الشاملة وتطبيق نظم الجوية المالية و الأزير: في مبيع مرامل العملية الإنتاجية (التشطيع الدينتي، الأسلوي الأنثل التنبئة الانتطيف .. إلي مع الانتمام بالتصريق بالتربيج المنتجات في الأسماق الطارحية بشكل علمى مدرس دين التعامل بنظام القطعة الى الصفقة بل الانتجام باسترار الصدات القصيرية بصفة تلكة.

صادماً: تَقُطُ النَّجَارَةَ الدَّولِيَّةَ التوسيع في إنشاء نقط التجارة الد

التوسع في إنشاء نقط التجارة الدولية لتفطى جميع محافظات ، مصر لتقديم غدماتها للمصدرين لتصدير سلمهم للأسواق ،

الفارجية من خلال الإلمام الكافي بعملية التصدير ومتطلباتها وأهم المستوردين لكل سلعة في هذه الأسواق والسلع المنافسة واسعارها ووسائل النقل الجوي والبحري والبرى المتاحة. سلعاء مكاتب التمثيل التجارئ

مد الشم الفتي والتأكيب التحديل التجاري في الفدارج التعديد والتأكيب التمثيل التجاري في الفدارج التعلقات في التعلقات في التعلقات ا

مها العواق والمسادة مرويجية إقامة شبكة من المحارض وإرسال المعثات الترويجية للتعريف بالسلع المصرية في الضارج مدعماً بالكتافيجات والميانات والاسعار والواصفات

تأسعا والتكتلات الاقتصادية

يصعب في الظروف العالية للاقتصاد العالمي وما يستم به من سيطرة الشركات المتعددة الجنسيات على النسبة العالية من ههم التجارة العالمة ومع المستجدات التمثلة في قيام تكتلات وكيانات اقتصادية كبيرة (الاتحاد الأوروبي Eu. رابطة التعاون لبول جنبب شرق اسبا Aseanمنتدى التعاون الاقتصادي مين أسما والناسقاك APBC منظمة التجارة الدرة بين أمريكا وكندا والكسبك NAETA السوق الشتركة لأمريكا الرمسطى CACM الاتماد الكاريبي والسوق الشتركة لدول الكاريبي CARICOM الجدوعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا ECCAS ... إلخ) يصعب أن تحقق دولة نامية طفرة كبيرة في التصدير دون أن تتعاون بشكل أو بذهر مع الشركات المتعددة الجنسيات بإعتبار أن التعديات التي ينطوى طيها هذا التعاون من الضروري أن تحفز استجابات دافعة لتمسين وتطور الأداء التصديري شرط أن يتم هذا التعاون بقبر من المذر والمضوعية وإيجاد مجالات وتحديد شروط تُحقق المسالم المُشتركة الطرفين وعلى نحو متوازن.

عشراً السوق العربية للشتركة ت كن السناسية المستركة

تركيز السياريوبات على ضريرة الماس الدا أبر السوق العربية الشتركة التي تشار بخلال على خسمة ترد راحية على مطر مساعة الإشراق وخلال على خسمة من أدم المحلات والبحار الدولية بالإمسائة إلى مواردها الشرية التي تمام عا يزيد عن الالحاطة العربية مساحة تتركي حمل المعلوبية وبيد تصبح مواقعها وتطوير الباتها حيث أن حجم التجارة الدرية الهيئة لم يتمارة 10 أكالة تتبهة تماين الألماء والطروف الدرية الهيئة لم يتمارة 10 أكالة تتبهة تماين الألماء والطروف

منه في القلامة العربة وملت الرابعة والمستاعة ومست مناك العبيرة بالتجوات المربة الرابعة والمستاعة ومست في مرتابا ومستر تطاقبا ويشتها عامل الستون الذي يسمم بأراك تقد أمام يشهر وزيادة هذا المساورات ويشاب الأنت مرتاك تقد أمام يشهر وزيادة هذا المساورات ويشاب الأنت إلى المناح والاجادة المرتاب الإنتاج المناح المتيات على المناح المرتاب المناح المواجعة في المتاسبة على المناح المواجعة للمناح المواجعة للمناح المواجعة للمناح المواجعة للمناح المواجعة للمناح المواجعة على المناح يشورها لم الانتاجية التناوية مناحة الإنتاجية المناح المتناجعة في المناحية على المناحية وسماحة ومساحة ومساحة الإنتاجية المساعدة في الناح على المناحية وسماحة ومساحة والانتاجية المناحة المناحة في الناحة على المناحة وسماحة على المناحة وسماحة المناحة على المناحة وسماحة على المناحة وسماحة على المناحة على المناحة وسماحة على المناحة على ا

ستسخه عن بناج عنى بنيان ويسطر مناسب. 2- عدم السماح بلرض أي ررسوم من أي جهه على الممادرات (الهن البيطرية مثلاً) ولزرة الزراعة مثلاً) 3 - أمقاء النشاط التصديري من جميع أنواع الضرائب

يوبير بالتسجيل حكم محكمة النقس رقم 10000 أسنة 50 ق اللشفي يضفرع خمنه تقل البضائا للصرية المامة على لليفات تحت مسمى خماحات التشغيل الغير روزم أحقاة المصدول على هذا الإخاء الذي يوتيم أحقاة بيرية(اطبة خمس سلسلة إجراءات التصدير مما يتطلب تعديل تطريع المائين 2 لسنة 1997 بقد 11 لتحديد الخاضعين

أيرام الإتفاقيات الثنائية التي تخفض الجمارك والإعقاءات
 منها ومنم الإزبواج الضريبي فضلاً عن الموافز الباشرة وغير
 المباشرة.

5 - من أهم العثاصر التي تساعد على خلق الظروف

لللازمة لهزرهار التصدير . إصلاح القطاع البيروقاطي والقسيرات السقية والشاقفة القوامي واللوائح وأصلحي مباشرة مدا القطاع لسلطات يركم خلك ويصان مرحة إستجريز (الجمالة . القسرائي ، القيارائي ، القسرائي ، الجوزة المحس وللماية ، إليال

رابعابه ...(ايم) 6 - يتمتم أن تكون أوأروات الإستثمار المشروعات التي تلاوى إلى خلق قطاع صناعى قادر على القصدير. وفيًا يتم تسهيل الإجراءات وتأثير القوائين – إذا كان ذلك مطلوباً – بما يقدم هذه الممناعات بالذات وعلى نحو يزيد من كفاحها وقدراتها

التنافسية في الأسواق الخارجية. 7 - الإهتمام باستخدام التكنولوچية الميكانيكية والسواوچية 1 لها من تأثيرات محسوسة في تزايد الفلة المحسولية والتي تؤدي إلى تدنية متوسط تكاليف الوحده من المحاصيل الزراعية

لما لها من تترات محسوسه في تزاير اللله المحسواية والتي تزدى إلى تترية تقوسة الخواليات الوجعة فيما يتمثل باستقدام وأضادة ترتيب السياسات الزراعية فيما يتمثل باستقدام الأسمدة الأرزية بالقوسةاتية والهوناسية لما يشكله مثل الأسمدة الإستقدام من أشار بيئية غير سرفوية بالرغم من تأثيره الإنجابية في تتازع الرض الزراعية.

الإنزاق إلى كان مقبومه ومدافي بعني ويصم الدياة هي وهدم تنافسي غير متكافر بما سينتيع ذاك من التار سلينة عذره ها تنويق السلم أن القدمة في بلدها ويعرف الإنجاق باله الإنجاء للرع منتجات معينة سواء كانت سلما أن خدسات هي الاسواق سعر بطارع عن سعر بيح السلمة في أسراقياً السقمة أنى الواقد الإمنية الأطرى ويواني تصمير مقدة السلمة أنى الاقدرار بالمنجات الملية منا بارى إلى ترقف المسامة من الإنتاج في الإنتاز المدينة عدا بارى إلى ترقف المسامة من الإنتاج في

أي أن الإقراق يقال المنافسة ورهم أن اليخزاق منوابطة فإن يعض الشيخات المسرية الله من مسلم المنافسة الم

بالغارج بالدعم الغنى والسياسي. ثالث عشر،الصدرون القامرون

يقال - إلا الول مسمو - أن المصر بطني البراة المصدود للد يهم مهناي شرف بعد من أي تعايرات أن مقاله أن - الإنتاج بالماصف والشريط المطلوبة والواجب توانوط في السلطة المصدود والواجهد القرور المسلمية أن تصدير تسلخ بشته الجهودة كما يشتها الاجرد تظاهم معام التصديد في التصديد في التصديد في المسلمية في المسلمية في المسلمية مسلمية المسلمية مسلمية المسلمية المسلمية المسلمية مسلمية المسلمية المسلمية

إن قضية التسبير التي نشأ مرزا لا يفخس من التنبية إلى أمن مسرقي التراصط على الدائلة البيات تطالب التطور المؤسس لبنية الإميزة التعليقة والأطراف المسئية عن التصدير التعلق فريقاً عكماً للمستقبان قار ارقية واضحة عن التعليم التعلق والتعلق من عامل التعديد محراً التصدير محراً التسابية في مساعة القدم والمدان باستقبل والتعامل مع مشكارة وقضاياء من هذا المنطور

وأن نياح سياسات التصدير إثما تتوقف في النهاية على تدرج اللاعدة الإستاجية وأساعية كما تتوقف ويصلة خلصاء على اللاعدة الإستاجية وأساستها كما التحقيق المساورة المتاليفة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة من منافزة أما الموادة والمسدورة منافزة عن عامل الحرى مثل الإشترام بالمواسطات ويواجد التسليم ومسرا المتعدق المتالية والمتالية والتنافية والتنافية المتالية المتالية والتنافئة والتنافئة المتالية المتا

... ويبائر القول أن إلطلاق التصبير في ..... خل مشكلات طارفت فاطور 777 ها، هاك اطار 777 ...(ست، مثأكداً ا

### A.K. NAGGAR GROUP



### Egypt's fully integrated transport group offered through three divisions

info@egyconline.com

alexsupco@naggar.com

info@naggar.com

- Service:-
  - Egyptian Container Line Logistics
  - Naggar Shipping Company
- Alexandria Superintending Company
  Ship Owning
  - \* NSC Chartering
    - \* Egyptian Container Line

### Pechateal

- Damietta shipping & marine service Co.
- Norna Shipping Corporation (Ship Management)
- Dan Reefer (Cold Chain Managers)
- Naggar Engineering (Ship Repairs)

Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient cargo care.
Through a team of dedicated professionals

And

IT IS ALL UNDER ONE ROOF CALL US FOR MORE DETAILS





Norna Shipping Corp. BAE

Head office: No. 20 . Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 – Egyptian, Tel.: +203 3906000, Fax.: +203 4890122,

Brnail: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com Cairo Office: No.37, Baghdad Street, Cairo - Egypt, Tel.; +202 2917560, Fax: +202 2917536

www.egyconline.com

www.naggar.com

### A.K. NAGGAR GROUP

The Transport Professionals of Egypt





نش سرس

# أرتشطاق الشركاقي

شحن وعفريغ

مراوانة انتسال الصعن والتشريية فسنتن البشاوح العابية والشبيامات

### خدمات تشعيل ساحات

متزاويك أحسال تداول الرحاويات والمختصطة المرتبطة وما ميئ أحاما التصبيل والتحشيق والتستيث والتشل والتصفيت والساخات ك التاك الدراع الوساليات السراردة والاستالودة

### خدهة الحاويات ا

- كديد والمالة واسان الرساويات الساقية
- كندنة سيسانة واصلاح الحساويات للسبردة · شدها اشتبار ما شبل الرسانة المساديات الميرون (PT)
- ا خدرنا اس زین الوسیان الشریب ایران الشریب ایران المشریبات المسریبات المشریبات المشریبات المشریبات المشریبات المشریبات المشریب





www.ship-crew.com





# للتحاءة الداءدية

تهناسبة اليوبيل الذهبر خصومات تصل إلى ٥٠٪.. بدون جواز سفر

الأسواق الحبرة اعظاه جمركي ٢٠٠ دولار

برفانات كريستال - سيك ماكولات - مشروبات

السع لأعضاء البعثات الدبلوماسية والهيئات الأجنبية والعائدين والغادرين

الأسواق التجارسة

جميع انواع الاجهزة الكهربائية والنزلية الستوردة والحلية ماركات عالية چنرال الكتريك - ويرثبول - كينوود شارب - هيٽاش - باناسوئيٽ مع خدمة ما بعد البيع

> خصومات تصل الى ٥٠٪ معالبيع نقدا أوبالتقسيما

استيراد - تصنير - اسواق تجارية غوين سفن





## KENWOOD



هطرع الطيران بالفاهرة ٤ شارع الديران مدينة عمر ١٣٧٢٥٥٢ ه **طرخ للعادي بالقاهرة** ٢٤ شارع ٢٢٢ مطلة دجاء OTITESTA » فارع استانلی بالاسکندویة ۲۷۷ شارع طریق العبش +Y/08877-74 -10/Y119Y1-G ه فرع القردظة مين سي جن طريق الشير بون \* قرع دمياط ٢ . ٢ ابراج الشرط، كورسش البيل -0V/TT9401-

دمياط مينا، ساك اليمري قشة ٢٨ - ١٥٥٨ ١٨٧٧٥٠ القردهة لندق سي جل طريق الشيرانين شا-١٥/٣٤١٤٣٠، -TAVET-TENE والأح بالمتد البرى السلوم بالنفد البرى -17/14--1975 -19/107·19-G طايا بالبلذ البرى

MANUELLANCE

1 Assilvad QU

الادارد اش قصر النيل - القاهرة بت ٥٧٦١٤٢١ ٥٧٦٥٥٦٢ طاكس ، ٢٦٦٢٦٥ المستنسبادي ٢٤ شارع ٢٢٢ منطقة دجاة أمام عمرات الشرطة OTITE-TO THATELO - المهندسسين ١٩ شارع جامعة الدول - مصور الجديدة ١٦ شارع المهد الاشتراكي روكسي مصر البديده ١٩٥١٩٨١١ ا

1714-7427 · العيسمسور 11 شارع منادح سالم أمام يابوراها النبور ٢ الاسكندوية ١ ٢٧٧ شارع طريق البيش استاتلي · \*/// 1573. (b.) -17/TTY-10-C پوچ مصنفهاند د سیسسیدر زند ۲ بیدر بتجر رد ۱۰۰۰ دستخ سیدر هر ا در شری

# نشات الديهي يكتب ما نحن فيه هما نحن عليه

# لأبد من طريق بديل

يلا حرج نحن جميعاً في قارب واحد . . والقارب في عرض البعر والبعر هائع متلاطم الأمواج، والأنواء عاتية ومعاكسة . " أليس من الضرورة ببكان في هذا الظرف التاريخي أن نُخكَمُ العقل ونقدم النّطق ونتجى الأهواء والمسالح الشخصية جانباً حتى بنتجه القارب ونتجه إحميعاً معه؟

الحقيقة أننا أمسِمنا نعيش جميعاً (جو) الأزمة بصفة شبه دائمة قمن أزمة إلى أرْمة، ومن كارثة إلى كارثة ... الجو العام أصبح مشحوباً مترةباً خَانَفاً ... ليس على مستقبله بل على لحظته التي يعيشها الآن ... الشكلات في وولني معروفة للجميع والطول كذلك معرومة للجميع لكن الهمم غائبة والروح ضائعة، من يجلس في مقاعد السلطة الأمامية لا هم له سوى المقاظ على تلك المقاعد الوثيرة من خلال مد جسور الملاقات والمصالم مم الجمعيات الفاعلة في الملبخ السياسي إنهم يتفرغون الردعلي هجوم وانتقادات المعارضين ولا ماذم من توجيه ضربات وقائية أو هجمأت استباقية .. الخلاصة أن المسئول من هؤلاء يقض مدة خدمته في محاولة إرضاء المستويات السلطوية الأعلى ومحاولة إسكات الأصوات المعارضة التي قد تظهر من هنا أو هناك، في حين أنه لو تقرخ للعمل والتخطيط والتطوير والإصلاح، شرط أن تتوقف الهجمات العشوائية من المعارضين وأصحاب المسالح وأن يقف بجانب هذا المسئول من هم أبنى منه في المستوى الوظيفي، أعتقد أن خوف المسئول - أي مسئول - من الاستبعاد والإقالة يدفعه للتقرغ لمعاولة حماية نفسه - هكذا يعتقد كل من في السلطة إن البحث عن ظهر أو سند يركن إليه المسئول وقت الشدة والأزمات قد يصل به إلى إرتكاب (حماقات) أو (مخالفات) من الممكن أن تصل لبرجة الوقوع في دائرة الفساد والفضائح يا سادة أن سعى المسئول إلى تأمين وسائل الإعلام حتى لا تقترب عنه بالنقد والتجريح بجعله مضطرأ لعمل صفقات مع الصحف ووسائل الإعلام بمعنى أدق وأوضع إعلاني في صحيفتك = قلمك وفكرت تري الصحفي من هؤلاء بيدو عليه الوقار والإنزان في أول مقابلة وفجأة يتحول إلى ما يشبه باثعات الهوى يؤجر قلمه لن يدفع أكثر، وحينما يتوقف عن الدفع لا يتوقف ذلك الصحفى عن الإشادة، وإنما يتمول فجأة إلى الطرف الأخر من النهر، إنني أعرف - للأسف - نماذج سيئة من هؤلاء يوزنون الكلمة بميزان البقال، كل كلمة تكتب وكل قضية تثار لابد وأن يكون لها ثمن، وفي القابل هناك نماذج رائعة تحمل هموم هذا الوطن ويبذلون الغالي والنفيس من أجل كلمة حق وسط ركام الباطل، إنني أبحث عن طريق بديل .. طريق نستطيع أن تسير فيه حتى نهاية العمر شريطة أن يكون هو الطريق الصحيح .. والطريق الصحيح المنشود هو الطريق الذي يصل بوطننا إلى بر الأمان، أراني أبحث عن المستحيل !! لكن الحقيقة إنني أفكر وأفكر بعمق وأتسامل هل بحق هنالك طريق بديل؟ وأمعن في التساؤل بديل عن ماذا؟ الحقيقة من وجهة نظرى أن الناس والحكومة يسيرون في طريقين لا ثالث لهما، الأول هو طريق التأبيد بلا حدود لكل الأوضاع الحالية وهؤلاء بالطبع هم من في السلطة ومن يتبعهم ومن يستفيد منهم، الثاني هو طريق المعارضة بلا حدود لكل الأوضاع الحالية وهؤلاء بالطبع هم من خارج السلطة والمشتاقين إليها، والجميع يشترك في إما تأبيد المكومة أو معارضة المكومة!! وكأن المكومة هي الوطن وهي الشعب وهي الدولة!! لكن البديل من وجهة نظري أن نترك الحكومة وشأنها ونبدأ مع الشعب مع العمال مع الطلاب مع الموظفين مع ماسحى الأحذية، مع أصحاب للحرف مع أصحاب الرأي مع المعلمين مع العماة مع رجل الشارع مع عامل النظافة مع أصحاب المطاعم مع رجال القانون مع رجال الدين .. البداية أراها

في الشارع مي كل هزلاد ...
مل أدى كل مؤلاد ، ...
مل أدى كل مؤلاد المقلبية منهم على أكمل يوجه على قام هؤلاد بإنتان أعمالهم؟ هل
على طولاد إلى مقار المسالهم في الوقت المحدد ها يجافظ هؤلاء على نظافة المسهم
يك طولاء أن على المسالهم؟ ثم هل يجافظ هؤلاء على نظافة شوارعهم يؤلادهم؟ هل
يلك طولاء من قبيدة العلى والواجاع هل يلكن هؤلاء مؤلاء من مستقبل مصدر يعيدا عن إنتقادات الحكومات الفاشاة هل تسامل هؤلاء مؤلاء مؤلاء مقد مد روده على هذه المؤلاء المؤلاء وقدة مع القدس وأخذ تما

مصر يتأمل ويشاما ليسن من الوارا الأخيرين ولكن يشماما لي من دوره هو المستخدمة والتقائك لمستلك واحترامك لدخلاف وحدالك.

إلى سوء مقارف ويمم نقالتك الشخصية يرحم الثانات لمثال وحتى قبانه إيقائم مقاطئة في الشادرع إمانة لوينك ويطونيك من نتنقض جميعاً في ويه السلبية الثاناة وينت يُشتانا كان منا له دور في هذا الموضع وطنا الدور بينا من الشخص فضاء وكذك مسكك ومهه إذا نظر الإنسان للصري إلي دوره في هذا للجنم وخارل اختيار الطريق البديل ودر أن يصماع نقاسه ومن هم مسئواين منه وأن يشتار طريق العمل لا طريق

الفلامنة أن هناك طريق بديل بيحث عن من يمهده وينيره ويرشد إليه، إننا نحايل إلقاء الشوه حول هذا الطريق الطويل فهل من مؤيد ومساند؟ هل من أيادي معدودة كي تبدأ رحلة الطريق البديل؟؟!!



و إعدام دصدام حسين» بهذه الطريقة وأى هذا الترقيت
 ليست نهاية عصر الرجال الأفذاذ وإنما أعتقد أنها السابة
 السابة

بيداية. و مصل دائرأس عن الجسد و أثناء إعدام برزان التكريش قد تكون رسالة واضحة لسنقبل العراق كما يراه الصغيرين الكانيد : الإنفصاليين .

الطائفيون الانفصاليون. \* كلما رأيت أو سمعت المدى محمد بحلان أحس بأن إسرائيل استطاعت أن تصل إلى مناطق حساسة في

الجسد الفلسطيني"! « معدى إسماعية، هاني سرور، عبد الله طايل ترى للأدا انضموا العزب الوطني ومن ساعدم على الإنضمام ومن ممعدم الوصول إلى تلك المناصب القيادية في الحزب ه ضبط إيقاع الشارع المصرى أن يبدأ إلا يوجود وسائل إعلام ممترمة، وثير متلولة، وتجيد مناعة الأمواج

لا ركريها. « كلما شاهدت قفاة الزيراء القضائية المراقبة المصمست أن عراقاً جيدة يمكن أن يهاد من رحم الظلم والقهر. • كلما-شاهدت المدعى مقتدى الصدر احس بالعار والترف والإنصارات:

# الندرة فى القوة والفقر وأزمة المياه العالمية





أمن الياد جزء أساسي من الشهوم الأشمال الأض البشري يعتى "تقوير البشري أن أمن المياه يعنى دوجه عام المرص على أن يكون لدى كل شخص مصعدر دائم يعتمد طابه المصدول على حياه مادوية بالقدر الكافي وبالسحر المناسير المناسير المناسير المناسير المناسير المناسير المناسير المناسير المناسية والكرامة

والقبرة على الإنتاج مع العقاط على النظم البيئية التي توفر المياه وتعتمد عليها في نفس الوقت

ربيه وعدد عيها من الشرواللامساواة أرمة الميامد لين على الشقر واللامساواة

رومه بهود بين سعى العصور والدراسة المنظمة الم

هيث يعتبر أن الأزمة المُطَيِّقية لا تتمثل في ندرة المياه ولكن يرتبط بالفقر وعدم المساواة وعلاقت القوي غير لتشادلة فضلا عن سياسات إد رة المياه عير السليمة الثي تريد من حدة ندرة الماء

رب سيره بين اللياه هي شريان الحياة واحد لمقوق وغلى الرئاسسية بإنسان إلا أنت على نقيض الحريب والكوارث الطبيعية خيد أن أنّ أنا الحيان من للها الطبيعة خيد أن أنّ أنّ الحيان من للها الطبيعة العصى اليست موضع إعتمام كبير من رسائل الإعلام مثل العصى اليست موضع إعتمام كبير من رسائل الإعلام مثل العرض ويعد العربان من لمصمول على المؤد ويسائل العموف العصى النتام أناة مساعد بعن منها المات

الصحى الملائم اربه صامته يعاني منها أحلن: الماه والفقر والوت" مثلث متكامل"

ولهو من الحُون أنه في عصرنا هذا الذي شهد تقدماً ملموساً على معظم الأصمدة ما زال هناك أكثر من مليار شخص لا يحفظون بمق الحصول على مياة نظيفة بل وهناك 2.6 عليار شخص يفتقدون إلى المصول على نظام صرف صمى لعار شخص يفتقدون إلى المصول على نظام صرف صمى

روشيد كل عام مرت 18 مليين طفل من مرض الإسهال الذي يمكن تجنب بتولير المياه النظيفة والمراحيص كما يتم التعيب من 443 مليين يرم دراسي يسبب الأمراض المتطقة بشم المياة النظيفة رتجد في جبيع الأولىات ما يقارب 5050 من الداس في

البلدان الثامية يعانون من مشاكّل صحية ناجمة عن شم آلياه والنقص في الصرف الصحي أزمة الياه وتمعيق الضوة بين الهنسين

يعد يقاقم هذه التخاليف اليشرية أن أربة للياه والسرف المعمى مسام على تعين اللودي بين البنسين ومدم تكين المبارة ميت تصفر المراوي الشاء و القلاوات السيارت إلى المراوي القصر لشاء مساعت طوال في مجمل الماء وحضايا، الأمر الذي يقصر لشاء مساعت طوال في مجمل الماء وحضايات الأمر الذي يقصر يقتل من العيد إن التي تقدر ما يبين 21 ساعة إلى 17 ساعة من 10 كيلو متراو بان تقدر ما يبين 15 ساعة إلى 17 ساعة سرومياً في جيد الدين التقدر ما يبين 15 ساعة إلى 17 ساعة السياسياً في جيد الدين التقدر ما يبين 15 ساعة إلى 17 ساعة الم

ويكشف التقرير عن تفارت مائل فى الأسعار فكاما إزداد فقر إر الشخص كلما إزداد الثمن الذي ينفعه مقابل المياه النظيفة إز فطى سبيل المثال أن معدل ما تتفقه الأسر المعيشية الأفقر إر

ه أصدر برنامج الأمم المتعدة الإنماني تقرير عن التنمية البشرية 2006 تعت عنوان الندرة في القوة والفقر وأزمة الماء العالمة حيث لا مساواة في شتر أنعاء العالم على سبيل الثال يتجاوزه خل أغلى 500 شخص في العالم حاليا مجموع حل

> أهقر 416 مليون شخص • وينقسم تقارير التنمية البشرية إلى قسمين:

> > ويطانيا معاناة اقتصبان

ەوپىمسە ئەلىرىر الىنمىيە الىشىرىيە (لى ھسەن): إحداهما موضوعى : يركز التقرير فى كل عام على قضية تهدد التنمية البشرية الثانى!حصائى : يقوم بنقىيم وضع التنمية البشرية للدول أو مايسمى بدئيل التنمية البشرية.

> في السلفادور وجمايكا ونيكاراغوا على المياه هو أكثر من 10% من بـ خلها. وفي مقابل دلك بعتبر إنفاق أكثر من 3% من بـ خل الاسرة في

الْفَهِيدِيَّهُ الأَكْبِرُ لِتُسْهِهُ الْفُولِيَّةُ الْمُسْعَةُ الْمُعْلِيةُ الْمُسْعَةِ الْفُولِيةُ الْمُسْعَ بالإضافة إلى خاص الله على الماضية على الماضية التي المنظق التوبيد الأكبر التنمية المشربة المستاماة إذ أن الطلب المتزايد من القطاع المستاعي والمستاعي والمستاعي والمستاعي والمستاعي والمستاعية والمستاعية المستاعة المست

ولانشار المناطق الحضرية والنحو السكالي والتأمين المنابع تسبب إجهادات لا سابق لها على الانظمة المنابق وعلى الراءة فيها هذه المناتة فإن القامس الأكبر مم المزاريون المعامل وتصديداً النساء المنتجات يتمقون ماقل مستوى من الحقوق ويعانون من منافسة كبارة المنتجية .

وزوش فضية إدارة المياه المشتركة على قوة السلام أو تؤدى النزاع والسياسات التيمة في البلاد للمنية هي الآس تصد المسار وفي هذا الإصلال يدس التقوير إلى إستيدال الأصال أصادية الجانب بالتعاون مقدد الأطراف ووضع الشواغل المتافة بالتنمية البشرية وأيس القوة والسياسة في مركز

سورقرز قصية تولير المياه والمصرف الصحي الملاتم على الإختارة على الإختارة المين قدماً تحق تحقيق الأهداف الإختارة المؤتفرة المؤتفر

يشيخ النظاء الإقتصادي هيت تقرض على قطاعات كبيرة من البشرية أن تصيا في طال القش والفسط وإنحدام الأمن ومن النائت للإنظار أن يزير عدد من يمونين بسبب الأمراش التي تسبيها هذه الآزمة من عدد من يمونين في أي حرب الشراع في مواجهة افتدارة أيضا المواطمية الصحي يؤكد التأثير أن الشجاح في مواجهة

تمدى إلكه اللباد والمسرق المصمى سيكن معافراً التعليم في سيكن معافراً التعليم والعد من القامه المائه والعد من القام المائة المائة والمداونة في المائة والمؤافرة من القام المعافرة مجرد أراماً المعافرة مجرد المعافرة المعافرة

ماتانيك أه بهذا القدم بالنسبة النفراء؟ إن التكاليف الإضافية الإجمالية التحقيق الأصداف الإنسائية المالفية الضاصة للعام 2006 مقدر تقرير

التندية البشرية 10 طيارات دولار سنوياً بالوصول إلى اللياه والصرف المصدي والى ستقرع خم مصداو مبطية بوطني و ويقبل التقوير إلى أن 300 طيون من الطابية المقصى من المسلس وجانون من سود التعديد أخي الممالم ويجد التغيير المسلس ويتمميد خياب الأخر دائل وجد تنافس شديد خاصلة من بالزارعي الصادل والرعاة والماطين على الماراح على بالماء لإنتاج الذات إلى مستوارعات في الماطرة على بالماراح على بالماء

> الدافعة في هذا اللجال مصر**ناطق تقدمامليوسا في مكافعة الفقر**

معرسه مصاميوسي موصف العدم المعرب المحاف الإسائية الألفية حققت مصر تقدماً معرب أن ينتفيذ الأمداف الإسائية الألفية غاممة في مجال مكافحة افقر خيلال لفترة القليلة الماضية حيث حققت الخطط المحكرية إنفقاضنا في معدلات الفقر اليصل إلى 16.7 في ذلئلة من عدد السكان

حَيِّ نَجِد أَن الْقَوَة السياسية و لإقتصدية وليس الفقر هي القوة

كما وصل معيل الإنتماق بالمدارس إلى 969% بانسبة للفتيان و92%لفتيات في الوقت نفسه تبذل الحكومة الممرية جهيداً من أحس بفع عجلة الإستثمارات والتعجيل بتحقيق

الأمداف الإندائية الرائبة التي تطلب شراكة قرية بين القطاعين المكوس والخاصة ويمثلتان الميشم بالدس . ولي خطأ الصند لكن تلويزا مسادراً أشيراً عن مكتب الأمم المتداة الإندائي بالقاهرة أن مصر تتبع البسار الصحيح بالبرغ الاجداثة الإسادات في عالم 2011 مشير إلى الإنجلشاف بين المدرية بالمتاركة على المادول النامية ، للأمري والقضاء على الاجراف

والاينة مثل شلل الأطفال والدين والمتريا وأكد التقوير أن مصمر بستطاعت أن تحقق الكثير من الإنجازات مى قترة قصيرة فيما يخمص تتليذ لاهداف "لثاناية وغاصة بالنسبة لشاركة للرآة فى جميع مناسى الحية وكذلك إرتقاع عمدات التقليم وكذلك دعم الشروعات الصديق والمؤسسة عمدات التقليم وكذلك دعم الشروعات الصديق والمؤسسة

الرأة في لحياة السياسية وتعزيز المشاركة العامة واللامركزية،

ولى السياق ذاته، وضع معيد التصويط القويص التصويع التحال داخل المستويع لهذا مواجعة طامرة والمعلم بثقافة التكافل داخل المستويع لهذا مواجعة طامرة والمعلم تتحدة مواجعة طامرة والمعلم تتحدة مواجعة طامرة والمعلم تتحدة أمن واستقرار التي تحدد أمن واستقرار

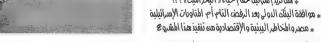
ربيدد أن إستعرضنا لمبيانتكم تقرير التتمية البشرية وجوانب الضعف والقوة في العالم من جميع الجوانب نرجوا الإستقادة من ذلك لتحقيق التقدم والنجاح لعام 2007



MODELE MEDICALES

بقلم/ولاء حمزة

\* هل تريد ا يسائيل حقاً احياء « البحر الأبت ؟!! \* مصر والمخاطئ البيئية والاقتصادية منه تنفيذ هذا المشروع



تم يعد خافياً على أحد حقيقة إسرائيل وبالتالي حقيقة نواياها دائماً. فلم نتعهد من إسرائيل سوى الإستيلاء على حقوق الغير حتى وإن أظهرت عكس ذلك. فهل من العقول تظهر فجأة نوايا حسنة وإنسانية لإسرائيل؟

وهل أصبح مشاوع احباء البحر البت قضية ببئية إسرائيلية هامة من أجل إنقاذ البحر البت بالفعل وافقت ١١٩

في ديسمبر الناضي التقت وهود من الأردن وفلسطان وإسرائيل بجانب ممثلان عن البنك الدولي وكان ذلك للبراسة مشروع توصيل مياه البحر الأحمر لإحباء البحر الميت وإنقاذه من الجفاف في الوقت التي كانت إسرائيل هي المسئولة الأولى والأخيرة عن حدوث ذلك بعد أن قامت عام 1964 مبتحويل مجري نهر الأردن الذي كان يفذي البحر البت بالباد العذبة بهدف الإستفادة من مياه النهر في زراعة صحراء النقب. وقدتم بالفعل الإنتهاء من دراسة جدوي هذا المشروع.

هكرة المشروع

منذ سنوات كانت مساحة البحر الميت تزيد على ألف كيلو متر مربع بينما الآن تقلصت مساحته لنحو 660 كيلو متر مربع فقط مما أدى إلى تكثيف نسبة الأملاح المعدنية به لتزيد عن 30% من معدلها الطبيعي مما يمثل الآن أعلى نسبة ملوحة في بحار ومحيطات العالم وأصحاب فكرة المشروع يرون أنه يمكن معالجة هذه المشكلة بسحب أو «شقط» مليار و900 مليون متر مكعب من مياه البحر الأحمر كل عام وضخها في جسم البحر الميت لتعيده للحياة مرة أخرى .. وتبلغ أقصر مسافة من خليج العقبة إلى البحر الميت حوالي 192 كم 6% منها فقط أراضي رملية منبسطة بطول 12 كم تعتد من شاطئ الطليج إلى داخل صحراء النقب ونظراً لسهولة الحفر في هذه الأراضي سيسمح بتبقق 6 متر مكعب من المياه كل ثانية أما المسافة المتبقية فإنها تعلق ما قبلها بنُّمو 126م فوق سطح البحر والتي تعثل 94% وهي عبارة عن هضاب مرتفعة وبالتالي ذلك سيحتاج إلى رقم المياه من خلال مضخات تمس في أحواش عملاقة لتميل الماه إلى القناة التي سيتم شقها إلى هذه الهضاب جيث بتم إعادة ضخ هذه المياه مرة أخرى منها إلى البحر الميت من خلال أنابيب يبلغ طولها 180كم ويقطر4م

الأهداف الإسرائيلية الخفية

أكد الخبير الإستراتيهي د. محمود خلف بجريدة أخبار اليوم أن المشروع يخفي وراحه أهداف كثبرة خقية ومنها

1 - يمكن الإستفادة من قوة ضخ المياه في توليد نحو 500 ميجاوات من الكهرياء يعاد استخدمها في تحلية 850 مليون متر مكعب من المياه وبالتالي يمكن إستعمالها في الشرب وإقامة عدد من المشروعات.

2 - يعد المشروع مصدر دائم ورشيس الثمن لتبريد المفاعلات النووية في مسمراء النقب وخاصة في ببعوثة الذي بتم تبريده كالبأ مالهوام 3 - تمهد إسرائيل لإستيعاب نحو 3 ملايين مهاجر ومستوطن جديد فيها بصحراء النقب ولذلك تقوم بتعمير وتطوير هذه الصحراء التي تشكل ئحو نصف مساحة فلسطين خاصة بعد تزويدها بالمياه والكهرباء الموادة من هذا المشروع مما يعد إستيلاء جديد على الأراضي القلسطينية.

4 - يمكن إستخدام الشروع كأداة للنفاذ إلى أسواق الخليج سواء بتصدير جزء من المياه المحلاه إليها أو بتنفيذ مشروعات إقليمية مشتركة خاصة إذا ريطنا هذا التصور برغبة إسرائيل في زيادة نفوذها بالبحر الأحمر الذي يعد ذا أهمية خاصة بالنسبة لأمنها.

البنك اللولي والثاورات الإسرائيلية

كان من المثير أن يوافق البنك الدولي مؤخراً على المشروع بل وأيضاً الإنفاق على براسات الجدوي الخاصة به بعد أن ظل استوات طويلة رافضاً لفكرة الشروع ولقد برر البنك الدولي على ذلك نظراً الوافقة الجانب الفلسطيني للإشتراك في المشروع وكان هناك عدة محاولات ومراوغات من الجانب الإسرائيلي من أجل التحايل لعرض هذا المشروع ومن هذه المناورات:

ه في عام 2000 تم عرض للشروع بإعتباره قضية بيئية في مؤتمر قمة الأرض في

 وفي عام 2003 تم عرضه باليابان كإنه قضية قومية وإنسانية في مؤتمر دولي عن المياه به دكيوتو،

 وقى عام 2004م عندما طرح المشروع حيث كان يحمل الطابع الإقتصادي في الأردن بالمنتدى الإقتصادي وأيضاً في المؤتمر الدولي لإدارة المياه.

المخاطر البيئية والإقتصادية من تنفيذ المشروع

أشار د. محمد إبراهيم مستشار وزير البيئة للمحميات الطبيعية في إحدى الممحف القومية إلى أن هذا المشروع سوف يؤدى إلى تغيير طبيعة خليج العقبة هذا الخليج الفريد مما يؤدى إلى تدهور حالة الشواطئ والجزر المصرية المطلة على الخليج والتي تعد ثروة طبيعية نادرة وتعتبر من أول القاصد الترفيهية للساشعين الأجانب مما يؤثر سلبآ على الإقتصاد الوطنى خاصة وأن خليج العقبة يتمير بالعمق الشديد وهدوء ثياراته البحرية مما أدى إلى تركيز نسبة الأملاح فيه وبالتالي وجود أهياء مائية وشعاب مرجانية نادرة تخلقت فيه عبر مائيين السنين فشفط مليار و900 مليون مش

مكعب بالتالي سيؤثر سلباً على هذا الطيج بسبب سرعة المياه أو تغيير خصائصها كما أن منطقة النحر الأحمر بعد من التاطق النشطة زلزالياً وأي تغيير جيراوجي بها ريما يؤدى إلى هزات أرضية متثالية وعنيفة خاصة مع صعوبة التنبق بقوتها أو مركزها

ونظرا لضورة وخطورة اطهروى بالفعاء شكلت ونارة الخارجية المصية لجنة لأتابعة هنأ الموضوع منه أجل حماية مصالحنا القومية وخاصة وأه اطشيوع سيتم تنفينو خلاله الخمص سنوات القادمة ابتداءا منه هذا العام وقدتم بالفعل تدفية الأموال لدعم هذا المشوع وتم أيضا إحلاه عدد هم المنظمات البعودية العامية للمساهمة فيهنا المشروع والزك قدرت استثماراته المطلوبة 4 مليانات و500 مليوني دولار... ويبقى السوال، هل تريد اسرائيل حقاً انقاذ وإحياء البحر اليت الالا





## من أجل ما قائها:

و اذ، اكتشف الله تعمل ضد مصلحتك الشخصية فأنت عاشق «برنارد شو» ه إذا تَكُلم الرجلُ هاول أن يكون منطقياً وإذا تكلمت الراة حاوات أن تكون جَذابة ، الفيلسوف القرئسى اويسء

لا تطلب الفتاة من الدنيا إلا زوجا فإذا ظاهرت به طلبت منه كل شيء شكسبير»

### صلح أو لا تصلح،

### الصلاة تحافظ على الصحة وعنى حبوبة الكليتين

توصل فريق بحث مصري برئاسة الدكتور عادل عبد العميد رئيس قسم العلاج الطبيعي بجامعة القاهرة إلى أن الصلاة تساهد الكليتين في المقاط على حيييتها والقيام برطائفها على الرجه الأكمال وأشارت المراسة إلى أن حركات الصلاة تساعد في الإرتقاء بوظائف الكبد والرئتي قضلا عن دورها في تثبيت مستوى السكر في الدم وسلامة القلب وصبط ضغط الدم وأضافت الدراسة أنه إلى جوانب اللوائد العضوية فإن الصلاة كذلك تساعد في تحقيق التوازن النفسى وصفاء الذهن وسائمة العقل

سيارة مستية على شكل حلناء حريمي الالا

قامت مجموعة من الأشخاص في المدين بصناعة سيارة على شكل خذاء حريمي له كعب عال وقد تم طالاه السيارة والمذاءء باللون الأحس وتم تصنيع هذه السيارة ليستقلها السائمون في الأماكن السياحية وأسواق الهدليا التذكارية،

### "الشوكولاته" أحدث مسعة في عالم أجهزة التنيفونات العمولة! ﴿

أحدث مسحة في عالم أدهزة التليفونات الحمولة عبارة عن جهاز مصنوح من الذهب والبلاتين وقد ثم تزويده بالمزيد من القصائص المتطورة مثل الكاميرا الممجة ورستقبال البث الإذاعي وغيرها من التقنيات .. الطريف أن الشركة الكررية التي قامت بتصنيعه أطلقت عليه إسم "الشوكولاته

الشاعر الذي لقب .. " رب السيف والقام معمود سامى البارودى [بن غليون هو مؤسس علم الإجتماع مغترع الآلة البغارية هو چيمس وات "إين النديم" هو صاحب كتاب "الفهرست"

ووحل مسابقة العدد السابق وو

- (2-7) + (5-9) - (3 + 10)

6=(8)-(5)+(4)-(13)=(3-11)

6 15 4 25 17 5 3

الإشارة بصبحكا لتاليء

أضف إلى معلوماتك

### رُواحِ آخِر صيحة، على طريقة المندريلا والحدّاء الشهبي

أعلن الروماني فلورين مازالو في أرجاء المدينة التي يعيش فيها إنه سيتزوج الفتاة التي تتناسب مقاساتا مع فستان الزفاف والغاتم الذين جهزهما لزفاقه منذ سنوات ويعد البحث المضنى وجد أخيراً خمالته في أناماريا 21 عاماً التي تقطن في منزل بعيد عنه بعدة أميال والتي ثناسب الخاتم والنستان مع مقاساتها وأكد فلورين الذي مجرته خطبيته السابقة قبل أربعة أبام فقط من زفافها وبعد أن أثم جميم الترتبيات أنه أصر على إشاء الزفاف تحت أي غرف وهذا ما حدث بالغمل فقد وقع في غرام أنا بعد أن رأها وتذكد أنها الفتاة المناسبة له بعد أن تناسب قياس القستان والفاتم معها بشكل مذمل

### من عالم العبوان ، تميز العرباء بقدرات - فاصة

تتميز المرياء بقدرتها عبى تفيير أونها وذلك هسب الضوء والحرارة وأأوان الطبيعة التي تعيش قيها فيختلف من درجات الأخضر والأصفر والبني ويتميز الذكر بوجود «قرنين» أو مايشبه غطاء الرأس كما يتراوح طول الحرباء حسب أنواعها من 7.5 سم إلى 60سم وهي مبططة الجسم ولها ذين طويل يستخدم كطرف إضافي لها عينان بارزتان تغطيهما جفنان تاركة فتحة صغيرة ومع ذلك تتميز عيناها بأنها تتحرك كل واحدة منهما مستقلة عن الأخرى وترى سجالا يشمل دائرة كاملة كما أن لسان الحرباء أطول من جسمها وهي تستخدمه في إصطياد غذائها أيضاً وهناك بعض أنواع من المرياء تضع بيضها خارج جسمها والبعض الآخر يحتفظ بالبيض داخل جسمها حتى يفقس

### تسالسي

 الثانع ٦ الأن طريقة العل مع تغير مريري القارئ ضبع الأرقام الثالية «8 – 10 – 13 – 14 – 19 ~ 20 ء في مكانها الماسب من الدوائر الفارغة على أن يكون مجموع كل غبلع من أغبلاع المثلث يساوى 52



ه وحل السابقة العدد القادم وه

### تتاول الاسماك ودورها الفعال في مقاومة الاكتئاب

أكد باحثون إستراليون أن العداء يلعب دوراً رئيسيا في مساعدة الناس على مقاومة الإكتئاب وأن عبداً من الساصر الفذائية من بينها المعضيات الدهنية عير المشبعة أو مسطحة الكوليسترول والعديد من فيتامينات (B) أديها القدرة على التأثير على الحالة المزاجية وهناك عدد وافر من الأدلة التي تشير إلى أن السمك والزبوت التي يحتويها وبشكل خاص العمض الدهدى أوميجا 3 يحمى من الإكتتاب،

حكمة العلد اعزيزي القارئ كن حدراً فالموت أهون مما بعده .. وأشد مما قبله

نصانح للداميأة

### لكراسينتي كيف تعتني بشعرك الخلطة السحرية لفرد الشعر اخلط الفادر الآنية بيوه عاء

- زیادی / عسل نحل / زیت زیتون / هنة / بیضة واتركيها على شعرك لدة ساعة ثم اشطفيه مع مراعاة كمية الضبط حسب طول الشعر،

العدود ومناقرة بين المعد أنعد

### القادير - عسل أسود (ملعقة كبيرة)

- زيت لوز 50 مللي - بياض البيض عدد 2 بيضة

### الطريقة

- يخلط العسل مع البياض في وعاء مع التقليب عدة مرات لعمل عجينة متماسكة ثم تخلط المجينة بزيت اللون.

### الاستعمال

-- تستقدم كمية من هذا البلسم في دهان خصالات الشعر من النهايات حتى الجذور ثم يقسل الشعر بعد 20 يقبقة بالشاميق تنظيفه نقاط من أثاء والحل

### كيف لتعافظين على جمال رموشك

- تناول الغذاء المنامسي

- تدليك الرموش بزيت الفروع أو زيت الزيتون.

- إزالة المكياج بالكامل قبل النوم بإختيار مزيل مناسب لها،

### طرق العنابة بالأبدى لتكون شابة وجميلة

– مردى على يدك يومياً ليمونة مشبعة زيت الريتون.

-- حاولي أن تدلكي بدك يومياً مع وضع طبقة من الفازلين أو بعض العليب الطازج. - مِمَد تقطيعك للخضر أغسلي يدك بالماء البارد فقط دون إستخدام المسابون،

- اغسى أطافرك كل يوم لفترة أسبوع بالطيب المضاف إلى الجيلاتين الدافئ لتحصلي على أظافر قوية. لإزالة أي قطريات على الأصابع عليكي بزيت شجرة الشاى وزيت الثوم.

### عشر طرق للاهتمام بحما لك به صفات طبيعية . . وبلا مكياح 1- عصير الليمون (لإخفاء النمش وتحسين لون البشرة) كما يساعد على إختفاء

صفرة الأسئان

2- البرتقال (لنعومة بشرة اليدين فهو غذاء طبيعي الجلد). 3- المشمش (يغذي الشعر يمنع سقوطه). 4- المانجو (اتقوية الأسنان وجمالها).

 5- التين (مفيد في حالة وجود حبوب بالوجه فهو يقلل الدهون بالبشرة).

الفراولة (لإزالة التجاعيد وجمال البشرة بدهان البشرة بعصير -6 القراطة).

7- البقدونس (الحصول على بشرة مشرقة وجميلة حيث يشطف به الوجه).

8- الخيار (يساعد الخيار البشور مع الطيب البودرة في معالجة تجاعيد الوجه). 9- الخل (يساعد في نعومة الشعر ولعانه والتخلص من قشرة الرأس). 10~ البطاطس (يساعد قشر البطاءاس في تفتيح المنطقة م حول العبثين).





تم رفاف الزميله شيماء محمد خليفة بفرع الدولية ببورسعيد على السيد/وليد محمد ياسين وأسرة المجلة تهنئ الأستاذ محمد خليفة وأسرتي العروسين وبالرفاء والبنين



عصام أمين علام بقطاع النقل البحرى يهنئ محمد عوش وعروسه يسمة اللجعاوى بالزقاف السعيد



حفل رَفَافِ العروس/ دعاء ربيع العريس/سنامج رمضنان

يوسنف محمد السيد

عيد الوهاب

محمد عبد الرحيم مصطفى



مستشار التحرير وأسرة تحرير المجلة يهنئون الزميل/ ممدوح سلطان بمناسبة خطوية شقيقه الأستاذ محى سلطان بإتحاد الإذاعة والتليفزيون

الفضائية المصرية على الدكتورة حسنة مملاح الدين آلف مبروك للعروسين

للزميل سالم هاشم وعروسه ولاء ويهيه



## تهنئة قلسة







أنهى الإتحاد للصدى للجمياز عام 2006 بتنظيمه الناجح للملوله الدوليه الجميار الإيقامي تحت عنوان «البطولة الدولية الحب و السلام أأ» وللعام الثَّاني على التوالي تقدم البطولة في مصر، و بالتحديد اقبمت هذا العام في استاد القاهرة و وصل عدد الدول الشاركه في البطولة الى 12 دولة من خلال حوالي 110 لاعب متنافسين على القاب البطولة. البول الشاركة هي روسيا / بنفاريا / ابرنقال / اوزيكستان / تركيا / جنوب المربقيا / النمسا / سلوفنيا / جورجيا / فنادة / سوريا و مصر. اما على مستوى الأندية الرياضية المصرية التي كان لها حضور في هذة البطوله فكانت: الجزيره، الصيد، الشمس، المادي، وادي دجلة، هليويئس، سبورتنج، سموهه بالإضافه الى الفريق القومي المسري. ومن اللاجظ هذ العام المبتوى المتميز الجمياز كما كانت الدورات ذات مستوى تنافس علموظ. و كان اداء لاعبات الجمباز في غاية الذا تتوجه بجزيل الشكر لللإشعاد للصري للجمباز طي إناحة هذه القرصه العقيمه للاهم الجمياز الصريعن ليتناقسوا مم لاعيي الجمباز الإيقاعي الدوايين في ذات الوقت اتبحت لهم الفرصه لبيعثوا للعالم برساله فمواها ائنا كمصريون قادرون على تتغليم مثل هذا كانت مراسم الإفتتاح والختام مدهشه ؛ فلقد شهد الإفتتاح عرض تاليدي قدمه اعضاء فريق الهمبار بنادي سبورتنج بقيادة د. منى عبد العال، كذلك

اللاعبة هبه البوريني

الناشئان تعتداء

فوق 18-12 سنة، الأولة روسيا الأول: بلقارية لثانى النمسا الثانى جورجيا الثالث: جورجيا الدُلك. سلوقتيا الرابع: جورجيا لغامس؛ مصر ( مارير قريد شوقي)

الأشيال،

شارك فيه لاهبى قريق الجبياز بنادى الجزيرة بقيادة السيدة باولينا نيكولوفا و تمت اشراف د، ماجده اسماعیل، اما حقل الفتام فکان عباره عن عروش جالا

السادس: مصر ( ياسمين رستم)

الأول مصر ( عائشه القالي}

الثائي مصر ( ساره رستم)

البششن

الأول: روسيا الثاني: مصر ( فيه الثالث. ستوفنيا الرابع اوزيكستان

قدمها عدد من المشاركين، وكانت نتائج هذا العام كما يلي.

الثالث جورجيا الرابع مصر ( كريمان لبيب) الغامس. تركيا الخامس. بالقاريا السادس. تركيا السادس. روسيا

وأخيرا نودانتوجه بالشكر لكل منساهم طئ تنظيم هذا العنث العظيم و كل الرعاة الثنن سائدوا نجاح هذه البطولة ( إمكو ترافل- إجي كن (خدمت ملاحية)- هورس موتورز- سبيد برينت- كوكا كولا- مركوري للإتصالات- بون ابتيت- مرينكس- اوك اند اوك).

كما تخص بالشكر الهندس أدهم كامل (عضو الإنتعاد و اللجنة المنظمة) على الجهد الكبير الذي بذله في تتطبع هذا العدث. كما نتوجه بالشكرللدكتورة ماجدة اسماعيل و الأستاذة نهى عبد الوهاب والدكتورة منى عبد العال و الأستاذة منال الشلقاني ( أعضاء اللجنة القنية

للجمبارُ الإيقاعي واللجنة النظمة). ويُشكر كَدُ لِكَ تَعِدُهُ الواصرات، الأستاذ خالد النجب - دكتور عمرو عبد الرازق -

الأستاذ أحمد عبد النعم وشكرخاص لأوثياء الأمور الثين تقدموا بالساعده. (جينًا - داثيا - سعر - أحمد نجيب)

نادى العزيرة



Official

اللاعبة ماريز فريد شوقي فادى الشمس

اللاعبة باسمين رستم نلاىسبورتنج











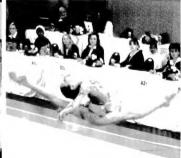
نادى الجزيرة المركز الثانى سارة شريف - مى علاء - علياء الكاتب



منتخب مصر المركز الأول مى كرم - ماريز شوقى - هيه البورينى



جماعى نادى سبورتنج تحت ١٥ سنة مع الهندس أدهم كامل عضو الإنتفاد واللجنة النظمة



اللاعبة سارة رستم نادىسبورتتج



الفرق الجماعية مع الدكتورة ماجدة إسماعيل والدكتورة ليلي الشحات



اللاعبة عائشة العللي دادي الجريرة



اللاعبة سارة رستم نادى سبورتنج



اللاعبة هبه البوريني نادى الجزيرة





UNITED COMPANY FOR MARINE LINES





# الشركة المتحدة الكطهط البحرية

# المتحدة جسروب

الشوعات الكبء بالملكة منهاء

ورنسون السعودية الأحلجة اللكية - جدة

### العبارة التحدة [ ترفع علم الملكة العربية السعودية

### منطقة خدمات تحتوي على

## شركة القوافل الدولية للنقل - المملكة العربية السعودية

### وكيل عام الشركة للتحدة للضطوط البحرية - للتحدة 1

لمعودية وتعنلك 400 توبيس موديل 2006 مكيف - حدم غينيو - DVD

الخط اللاحي للمبارة الغروقة – ضيا – الفردقة النقل الركاب والسيارات والبضائع بين المنكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بسرعة 37 % عقدة بحرية مدة الإبحار 3 ساعات. حمولة الميارة 40 وراكب

ومطابقة لجميع اشتراطت ووسائل ومواصفات السلامة والأمان العالمية

### تبكة نستريون وفيديو

### شركة ميناتورز مصر

فرع بجميع الحافظات بجمهورية مصر العربية - وكيل جميع شركات الطيران العالمة - تقدم كافة الخدمات السياحية وعضو جميع اللظمات الدولية والعالبية وكيل عام الشركة المتحدة للخطوط



تعبارة مزودة بجهازمنع الشعور بالاهتز زأت البحرية



### الشركة التحنة للطعاوعة البحرية

ستوحة طريق 15 ديو. 2 عمارات الصيادلة الأسكندرية يتون 002034256549 هالس 002034254617 ونية الريض من يا 50379 أنيس 009564196000

0020253239 دکس 0020253239 توط البولية للتق الملكة المرنية المعونية





# WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co

### ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Telephone: (01) 521304

5, Farid St., Heliopolis Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591 4141592, 4141593 Fax: 2-(02) - 4141885

10. Romanian Museum St., Al Messalah- Attareen Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines) Fax: 2-(03)- 4805786

Adabia Port 2- (062)-360449, 360441

### Port Said Office:

21, Al Gabrty St. Tel: 2-(066)- 352940, 352941 352942 Fax: 2- (066)- 352943

